

读博客

导师型企业家：“忙”的哲学

本报记者 江雪

专注的忙，并快乐着

徐小平：不专注，一事无成。

“创业有道”是企业家孙陶然在《创业36条军规》中赋予精髓，同时也传授“创业者如何幸福”的道理。

从实战家到指导家、到投资家，孙陶然等人经常在创业者新开的公司上露面。

过去10年，新东方的徐小平教授是出国留学人员的第一导师，他的名气也是行业排榜里靠前的。

离开新东方之后，人们发现他不仅仅指导出国留学人员，更多的是指导回国人员创业者以及创业迷茫者如何找到方向。不知道从什么时候开始，徐小平更多的出现在各类新型企业成立的大会上，为年轻创业者开启“庆功酒”的神态、那成就感溢于言表。

同时，他立志的语录也在微博出现，与马云、王石、俞敏洪等成为一道思想风景线。

2012年3月13日，当薛蛮子对一个过去曾经帮助过的年轻创业者说心里话的时候，徐小平在微博上写道：“我的感受只是一句话，不专注，一事无成。”

专注对创业者来讲，除了事业和成功的需要，还可以意味着什么？从理论上说，是“天一样大的市场，针一样细的切入点。”实际上说“你不能天天望着那山多么雄伟，那海多么浩瀚。你看看自己脚下的土地有多大多深？”这是60多岁的企业家洋洋得意的一个观点。

一步一个脚印是他们的经验，很简单。但是要经历很多痛苦才得到认可。

共同的海外经历，使多个企业家在50岁以后学会了“放下”，学会了“给予”，学会了“以心去教导，以资金去辅助”。

创业者庞升东讲自己的故事时说：一次见到大师薛蛮子。薛老师问，你具体做什么产品？我骄傲地说，做A、B、C，还有DEF。想不到薛蛮子立刻无语。但是思考半天还是耐心地对我说，我用几十年的经历告诉你一件事：FOCUS！人不专注，万事不成。

醍醐灌顶。

一言九鼎。

庞升东承认“为之一惊醒后专心、专注于51.com，方取得了今天的成功。”

在互联网界的新创业者李想眼里，徐小平是导师、大叔级别的“投资家”。投资于咨询过程中，一边是强调专注，一边又要理解和支持年轻创业者的创新甚至是疯狂烧钱方式的徐小平也不得不承认“80后，可以刮目相看。”

这很矛盾甚至是痛苦，让投资者们获得了新的思想和喜悦。

他们清晰地看到“时代的列车总是向前奔驰”。

他们真的很忙。忙的也比较幸福快乐。

清醒的忙，找到更高价值

孙陶然喜欢薛蛮子，认同观点是“忙，是生活的价值。企业家尤其要有如此的生活态度”。

2011年薛蛮子的生命受到了威

中国出现这样一些企业家，被奉为“投资家”。但是他们不仅仅是为了个人获得争夺财富而投资，而是为了“孵化”出更多创业者和创业精神。他们肯于告诉后来者“创业有道”。

徐小平
不专注，一事无成。孙陶然
忙，是生活的价值。袁岳
微笑着在世界各地“投资创业者”。

——他被查出了癌症。

他深刻地感受是“必须把有限的时间用在帮助这个社会需要帮助的人”。

作为投资家，他眼里的钱是什么？大家从事实上看到的，是可以帮年轻人风风火火的拼搏，并可以成长起来的新型有理想的公司；可以帮助个性意识独立、精神具有反抗色彩的“商业潜质领袖”。

投资者不一定是“掏金钱”，还有思想、意志和胸怀。柳传志常常说：“创业难在要对困难充分估计。清楚自己是否适合创业”。在企业文化上他输出的更是一种哲学：“丢不起企业的脸”。

微博上，很多创业者喜欢“忙的

有一个餐饮集团老板在微博上公开了自己的“性别取向敏感身份”之后表示要大胆地举行“订婚仪式”，并感谢薛蛮子给予的投资。薛蛮子听到消息之后在微博上立刻表态说：你们的婚礼我一定参加。

“这个老头真是好老头，是创业者的天使，是天使在人间。”看到网民们如此评价他，低调大辈子的薛蛮子表示“一定珍惜名誉”。

在美国有一家叫MassChallenge的天使机构，他们向创业者提供办公空间，提供指导顾问，介绍给客户和投资者，甚至向创业者发放100万美元的赠款，且不收取任何股权作为回报。2010年的参与者自结束项目至今，融资总额已达1亿美元，并创造了500个就业机会。

2012年3月，这个消息也在中国投资界流传开来。触动更多投资者思考更大课题。

企业家的人情、人性、激情往往来自于年轻创业者的碰撞。

吴鹰、熊晓鸽、汪潮涌、王亦非等，正是通过硅谷硅谷的激情、创新、自由畅想启发，才看到了中国很多60年代生人的企业家所具有的“产业报国”梦想，决定回中国发挥优势，给予更多的创业者以指导，创造财富和价值。

徐小平、孙陶然、薛蛮子等人几乎天天在微博上与不认识的粉丝互动，撞击出很多思想火花帮助创业者成长。孙陶然出版《创业36条军规》之后，名声大噪。他写道：每一个创业者最大的敌人是自己。要学大师们的成功，一定要把梦想和个性发展成“业”才可以叫管理精髓。创业者的智慧并不是随着年龄增长成为反比的。所以有的成了企业家，有的依然是商人。

他结合了自己的成长经历细致地讲述了“创”之后是否可以成“业”。

企业家一辈子难逃“忙运”，但是要忙出意义和价值来，才是未来的使命。

忙，要更具美感

柳传志说，忙了一辈子，但是每一步的惊险都具有美感。

柳传志退休“要做点快乐的事情”。其中包括投资金融业和农业。这样级别的企业家不忙不客观，不现实。

2012年3月，企业家读书会上，生病的柳传志坚持回答优米网老板提问：不能不来啊，答应了的事情必须办。

事实上，柳传志在创业者的眼里就是一个导师。关于他管理思想的书籍很少，但是看重“精华”。

联想需要他的时刻他义无反顾的出发，当再一次从前线退回到自由天地的时候，他表示“要忙出美感来”。

在微博上，柳传志不发言，杨元庆也是偶尔说点思想。在为“企业家俱乐部”做带头人时，柳传志特别注意“传输管理细节”。

微博上，很多创业者喜欢“忙的

具有美感的光头企业家”袁岳。他每

天微笑着在世界各地“投资创业者”，

还不忘在微博上直播商业思想、商业信息、每天的菜肴和诗歌。

正如ChinaVenture投中集团微博上写道：“早餐遇到袁岳，被一圈人围着，貌似在开晨会。10:30化妆接着录影、看样片；貌似他晚上还要赶去大学演讲。当一干人一边懒着闲着一边抱怨缺乏机会，另一拨人争分夺秒的把握每一个路过的机会。没有谁是白就坐享了成功。”

导师型企业家都极其爱读书。他们认为，“一个不读书的社会狂躁、肤浅、愚昧，走向沉沦，拆东墙补西墙，手忙脚乱，人民被利用被抛弃。无知无理性的社会暗藏巨大的危险，当下正是这样。”

曾经带过研究生的、有着“商人不需要飘扬，商海无止境”思想信条的首创集团经理刘晓光更是“犀利的指导员”。刘晓光经常在微博上警示着“学生”们：一，不放过任何好的商业机会，见到后，眼睛要亮的；二，对商业机会要有很好的悟性；三，必须学会善于总结失败的教训；四，是能够控制生意容易出风险的细节；五是善于把生意当做一个艺术品去创作。

对人性的深度洞悉、对信息中包含商机的超级解读能力、一针见血直逼事物本质的能力、知道“能赢能大，独会小会死”这个原理的导师们践行着“中国商业革命必须有思想来推动”。

就在李开复孵化“创意工厂”的2012年，新浪的曹国伟指导创业者说：在未来，我们可以发现公司跟公司之间的竞争，或者产业之间的竞争，很大程度上是创意、创造力的竞争。最重要的是把他科技的成果跟创意、设计完美地结合在一起，从而使它的品牌和整个增值有一个质的差异化的定位。

在未来，我相信创意跟设计、创造可能是企业之间的核心竞争力，甚至于国与国之间的核心战略所在。正因为这样的原因，欧洲很多国家，比如英国，已经把创意产业作为他们国家的一个战略来重视。中国也是，在过去一年里，我们的政府也发布了要大力发展文化创意产业，把文化创意产业作为中国国家发展的战略来重视。信息跟内容爆炸的时代，这是一个非常令人振奋的时代。

创业者常常愿意问大师们：“美国投资银行大量裁员。我们找不到投资，也不甘于不创业。那么，我们属于什么？什么是我们可以专注的领域？这个时代带来了一些什么问题呢？”

2012年3月25日，投资家王冉在微博上的回答是“听说华尔街很多投行又开始新一轮裁员。我们正相反，找人找得眼睛都疼了。我们的并购、TMT、消费、健康四个大组都在招人，从分析师、高级经理到副总裁、董事。今年夏天我们将搬进在现有基础上面积扩大一倍的新家，这是我们对未来三年的规划。期待更多的朋友和我们一起努力。中国本土应该有一批重客户发展高于自己利益的好投资银行产生。

以移动互联网为主要载体，搭建线上线下结合的决策者社交与资讯平台的“正和岛”正是在大师型投资家的支持下诞生的。

都说“圈子决定命运”。

而大师型企业家感觉生活的美好则在于送人玫瑰。

“其实，我们忘记了我们其实是创业者”。

李开复的话意味深长。

@微言

围观

【一升液体的价格：酱油比汽油更贵】93号汽油每升价格8.33元，其他液体产品每升的价格呢？可口可乐5元；燕京啤酒8元；蒙牛8.25元；酱油12元；食用油13.8元；消毒液24元；洗发水88元；脑白金319元；茅台4752元。在液体行列里汽油的价格甚至不如酱油，喝酱油甚至要比喝汽油更费钱。

【广东养老金巨额结余秘密：农民工放弃养老保险】去年深圳共有439.97万人参加基本养老保险，而参保人数竟然高达83万人。根据现行政策，企业为农民工代缴部分只能留在原地，这意味着一年里参保人就把8亿多元贡献给了地方社保。”广东养老金巨额结余的最大功臣就是农民工。

【香港新特首两个巧合】①一个“英”字——台湾：马英九vs蔡英文、香港：梁振英vs唐英年；②一个数字689——马英九以689万票连任，梁振英以689票当选。梁振英：组建廉洁政府保持香港和谐稳定；同样有“英”，为何蔡英文干不过马英九，因为英文不行。

宏观

【越南“替补”中国】中国拥有经验丰富的劳动力、成熟的供应链以及巨大的规模，因此没多少人认为中国作为世界工厂的地位正面临威胁。但由于中国劳动力成本上升，很多劳动密集型产业从中国转移到越南等国，希望利用这些地区工资较低的优势，并减少将业务集中在一个地区的风险。

【IT领袖、房产大佬“掐架”】2012中国IT领袖峰会上“领袖们”坐在一起，总少不了火药味。当马化腾、李彦宏这些大佬们坐到一个舞台上时，碰撞就是早晚的事。李彦宏表示，作为搜索引擎，百度需要收录微博内容。但这段话引起了马化腾的不满，指出几家微博在竞争，所以大家都把内容无偿地奉献给百度。任志强直指“IT太腐败了”，房地产的利润不及IT业的万分之一。他认为，IT行业的人挣钱太容易了，把中国平均购房年龄降低到20多岁，远低于英国、日本、美国等国家。

产业

【京沪高铁开通半年亏损超30亿】工程院院士王梦恕近日表示，“京沪高铁去年半年经营下来，如果不计折旧成本，仅有二、三十亿的微薄盈利。如果计人折旧成本，则亏损三、四十亿。”王梦恕说，全国上座率最高、线路最繁忙的京沪高铁尚亏损如此严重，其他开通的客专亏损可能更加严重。

【红顶商人镇江追债被枪杀引发讨债潮】山东桓台有着政协常委头衔的红顶商人宋佃涛，在镇江追债时被枪杀。绑缚着2亿多资金、数百名投资者的宋佃涛的突然死亡，迅即在桓台引发一场讨债潮。隐藏在镇江枪声和桓台讨债背后的，是残缺的金融体制下民间资本盲目逐利的暗流。

【李书福：部委让我怎么做就怎么做】对于吉利与沃尔沃将成立合资公司一事，吉利董事长李书福近日表示，政府要求我们成立合资公司，作为企业我只能老老实实地听话，哪个部委让我怎么做就怎么做；只要能实现在中国生产，我就谢天谢地了。其实所谓的“合资”，就是我和自己结婚，因为合作双方都是我一个人签字。

【陈九霖谈武钢养猪：若养驴赚钱是不是去养驴】谈及武钢发展养猪等非钢产业，中航油前总裁陈九霖近日表示，养猪赚钱，便去养猪，以后养驴赚钱，是不是又要都去养驴呢？如此这般，何谈企业核心竞争力呢？我国企业若都这样，世界级品牌能够在我国产生吗？

民生

【谢百三：房价若大跌中国经济将现日本式萧条】复旦大学金融与资本市场研究中心主任谢百三近期在播客中发文指出，如果房价真跌到1.5万—2万（上海）每平方米，经济将雪崩式地下跌，42个产业一片萧条，中国经济极可能走日本1990—2012年的长期萧条的道路，想救也救不起来啊！

【《集结号》贷款】给电影《集结号》贷款是银行的开山之作，也成功收回了贷款。招行行长马蔚华称，冯小刚来谈贷款时，没有抵押。经过考虑，视同为小企业贷款，并且将电影的全球版权作为抵押。

【网传“总理房价”计算公式】“总理房价”计算公式：2011年当地城市人均可支配收入×家庭平均人口×合理房价收入比/90平方米。微博传出按照总理提及的“合理价位”，计算了各地的“总理房价”，引起网友热议。算算你家的房价应该是多少钱！

书屋

缩短走向成功的路程



作 者：
(美)惠特·柯里威斯等 著
出 版 社：
团结出版社

重塑公司人精神



作 者：
江上苇
出 版 社：
浙江人民出版社

商业永续经营之道



作 者：
网易财经中心
出 版 社：
科学出版社

本书原著的名称是《周一吗哪》，由CBMC国际总会刊印发行，于每周的周一传真给全球各国CBMC总会，动机是希望帮助CBMC的领导者在每周的第一天，就可得到充电，使有新的智能、能力、知识来应对这一周即将面临的各项事务。它用圣典的教导，生活的实例，亲身的见闻，来阐释有关完成工作之正确、简捷的方法以及乐观积极的态度，让我们能借着他人成功或失败的经历来避开错误，缩短走向成功的路程。

这是一本以历史为依托来讲管理的书。把公司组织中的一些概念，比如“职业经理人”、“CEO”等融入到历史事件中去。用这样的手法解析历史事件，从而给现代公司人、公司高管以启示。之所以要把朝廷和公司结合起来讲，是因为如果把组织与人的关系放大，历史上所有的组织其实都和今天的公司组织关系相类似。无论是今天正在重塑公司人精神甚至是整个国民精神的公司社会，还是历史上的种种组织关系，都是可以等量齐观的。

从企业视角畅谈中国经济，从经济形势谋略企业发展、不同视角的经营之道，岁月沉淀后的商业智慧。联想控股董事长柳传志、微软全球副总裁梁念坚、万科董事会主席王石、京东商城CEO刘强东、宝洁全球CTO布鲁斯·布朗、携程网CEO范敏、星巴克大中华区董事长王金龙……商界精英在《商业的力量》中讲述他们独特的企业经营理念和个人传奇的奋斗历程。