

企业家精神:坚韧至恒 创造内生动力

随着知识经济的发展和技术的进步,迅速成长的小企业逐渐成长起来并开始“侵蚀”大公司的市场和利润,而同时,大公司由于组织结构和业务范围等因素导致的“大企业病”,决策灵活性、市场反应性等方面都大大降低,成熟的大公司所面临的主要挑战是如何模拟创业型企业的积极属性而进行“创造性的破坏”和新的资源组合。这就需要“创造能力”,就是要培育企业家精神。企业要想在经济全球化的利益中获得国际利益,必须巩固和培养企业的内生动力,通过各种途径提高竞争力水平,

建立完善的企业竞争力管理系统,扬长避短,最大限度地发挥自己的优势,从而提高竞争能力。

要想在竞争中制胜,就需要企业家具有独特的管理能力和敢于直面挑战的勇气。他们需要制定所制定的战略同顾客的偏好、竞争对手采取的行动、最新的技术能力、新出现的有吸引力的市场机会以及最新的业务环境结合起来,从而将公司的经营活动进行精准的调整和布局,这就是具有战略思想的企业家精神。

双星集团总裁汪海

新“三民主义”缔造新型企业家



汪海

企业的灵魂是企业家。中华民族是最大的民族,文化最悠久的民族,中国是最大的国家之一,不能一切都学外国。企业家应该怀着这种朴素的爱国家情怀在市场经济的大潮中不断开拓进取。

我在近40年的工作中,把马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论、科学发展观与企业的改革、发展、管理紧密结合,总结并提出了一系列新思想、新理论和新观点。在改革开放初期,当外国品牌进入中国的时候,我还提出了在社会主义市场经济中要振奋民族精神、创造民族品牌、培育民族企业家队伍的新“三民主义”观。在管理中继承传统优秀文化,借鉴外来先进文化,创造自己的现代企业文化,并把它融入到企业管理之中。

中国人文化、历史背景不一样,国外的MBA与中国能不能接轨?中国著名的企业家不是读MBA读出来的。我认为企业家要具备正确的个性、人性、党性观;我在管理双星实践中总结提炼出ABW管理哲学和具有中国特色的“九九管理法”以及关于市场经济的矛盾论和市场经济的红与专等等,正是这些思想和理论,指导了双星集团近40年的改革和管理,不仅为双星集团的发展实践证明是正确的,而且对整个国有企业的改革,对中国经济的长远发展都有重要的指导和借鉴意义。

安徽机场集团公司董事长蒋厚玉

企业家要善于捕捉市场机会



思路决定出路,态度决定高度。很多企业之所以成功,都是因为具有超前的市场意识,只有意识超前,才能抓住机遇,赢得市场,这是一名现代企业管理者必须要具备的素质。

全球经济形势波谲云诡,市场竞争日趋激烈,企业要想在竞争中求生存,必须强化市场观念,着眼于市场需求。市场是企业发展的“牛鼻子”,只有牵住这个“牛鼻子”,才能准确预测市场发展的前景和潜力,及时制订经营策略,准确、有效、快速地占领市场。

近年来,航空运输市场竞争压力巨大,安徽机场集团积极挖掘市场机会,强化航空市场开发,这一理念成为集团公司持续发展的有力支撑。

席卷全球的金融危机为各行各业都带来了严峻的挑战,但安徽机场集团却从中看到了发展的机遇:全省经济发展平稳增长,使我们得以加强长三角区域的市场布局;随着国内航空运输市场增幅大幅放缓,行业运力紧张情况逐步缓解,集团公司趁机寻找具有良好成长性的新兴市场消化运力;“中部崛起”政策及国家民航局应对金融危机十大措施为我们完善网络布局提供良好契机。这一切都成就了安徽机场集团的稳健发展。

企业经营没有秘诀,只要有一双洞察市场机会的眼睛,成功就在眼前。

马钢集团公司董事长、党委书记顾建国

企业家要有危机意识



生于忧患,死于安乐。在当今全球经济环境复杂多变的局势下,企业管理者,应具备危机意识,未雨绸缪,时刻做好迎接挑战的准备。这是我在多年的企业管理中始终遵循的准则。

在当前及今后一个时期内,钢铁企业都要面对调整过程中的困难。我宁可把形势估计得更困难些,把困难考虑得更充分些,分析自身条件和优势,看清自身存在的问题和短板,直面挑战,找准机会,化危为机,这也是马钢发展较快并且稳健的一个主要原因。

中国钢铁业已走入了一个高成本时代,我考虑更多的是,在这种环境下,企业如何应对这些挑战?

与国际先进企业相比,马钢还存在着很大差距。比如,技术经济指标和产品质量提升不快、进口铁矿石比重大、原材料成本高、自产矿和权益矿少等,必须找出解决办法。

为化解成本压力,我们大力挖掘企业潜力,用企业管理的加强和技术的推进来消化涨价因素,同时进行产品质量升级和结构调整。此外,为应对全球挑战,我们还提前部署了今后若干年的“走出去”战略,为全球化发展做好准备。

我相信,“危机意识”一定能助力企业提升核心竞争力,实现长远和可持续发展。

中国西电集团总经理张雅林

企业家精神决定企业成败



张雅林

企业家在企业中的独特地位,决定了企业发展必然受其深刻影响,同时也决定了企业经营发展的兴衰成败。因此,企业家精神是经济发展的重要推动力,尤其是在金融危机的背景下更是如此。严峻形势面前,需要企业家以敢于创新、果敢执著、自强不息的精神,带领企业走出困境,迎来发展。

我认为,一个真正的企业家应该具备如下精神:一是要强化勇于竞争的进取精神。越是在困难之时,越要有坚定的信心,以积极的进取精神去解决问题。二是要有创新精神,创新是企业家精神的灵魂,这是企业家精神的本质,也是企业持续发展的根本。当前,企业要积极开展管理创新、产品创新、技术创新,不断提高企业核心竞争力,从而抢占市场、拓展发展空间。三是要有忠于事业的敬业精神,敬业精神是企业家精神的关键一环。四是要树立高度的社会责任感。企业家既要为企业发展尽心尽责,更要有高度的社会责任感和道德情操,做到企业可持续发展,为社会和谐发展作出更大贡献,让新型的企业家精神引导现代企业健康有序发展。

山东万众集团董事长宫志利

我的企业家精神来自军人品质



宫志利

每次创业就是一场战斗。我曾经是一名军人,我的成功离不开部队培养的那种严于律己的认真态度和对目标的执着与韧劲。科技是企业制胜的法宝,从白手起家,到现在的企业家,我感觉,搞高科技节能产品,不仅仅是一种技术,更是一种价值的体现。我所能做的,就是让更多的人生活得更好、给社会带来更多的益处。在高科技这个领域,我要继续做下去,并要做得比别人更好。

我做企业不仅仅是为了赚钱,更多的是一种社会的使命感,在实现个人价值的同时,为社会带来益处,这是我们企业家应该做的事。

目前,我们必须面临的问题第一是能源,但是能源不是价格问题而是面临枯竭;第二是人类生存与发展的问题,但实质问题是人类面临的如何持续生存。有人说我生来就有节能情结,这句话我比较认可。在部队期间,我几乎每天都与汽车打交道,看到“大量的燃料消耗”,萌生了开发节油产品的念头。可以说,这个情结和念头影响了我以后的人生。

对此,节能减排就是我们不二的选择。通过科技创新,我们的产品投入市场后,将为国家实现减排目标作出巨大的贡献。我始终坚信,我是军人,不管在不在军营,我都要做到最好,我不能给军人这两个字抹黑。