邮箱:jiangxuecn@sina.com

每一个十年 都有一个"飞翔"的中国商人



王利博制图

▲ 本报记者 汪静赫

1985 年 郭元英买飞机赠政府

在私人飞机成为中国企业家新 宠很多年之前,一个叫郭元英的人就 买了一架属于自己的飞机。时间是遥 远的 1985 年。

1984年3月,37岁的郭元英花 了3个小时,做了一个改变他一生的 决定:买一架飞机。

在几乎所有的公开资料中,郭元 英均被描绘成"中国农民买飞机第一 人"。在 2010年一篇由其口述编撰的 文章里,郭元英亦说:"我是中国第一 位买飞机的农民"——但其实,他还 是一位企业家。

1983年早春的村路上,郑州市沟 赵乡农民郭元英停下了脚步,因为他 听到广播里正播送"国家允许干个体 户"的消息。彼时,"打击投机倒把运 动"还"余音未了"

靠挣工分养家的郭元英立即有 了新想法。不久之后,他贷款 3000 元 在自家办起了一个纺织配件厂。这是

与后来富豪购私人飞机多为了个人 出行方便舒适相比,郭元英买飞机 的目的却是为了集体。

当时沟赵乡第一个家庭工厂。

由于当时植棉面积较广,集体作 业使得纺织业发达,中原地区又是棉 纺龙头行业,郭元英生产的配件极为

1984年3月的一个夜里,从填饱 肚子到成为万元户刚刚一年的郭元 英开了个家庭会议。他对家人说:"咱 乡里种棉花多,飞机给棉花洒农药, 省时省力,我们就为乡里买架飞机

按照郭元英的构思,"个人赚了 钱总要想着给政府做点贡献,要为集 体着想。"更重要的是,买飞机的钱, 郭元英拿得出。

与后来富豪购私人飞机多为了 个人出行方便舒适相比,郭元英买飞 机的目的却是为了集体——在那个 年代,这是一个不意外的理由,但其 结局却是意外的。

1985年1月,郭元英花了27000

元订购的一架"蜜蜂三号"农用飞机 运抵郑州飞机场,随后,他将飞机赠 给了沟赵乡政府

郭元英捐献飞机之举轰动全国。 1988年,郭元英当选为第七届全国人 大代表。在北京,他和邓小平合影留念。 然而,出名的结果不仅于此。

郭元英渐渐"无力顾及生产",而 加工纺织机配件这门生意被更多人 所热衷,似乎在那些人的心中,做这 个生意就可以"挣大钱、能买飞机"。

"我的生意被抢了。不久,我只得将自己的配件厂关门。"郭元英说, "关门后,我本应转做别的生意。但我 在精力充沛的时候失去了机会,后来 因为身体有病等原因,想东山再起不 容易了。

飞机的命运竟意外与郭元英悄 然吻合

当那架适合大面积作业的飞机 买回来时,农村开始分田到户,"谁家 想种什么就种什么",没有人需要用 飞机作业。此外,飞机要经审批才能 飞行,空中线路和飞行高度等难题解 决不了,于是一直闲置,成为了乡政 府的"累赘"

这是郭元英未曾想到的——当 然,也包括他自己后来的命运。

2010年,63岁的郭元英应某报

"我是从集体时代过来的人,一 旦生活条件好了,就萌发了为集体干 点实事的念头,就这么简单。现在的 年轻人可能理解不了。"郭元英在这 篇自述文章中说。

如今可以找到的关于郭元英的 信息基本上都来自于这篇自述文章。 那段时光已经远去,曾经的万元

户早已消失, 郭元英的身影沉寂已

在媒体的视线中,郭元英随着那 架远去的飞机一起被遗忘了。

1996 年 张跃成为拥有飞机驾照首个商人

了,他渐渐习惯于"拎个包挤商务

那个亲自开飞机的拉风张跃消失

1996年冬天某日,北京大雪,航 班延迟

坐在机场很久的张跃焦灼地发 现自己的等待似乎永无尽头, 诵往 全球各大城市的航路纷纷恢复通 航, 唯独自己要去的长沙方向一直 没有动静。

这位时年38岁的远大集团总 裁,顿时"感受到了歧视"

看着其它航班的飞机腾空而 去,购买私人公务机的念头也在张 跃心里如电光火石般升起。

一个月后,张跃前往美国。在参 观了两家公务机公司和一家直升机 公司后不久,他耗资 7000 万元购买 了美国"塞斯那"公务喷气式飞机及 "贝尔 206"直升机各 1架。由此,张 跃成为中国拥有私人公务机和直升 机的第一人。同年,张跃成为中国内 地第一个拥有飞机驾照的商人。

为什么要购买飞机?张跃的答 案是:"用金钱买飞机,赢得的是宝 贵的时间和精力。

1996年8月,国家民航局允许 进行"私人飞行执照"培训。 张跃的飞行之梦正当其时

从那时起,在各种公开场合,媒 体记者们总爱问张跃同一个问题: "张总,这次您的飞机停在哪里了? 受张跃的影响,湖南长沙成为中

国购买私人飞机最早爆发的城市。

远大集团有一首《远大之歌》, 歌词中有这么一句:"让我一生的时 光,在蓝天上自由飞翔:我用一生的 时光,追求远大的理想……"据说, 每当张跃坐上私人飞机穿梭在云间 时,都会开心地哼唱。

这样的逍遥自在与创业之初的 艰辛成天壤之别。

1970年,12岁的张跃听到教画

画的老师对他说:"创作是天才,临 摹是奴才。""做别人没有的东西, 干别人不敢干的事情",这一理念从 此在张跃心里种下。

1978年,20岁的张跃毕业于师 范专科学校美术专业,6年后,他辞 别教职,转行从商,经历了创办广告 公司,经营电视机、摩托车,做室内 装修的折腾后,成功地将锅炉公司 建成了全球最大、技术最先进的直 燃式中央空调企业。

2006年7月,张跃驾驶着自己的 私人飞机到达博鳌,参加在当地举行 地产巨头云集的房地产论坛。"我一 直恨博鳌没有停机坪。"抢足风头的 张跃说

很长一段时间,个子不高的张 跃都以这种拉风的出行方式和说话 风格著称。

改变发生在 2008 年。

张跃将公务飞机束之高阁,改 乘民航班机——这曾是促使他买私 人飞机的出行方式。

这一切都是为了环保——因为 "每飞行 1000 公里, 就要砍 24 棵

张跃不但自己放弃私人飞机, 他还劝他的企业家朋友不要买飞 机。

在张跃看来,同当年买私人飞 机是为了追求个人的基本享受一 样,如今为减少温室气体排放而放 弃飞行也是一种幸福的追求。

几年前那个亲自开飞机的拉风 张跃消失了,他渐渐习惯于"拎个包 挤商务舱"

"如果现在的全球气候问题没 有这么严重,在天空里翱翔是很舒 服的。"张跃说。

(下转第十六版)

一周人文视点



不要"道德弱智"

▶ 江雪

什么人可以做榜样和领袖? 大连万达老板王健林日前表 示:与有政治追求的领导打交道是骨子里的"原则"。

惊涛骇浪中能够平安度过那是具有超凡技术的,包括思 想、情感、意志和文化底蕴。其实,他们最明白"良心效益"的力 量。

毒胶囊事件后 任志强寻找企业家政治良知

13家医药企业、56人因为"问题胶囊"被查处。

"医药市场的疯狂、医药企业的疯狂、医药企业管理者的 疯狂"再次把公众的愤怒情绪引爆。消费者无处找到安全食 品、药品,生命的尊严被逼到"险境"。地产企业家任志强疾呼: 企业家政治良知何在?

当事件被曝光时,企业领导者狡辩说:要等待国家相关部 门的检验后再认定责任。媒体的结论不是科学的结论。7天过 后,结论是那样的"触目惊心"。而公众期待给出结论的企业管 理者竟然不惜代价"导演设计出一场大火",烧掉了所有"证

企业遇到关键性危机时既可以看出企业管理者的智慧也 可以看到智商。修正药业等企业多年花费金钱做"道德理念" 宣传广告,竟然倒在了自己设计的"圈套"中,成为"道德弱智" 者。

给泰国儿童捐款,企业家开启国际慈善

世界上很多企业家是慈善家的最大感染力,并不仅仅在 于他为自己的国家和百姓做慈善, 而是以世界和全人类的胸 怀去做慈善。随时随地地把自己的名誉、财富贡献出来。

只要有企业买账。

这样的案例在国际市场上也并不多见。

王石坦言,12年做广告的全部收入捐给了社会。2012年的 资金捐给了泰国儿童。

他的沉静让很多人猜想:他是否真的在与自己较量?他是 否真的是在让成长的年轻人从他身上吸取精神力量? 从他的 表述看得出来:"年轻人有他们的想法,有实现自己梦想的做 法。自己所以给自己空间和时间的距离,也是考验自己和万科 的关系:离开谁,到底会如何?"

李连杰在谈到国际化慈善时说:中国企业家、富豪什么时 候到了不看国家不看人种,去做慈善,那才真的解放了自己, 解放了灵魂,解放了财富。释放出的智慧力量才会把中国带到 更加宽阔的境遇。无论是文化、体育,还是经济。

面对新时代的新要求,中国企业家要有新认知:关注全人 类的未来才会有自己的未来。在欧洲、美国,企业家无论做大 做小,基本上是国际主义观念。做慈善不会局限"我是英国的 我只做英国,我是美国只做美国"而是国际性的。

美国慈善家之所以下大功夫跑到中国呼吁"裸捐"其实是 想革新中国企业家、富人的思维定式,从民族主义、国家主义 变成国际主义。我们权且把这个历史值得记住的一刻当成一 次"精神的引领",带动中国更多企业家把爱心放大,更具有包 容性。

国际慈善理念的推广是需要企业家做行动者。

如果说,商人为了一分钱的赚取应该用十分力气的话,那 么商人也可以为了十分钱的慈善用百分的智慧。因为,赚钱智 慧是商业世界的国际通行证, 慈善行为则是商人在商业世界 的永久居住证。

公众对蒙牛失望 考验中粮如何做大哥

人格魅力是很多"行业老大"的标签。但是,这个标签是否 永远跟随"老大",要看他自己是否"与时俱进"。2011年年底,蒙 牛发生"牛奶致癌门事件"时,中粮集团的行业人士坦言"尽管 中粮把蒙牛收购了,但蒙牛仍然没有按照中粮的模式发展"

自此,消费者就希望中粮借助蒙牛危机加速整合,让消费 者看到中粮品牌的文化得以发扬,看到企业家的高瞻远瞩。因 为品牌文化只有深层次输出才可以取得"整合的胜利",取得

事实上,蒙牛2012年一季度"不良表现"让中粮集团老板 宁高宁很丢面子。近日他表示,"企业发展一定要以产品质量 为首要考虑因素,其次才是规模、盈利等。中粮集团决心更积 极地参与蒙牛集团的生产、销售、品牌文化之管理,从而消除 社会公众对其品牌文化的顾虑。'

或许是宁高宁读懂了公众对蒙牛的失望就是对中粮以及 他个人的"责任缺失"的失望,最终会导致对整个行业失望?蒙 牛终于换将。

坚持文学、哲学修身,坚持科学、理性管理的宁高宁更加 具有政治见解。他的"榜样地位"让我们也想到了万通的冯仑。 人们说他是"大哥",是因为他诠释了"大哥的意义":给大家指 道——大方向;能扛事,担责任,敢牺牲——摆平事;能牺 牲——人在争的时候你自己拿出点让他们别争了。

"指道、扛事、牺牲这六个字就是天下所有做领导、做大哥 必须做到的事。

企业家切忌"道德弱者"。内心强大,则世界辽阔。



级领导检查施工现场

从一名技术人员到一名全国优秀 项目经理,在他的工作业绩中记载着:荣 获"全国公路交通工程一等奖"、"陕西省 重点工程立功竞赛先进个人"、"陕西省 青年突击手标兵"、"北京市优秀工作 者",多次被集团公司评为"先进工作者" 和"优秀共产党员、六好共产党员标兵" 荣誉称号。2011年获得中华全国铁路总 工会颁发的火车头奖章, 先后获得了陕 西省优秀项目经理, 北京市优秀项目经 理,2012年又获得全国优秀项目经理荣 誉称号, 他就是中铁二十局集团二公司 副总经理兼兰新铁路第二双线新疆段 LXTJ1标项目常务副经理姚长文。

披荆斩棘坎坷路 风雨历程创辉煌

-记中铁二十局集团二公司副总经理兼兰新铁路第二双线项目部常务副经理姚长文

用智慧创新管理团队

2006年,作为集团公司在京津地 区的窗口,也是2008年奥运会的配套 工程——京津二通道第6合同段中标, 原集团公司董事长余文忠亲自点将, 姚长文走马上任。面对工期紧, 难度 大,科技含量高的凉水河特大桥,他徒 步进行详细的摸底和实际考察,经过 考察之后,他大胆和公司及业主签订 军令状,把自己逼上绝路。为了完成任 务,他带领项目技术人员白天上工地 现场指挥,晚上研究施工组织设计和 规范,他履行"靠前指挥,现场办公、阳 光管理,规范操作"的管理方针,采用 "三步走"的方式,运用"五快、七高、五 化、六精"的管理艺术使全线的管理迅 速进入制度化,规范化。短短40天,项

目部的建家、征地拆迁工作井然有序。 通过他和项目一班人的努力工作,项 目连续在工程质量、安全施工、现场文 明、信誉评价劳动竞赛中多次获得第 一名,得到了业主和公司的高度评价。

2010年,兰新铁路第二双线新疆 段项目中标,姚长文当仁不让地成了 开路先锋, LXTJ1标项目地处甘肃和 新疆交界处,烟墩风区,面临劳动力 流失严重,物资供给不及时、信息不畅 通、霜冻期长,尤其是面对全国范围内 戈壁地区首次进行大吨位, 下托式节 段拼装技术,没有现成经验可循的现 状,带领班子每天往返600里路考察工 地,在掌握了工地的现状之后,他采用 跑步进场、快速开工、先人一步的理念 打响了开工的第一炮。并快速建立了 项目部——工区——架子队——作

业工班的"统一领导,分层管理,单独 核算"、分区域实施、全项目整体推进 的管理思路,全力推行架子队管理模 式。采用"现场曝光制"、"岗位问责 制"、"安全质量零容忍"、"红线把控 制"的全新格局,用快人一步的管理理 念,迅速建立了三个工区,2个中心,9 个架子队的管理体系。面对19.67亿元 的施工任务,项目一班人在他的带领 下充分发挥"狭路相逢勇者胜"的拼命 三郎精神, 以超常规运作, 超负荷运 转。2011年完成了年度任务的107%。 超额完成了业主和公司下达的任务。

用企业文化指导团队

面对戈壁地区艰苦的环境,他充 分发挥党组织的战斗堡垒作用,在项 目所属工区党政工团组织中开展"弘 扬戈壁文化,传承硬汉精神"和"鏖战 戈壁不言苦,建功立业比奉献"等主 题劳动竞赛活动,让这种乐于吃苦的 奉献精神形成戈壁文化的主流,让特 色的戈壁文化引领项目发展,并积极 开展每月一个主题的劳动竞赛活动9 次,形成了"建好兰新线、舍我其谁, 弘扬戈壁文化,传承硬汉精神"的特 色劳动竞赛文化,培养了一批业务 精、会管理的复合型人才,为公司的 可持续发展培养了人才。 2003年,江苏省第一条集景观、

旅游、生态为一体的低路堤高速公 路——苏州绕城高速公路AH-6标中 标。善打硬仗的姚长文又一次勇挑重 担。苏州绕城高速公路是在全国有名 的水网地带建设,路基平均填土高度 不足2米,路基反开挖面积达到70%,

部分段路基低于原地面,尤其是项目 的重难点工程越湖路立交桥科技含 量高,施工难度大,而能否高质量的 按期完成建设任务,对于姚长文是个 极大的挑战。为了达到先声夺人的目 标,提前完成8公里的便道和7座便桥 的施工任务,他们周密部署,科学安 排,开展了"大干三十天"劳动竞赛活 动。把创"鲁班奖"作为奋斗目标,建 立了自上而下,层层负责的质量保障 网络体系,制定了严格的奖罚措施, 同时通过不断强化内控和自检程序 确保工程质量全面受控。

这都是他勇于创新、爱岗敬业、 拼搏奉献的成果。目前他正带领他的 团队在茫茫戈壁滩为了连接新疆和 内地的发展,修筑一条通往幸福的戈 (程仓红)