

飞马非马飞“神马”?

■ 本报记者 汪静赫

当袁岳为飞马旅这个构想去找他的企业家朋友时,几乎没费什么力气。

2011年9月27日,袁岳给一匹马“插上了翅膀”——他和他的企业家伙伴们试图通过这样“浅显”的图说方式,为一个向国内早期创业企业提供服务和支持的机构,加以最初的描绘和注释。

冠之以“中国首家创业项目专业管理支持机构”的飞马旅,核心成员由包括袁岳、江南春、俞敏洪在内的十余位民营企业企业家组成,他们被统称为“飞马诸君子”。

2012年1月14日,24家企业从飞马旅举办的首次“赛马会”上“出栏”,成为这个服务创业机构的首批“飞马”。

年轻朋友来相会

尚超感觉到现在的创业状态跟以前不一样了,因为他发现除了团队之外,身边又多了许多一起向前走的伙伴。

2010年的某日,一个叫尚超的年轻人夜宿某浴场大厅。那时候,他“除了刚起步的公司,几乎输掉了所有”。

2012年3月10日凌晨1点50分,尚超将那夜经历只言片语写在微博里。1点51分,南京的赵学松回复他:“兄弟加油”。

在之后的两分钟里,北京的蓝灿辉和成都的陈涤也同样热情地回复了他。

至少两个月之前,这三个生活在不同城市的年轻人还素昧平生,但现在,他们互称兄弟——因为他们同属“飞马旅”。在这个“新鲜”的机构里,尚超、蓝灿辉、陈涤和其他几十位创业者一起成为飞马旅中的“飞马星驹”——他们自称“飞马一期”。

2012年1月14日,尚超和另外30多家企业的创业者参加了飞马旅的首届“赛马会”。在这个飞马历历时三个半月组织策划的“赛马会”上,10家企业当选为首届飞马之星,尚超和其他14家企业当选为首届飞马之驹。这24家企业的创业者,被飞马旅CEO袁岳统称为“飞马星驹”。

赛马会当日,尚超的手机网络持续不稳定,他只好于第二天在微博上“补发公告”,欢喜之情溢于言表:“从即日起,将有多名叱咤风云的大佬作为外部顾问”。

对于尚超来说,此行的收获还包括“结识了多位旅友”和“见到各种各样的创新服务业”。这一切都让他觉得“惊人惊奇,令人赞叹”,也使他发出感叹:“乍一看,做的都是传统行业;仔细看,都有各式的创新。乍一听,名气都不怎么响;用心听,都在各自的细分领域里精耕细跑,服务业会在未来两年之内迎来大爆发,创业者的力量是无限的。”

2月6日,尚超和同为飞马星驹的人选者——南京的赵学松进行了一次跨地合作,他的网拍公司为赵学松的儿童服装品牌完成了一次新的广告摄影。

这是“飞马一期”同学的第一次联手,“这就是创业者的速度”——有人这样赞赏他们的合作。

尚超感觉到现在的创业状态跟以前不一样了,因为他发现除了团队之外,身边又多了许多一起向前走的伙伴,他的圈子在扩大,合作路径和远见理念都在改变。

3月初的几天里,尚超离开上海,展开了一趟西南之行。在成都,他见到了飞马旅的诸多年轻创业者。在被袁岳称为“飞马连营”重要一站的成都,这些年轻创业者将自己的小集体起名为“飞马旅毛驴班”,包括“资深文艺青年”陈涤、“老牌知识青年”但捷和“靠谱美食侦探”邱俊(均是尚超对他们的称谓)。他们同为飞马星驹成员,当然,更是朋友。

被称为飞马旅旅长的袁岳,将成都的飞马旅毛驴班叫做“飞马旅第一班”。他认为“将来飞马旅在全国各地都有至少一个班”。

尚超以“观察员”的身份加入了这个“毛驴班”。在14个小时里,尚超“与毛驴班诸位兄长有了中度沟通,了解之后,逐步发现每个人的神奇之处,值得我去学习”。这种“飞马旅企业间的互动”,让他觉得“充实而又happy”。

可以预料的是,尚超和他的“飞马同学”圈正在越来越大——除了友谊,还有更多的商业机会。

飞马如何出栏

这些各具特色的企业都属于创



王利博制图

俞敏洪、周建成、江南春、季琦……这些重量级的企业“大佬”一起为你服务、帮你经营企业——对于创业者来说,这是个看上去很美的“诱惑”。

然而这件事似乎正在发生。

业,地区则强调长江沿线以及东南沿海。飞马旅是一个由飞马旅创业项目服务机构、飞马天使基金、飞马投资基金联盟结合形成的商业模式,飞马基金重点做早期投资,飞盟重点做正式的AB轮融资。而飞马基金则是中国唯一由成功创业者共同发起创立,针对中早期创业企业的私募基金。

“创建飞马旅是为了提高服务业地位。”袁岳一早就对媒体说出了初衷。

作为CEO的袁岳代表的是该机构的合伙人。这些人包括汉庭创始人李琦、新东方教育科技集团董事长俞敏洪、美特斯邦威董事长周建成、分众传媒董事长兼首席执行官江南春、乐百氏创始人何伯权、携程CEO范敏、Nautica创始人朱钦骥、3131电子商务创新联盟主席杨振宇等。红杉资本中国基金创始及执行合伙人沈南鹏等也作为飞马基金联盟(飞盟)的联合召集人,参与到此次项目中。

这群被称为飞马诸君子的企业家,大都以服务业创业出身为主。袁岳将他们“怂恿”一起来做“提高服务业地位”这件事。

“虽然创业平台很多,但创业平台本身不能给人信心。我们的模式不是当评委,我们是生意人,就看你差什么我们就补什么。飞马旅要做的,就是为这些领域的创业‘好马’插上翅膀。”袁岳说。

在袁岳的描述中,入选飞马企业的标准通常是两年以上,其次要看企业的财务报表;“自己有什么优势,需要什么资源,自己很清楚;有成长空间的,还有就是领导团队要很敬业”。

据悉,飞马旅实行的是志愿申报、实地尽职考察、对比筛选的方式,选出两组飞马旅团队,即处在快速发展期的“飞马之星”和具有成长潜质的“飞马之驹”。飞马旅将对获选的企业进行全程支持的服务。在赛马会上,企业对自己的项目进行演示,现场企业互相进行投票,现场票数和飞马旅机构的评估共同决定入选的项目是否可以加入飞马旅。

在首届出栏的“飞马星驹”中,入选企业包括网络、物流、服装、宠物、家政、语言培训、文化创意、商旅管理等多个行业,甚至还有代驾和咖啡馆。这些各具特色的企业都属于创新型服务行业,并且拥有一群正在奋斗的年轻创业者。

飞马怎么飞

听“大佬”前辈面授机宜,不算是“励马”的最重要内容。

俞敏洪、周建成、江南春、季琦等这些重量级的企业“大佬”一起为你服务、帮你经营企业——对于创业者来说,这是个看上去很美的“诱惑”。

然而这件事似乎正在发生。

“中国创业公司约有4000家,相当于一个旅,我们希望为中国的创业企业再造一个旅。”袁岳说。

2012年1月14日,24家创新型服务企业入选“飞马星驹”。袁岳这样解释入选的内涵:“不是奖,是接受

服务的资格……未来,有伟大的中国服务公司在这些星驹中飞腾而出。”

身为飞马旅CEO的袁岳继续充当着知名主持人的工作,在他的同伴们看来,这个能说会道的光头老型男,既可以从容面对媒体,更能够吸引更多的创业者。

其他的诸君子成员,则大部分充当起了“飞马教练”一职,在不时进行的微博互动上,某一位“君子”之言,都是对于创业者的经验传递。

外界觉得怀疑的是身为企业家的“诸君子”是否有时间提供服务。袁岳的回答是:“我们有此愿景,以此为先,服务是必须的也是乐意的。在操作中,我们飞马诸君有分工、有配合,有派活、有接盘。未来我们确定的企业有专门的服务专员,同时有相对应的发起人对接。”

同样的质疑还包括机构是否靠此挣钱。袁岳的回答则是:“生意人赚钱的是必须的,但是我们不只赚急钱,也不是发横财,我们是赚服务的钱,而且是因为我们喜欢而觉得有滋味、有趣味的钱。”

据悉,飞马旅为创业者提供的标准服务,不收取费用,而是采取微股份置换的方式,收取小比例的股份。飞马旅团队就为这些项目找来投资人,完成初期投资。当这批创业项目完成第二轮融资,就从飞马旅“毕业”了。

所有这些服务都与“马”字脱不开关系。1月14日从赛马会选出飞马,然后接着是3月底举行的励马会。这意味着入选飞马星驹的企业将获得飞马诸君子的面授指导。对于一些创业者来说,他们“梦寐以求的时刻”终于到了。

听“大佬”前辈面授机宜,不算是“励马”的最重要内容,在袁岳的描述中,整个飞马服务体系的搭建才是关键所在。

“到时我们会确定所有加盟企业的服务需求,并明确哪些是我们能承诺服务的,哪些是我们能适度帮忙的,哪些还主要是依靠企业自己努力而我们可以适当点拨的,在此基础上我们也就形成了飞马旅的年度服务工作计划。”袁岳说。

2012年3月13日,飞马投资基金联盟举行首次会议,复星集团总裁汪群斌、云峰投资创始人、主席虞峰等20余位投资界大腕级人物出席了联盟会议。

“对于飞马关注的五大创新服务行业,都是中国内需增长的经济大背景下,正快速发展的五个现代服务行业,每一个行业内将来都会有产生超级大公司的可能,我都非常看好。”沈南鹏说。

2012年3月1日,飞马旅官方微博发布了一条关于“圈子决定命运”的短文:“人生的奥妙就在于与人相处。和聪明的人在一起,你才会更加睿智。和优秀的人在一起,你才会出类拔萃。所以,你是谁并不重要,重要的是,你和谁在一起。”

在尚超和他的新朋友们看来,怀着创业梦想走到一起机缘很难得,这是一种让他们备受鼓舞的力量,或许可以向梦想中“伟大的公司”又迈出一步。“我的公司将借飞马的翅膀,飞得更高”。尚超如是说。

听说



李开复对中国青年说

我想,帮助更多的中国青年实现创业梦想应该是有意义、有影响力的一件事,而且是我一直以来帮助中国大学生的延续。

我深深地记得《春风化雨》里的一个场景,基廷老师带领学生们寻找生命的意义时所朗诵的梭罗的诗。电影描绘了一名思想新锐的教师向禁锢思想的教育方式发起挑战的经过,他告诉他的学生:不要盲目地跟随他人,不要被信条所惑,只有你的内心知道你真正想成为什么样的人,只有你能找到自己的价值。

每次看这部电影,我都心潮澎湃。

随着时间的推移,在和中国青年交流的过程中,我得到的不只是责任、机会和潜力,我在这份工作中的收获也让我对人生有了更深层次的思考。我时常会问自己:“我怎么能把我的更多知识传授给中国青年?”我有时也会想到,虽然我很愿意为大学生作人生规划,找寻心中的声音,但是毕竟我是个科技人,是个职业经理人。我拥有更多的是在科技领域的知识,更了解企业成功的秘籍。

在过去的20年里,我有幸在乔布斯、盖茨、施密特等世界级企业家身边学习成长,我有幸在PC时代经历苹果和微软,有幸在互联网时代经历谷歌,有幸看到这三家世界一流的公司的成长和成功,我有幸在美国硅谷和中国的中关村崛起时,在这两个地方做过最有创意的工作。这些职业经验才是我最有价值的资产,我非常希望能够把这些资产传授给中国青年。

我相信,中国青年需要这些资产。尤其是当我看到一些青年人渴望用自己的知识创业时,往往由于他们经验不足而撞得头破血流,一种指导他们的愿望渐渐占据了我的内心。

我想,如果他们的身边有好的创业导师帮助,他们的成功概率或许会增加数倍。

我想,帮助更多的中国青年实现创业梦想应该是有意义、有影响力的一件事,而且是我一直以来帮助中国大学生的延续。

如果我们极端幸运,也许我们能培养一个走向世界的国际品牌。如果我们非常幸运,也许“创新工场”可以创造一个新一代的领跑中国的高科技公司。但是就算我没有那么幸运,只要我们能创造一些有价值的公司,做出对用户有一定意义的产品,培养一批有创业能力的青年,这些都会让我感觉到人生的意义。

想起新的工作,我就心旌荡漾。如同站在课桌上的基廷老师,我眼中的世界有了不同的风景。

未来,中国将成为世界第一大经济体,而且这一天的到来比我们想象的更快。因此,中国的公司要快速学会走向国际舞台。20年后当中国成为世界之最时,中国最成功的公司很可能就是在下一个5年里创立的,也很可能就是在“创新工场”关注的电子商务、移动互联网和云计算领域中产生的。当我想到这些的时候,基廷老师的名言就会出现我的脑海,carpe diem(只争朝夕),要“抓住每一天”。

因此,在这关键的时刻,我必须抓住今天,去探索一段全新的人生旅程。

我深深地记得《春风化雨》里的一个场景,基廷老师带领学生们寻找生命的意义时所朗诵的梭罗的诗——《瓦尔登湖》中的那句名言:“我步入丛林,因为我希望生活得有意义,我希望活得深刻,并汲取生命中所有的精华。然后从中学习,以免让我在生命终结时,却发现自己从来没有活过。”

抓住一切去探寻生命的意义,总有一天,世界将因你不同。

一位中国青年对李开复说

我们需要一个能够通过实际行动为大学生带来帮助的李老师,而不需要一个指点江山,不知所云的李老师。

“青年导师”李开复的一个创新工场最近炒得有点糊,迷倒了一片大学生创业迷,但李老师又冠冕堂皇地说大学生应该先就业再创业,言外之意大概是“创新工场”是不带你们玩的,刚毕业的大学生不适合创业。那我倒奇怪了,你什么意思啊,难道疯狂地出书、讲座就是为了作秀?

如果是布道的话,那能否给予一些实际的针对大学生的帮助,如果8个亿资金只是“创新工场”的成功,只是李开复老师个人的成功,那么与千万追随你的莘莘学子何干?与正在创业路上的为寻找资金、寻找项目的有志青年何干?

如果有关系的话,那有什么实际性的指导意义和借鉴意义?

如果没有关系的话,那么尊敬的李老师,你在讲台上激情演讲的时候,面对创业就业无助的学生是否还会那么坦然处之?是否还会大谈特谈你那传奇的不可复制的个人经历?

一个不可复制和模仿的“创新工场”、对大学生没有实际借鉴意义的“创新工场”、一个与千万大学生相隔十万八千里的“创新工场”的成功(当然用唐骏另一个传奇人物的话来说注定要失败的模式)在失去普遍意义的情况下,有什么可到处吹捧的呢,多少年后,你还是你传奇的李开复老师,温文尔雅,为人师表,所到之处是鲜花掌声,我还是我为创业,为就业,为柴米油盐,为生计到处奔波。

所以,李开复老师你好好做你创新工场,祝你成功,请不要到处忽悠,我还去寻找适合属于自己的道路,响应党和国家的号召加入创业大军,不过说实话说工作好找的话有几个人愿意创业呢?

李老师,少说点空话,多做点实事,我们需要一个能够通过实际行动为大学生带来帮助的李老师,而不需要一个指点江山,不知所云的李老师。前段时间,我一个创业小青年在贵公司等待良久,推荐我的好项目和好思路,发现贵公司门口与我一样的小青年几十号人,大家傻傻的等待,而李老师却在某所大学温文尔雅传道解惑。

最后,我想说一句,听说你一天接受简历就40000份,可见中国需要太多的李开复老师,但开复老师终究是人不是救世主,为了那些期盼的眼神,你赶快行动一下吧。