

中国企联报

CHINA ENTERPRISE NEWS



星期二 今日三十二版
周二出版 邮发代号：1—128
国内统一刊号：CN11—0029
京海工商广字 0017 号
零售价：4.00 元
全年定价：192 元

中国企业联合会
中国企业家协会 主管
网址：www.zgqy.cc

■本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界 500 强、中国 500 强、中国企联会员企业 ■新闻热线：010-68701236 ■新闻监察：010-68701250 68485798 ■广告热线：010-68701052 ■发行热线：010-68701057

要闻

- CPI 与 PPI 背离引热议 P02
期货亏损压垮外逃农行行长 P03
企业贷款被诱导为个人贷款 P04

中国企业评论

- 温州方案堪比 82 年一号文件 P06
央企品牌舆情排行榜解析 P07

金融·投资

- 二三线乳企争相 IPO P09
上市药企灭菌涉嫌重复辐照 P11

产业·公司

- 钢企西进 P13
江森自控或陷血铅超标诉讼 P14
LG 电子危机中国蔓延 P17

商业·管理

- 千亿绑票下的万科困境 P21
微博恶意营销伤害了谁？ P22

全球化

- 中国铁矿石定价权开始发力 P25

人文·生活

- 商人代言：不搭界，也专业 P29



weibo.com/zgqynews

学大教育 兵败互联网扩张战略

项目拓展与人才引进是教育培训行业市场扩张的必需路径。通过互联网进行创新和发展，是学大教育缓解快速扩张中巨大成本压力的重要举措。但是，由于缺少熟悉教育又懂互联网的职业化管理团队，学大教育陷入了传统互联网企业急速扩张和巨资投入的迷局之中。学大教育因此付出的便是 2011 年度利润的 80%。



互联网项目的失败给学大教育发展模式提出预警 CNS 供图

本报记者 贾晶晶
“亲爱的学大同事们，今天是 Q2 的第一天，学大在过去的第一季度又创造了新的‘奇迹’，新签和续费均创造了历史新高记录……学大不仅已经彻底走出低谷，而且势不可挡！”4 月 1 日，刚刚履新两个月的学大教育公司（以下简称学大教育）总裁金鑫，在公司内部微博上发表了这段慷慨激昂的讲话，在这篇不足 200 字的博文中，竟然用了 11 个感叹号。

很显然，金鑫此举的目的是提振学大员工的信心。半年前，因互联网项目运营失利，学大教育遭遇了上市之后最大的一次滑铁卢，业绩亏损，股价下跌，公司因此大伤元气。而学大要想重新发力，员工的信心比什么都更为重要。事实上，在临危挂帅的金鑫实施了一系列

触及筋骨的变革之后，这种信心已经逐渐在公司内部渗透，几乎所有学大人都坚信，数天后揭晓的 Q1 财报，将会呈现出一串漂亮的数字。

但是，这是否意味着学大教育真的彻底走出了危机并从此踏上坦途，同样成长于互联网业界的金鑫，是否能带领学大趟出一条新的生路，一切都还是未知数。

兵败互联网

2 月 27 日，学大教育发布 2011 财年第四季度及全年财报显示，学大教育第四季度净亏损 990 万美元，2011 年全年净利润也从 1030 万美元下滑至 480 万美元。

这让业界颇感意外。公司成立以来，学大教育始终保持着缓步上升式发

展态势。2010 年，学大教育得到了鼎晖创投基金的大额投资，并在当年 11 月份成功登陆纽交所。因此在业内人士看来，学大教育 2011 年的利润，没有理由下滑。

事实上，学大教育内部人士同样认可这一观点。公司 2011 年经营状况十分良好，一线业务始终保持着良好状态。因此，利润应该远远高于前一年。

“但一切都是因为去年那个互联网项目的失误。”学大教育一位不愿具名的工作人员向《中国企业家》记者透露，“如果一切正常，学大教育 2011 年的利润应该能到 1 个亿多一点，但正因为那个互联网项目的运行失利，造成了公司巨额资金支出，直接消耗掉 2011 年学大全年利润的 80%。”

（下转第二版）

凤凰电台 手机客户端 随时随地聆听世界的声音！

凤凰电台是凤凰新媒体推出的一款手机音频应用，可以收听凤凰卫视中文台和资讯台的多档名牌节目。支持直播、点播、离线收听等多种方式。凤凰电台是您手机上的收音机和随身听。



凤凰网
ifeng.com