

经理人



刘迎忠：做强登电集团

■杨鹏飞 本报记者 王少华

从濒临关停退出到跻身中国企业500强，从地方政府担心可能成为“大包袱”到第一利税大户……登电集团何以实现华美转身？全国两会召开前夕，本报记者一行驱车赶往位于嵩山脚下的登电集团总部，向董事长刘迎忠讨教一二。

坚决淘汰落后产能

有人说刘迎忠运气欠佳，这话也不无几分道理。2007年2月，刘迎忠上任登电集团总经理，正好赶上国家加强宏观调控，要求小电厂等落后产能限期关停退出，一下子把登电集团逼到了生死关头；2009年3月，刘迎忠挑起登电集团董事长大梁，又恰逢国际金融危机深度蔓延之时，刚刚走出低谷的企业再次面临严峻挑战……

“那真是不堪回首呀！”时隔数年之后，回想起那段艰难时光，刘迎忠依旧唏嘘不已。登电集团当时面临两难选择，刘迎忠对记者说，一是对国家淘汰落后产能政策采取拖延战术，当一天和尚撞一天钟，这样做的好处是企业暂时能生产，员工眼前有饭吃，结局是最终被迫关停，给社会和地方政府留下一个大隐患，我把它简称为“等死”；二是破釜沉舟，背水一战，坚决淘汰落后产能，抢抓机遇，迅速发展壮大新型产业，这样企业不仅能绝处逢生，还将获得更大的发展空间。坏处是一旦转型失败，企业将立马死掉，近万名员工生活无着落，这样可能就成了“找死”。

沧海横流，方显英雄本色。掌舵登电集团的刘迎忠义无反顾地选择了后者。2007—2009年，登电关停了6个企业，拆除关闭了6台小火电机组、5条立窑水泥生产线、4条电解槽生产线和2座小煤矿，2500多名员工不得不转岗待业。面对各级领导的担心和部分员工的抱怨，刘迎忠含泪发誓：尽快发展壮大新型产业，保证不让一名员工失业！

2007年5月，投资6亿元与中国联合水泥集团合资的日产5000吨新型干法水泥生产线正式开工建设，两年后建成投产，不仅年可实现销售收入5.7亿元、利税1.7亿元，而且使集团的水泥产业由100万吨增长到300万吨的生产规模。2010年9月对日产1000吨的水泥生产线进行特种水泥技术改造，2011年8月6日工程竣工，成功实现了由普通水泥向特种水泥的转产，年产能达到50万吨，成为全国最大的特种水泥厂，填补了国内硫酸铝盐水泥新型干法煅烧的一项空白，不仅确保了企业持续生产、提高效益，而且保证了员工不失业。与华润合资投资48亿元的2台60万千瓦发电机组，2011年11月28日首台机组一次并网发电，两台机组全部投产，年可实现销售收入30亿元、利润3亿多元。利用日产5000吨水泥生产线余热建设的1台900千瓦纯低温余热发电项目，于2010年11月开工建设，2011年9月建成发电，年可实现销售收入3000万元、利税1200万元。2009年9月开工建设年产5万吨铝型材项目，2010年7月建成投产，投资2.8亿元，年可创产值12亿元、利税1.3亿元。二期年产15万吨的高档节能铝型材项目，于2011年12月18日开工奠基，总投资11.8亿元，建成后年可实现产值35亿元、利税3.5亿元。2×800万m³的硅酸钙板项目，投资5000万元，是企业转产转型项目，2011年5月开工，目前正在试生产，100多名员工顺利实现转岗。年产45万吨鸣珂寺煤矿是一个接替矿井，总投资5.3亿元，于2010年9月开工建设，2014年投产后不仅使集团煤炭产业进一步升级，而且年可实现销售收入1.7亿元、利税5000多万元，原关闭煤矿员工还可重新实现就业。年产6000万块粉煤灰烧砖厂于2010年底正式投产。100MW风力发电项目已列入国家“十二五”第一批核准项目，并与中电装备签订了合作开发协议，不日即可开工建设。



刘迎忠董事长(右三)向合作单位介绍登电集团产业园规划

大力发展循环经济

刘迎忠告诉记者，能源企业要想做到节能减排、保护环境、造福社会，就必须大力调整产业结构，发展循环经济，实现清洁高效生产。

登电集团利用粉煤灰治理河滩，复土后造田1200余亩，不仅治理了污染，而且得到了上级土地及环保部门的充分肯定。现有煤矿的煤炭被送到电厂发电，煤矸石粉碎后作为生产水泥和蒸汽砖的原材料；市区污水场和产业园区内企业排出的废水统一收集处理后由热电厂使用；为消化热电厂产生的粉煤灰，配套建设了日产5000吨熟料新型干法水泥生产线，粉煤灰由水泥厂全部综合利用生产粉煤灰水泥；利用水泥厂的余热建设余热发电机

组，热电厂的电能和蒸汽供给园区内的生产企业及登封市区，电输送到铝企业生产铝板、带、箔及型材深加工。从而构建了独具特色的“生产者、消费者、还原者”的工业生态链，实现了工业发展与生态保护的和谐统一，经济发展形成了由粗放型向集约型、生态型和效益型转变的循环经济模式。2007年，投资1亿多元改造提升了热电公司烟气脱硫等清洁生产技术，每年可减排二氧化硫8000吨、节约标煤5640吨、节约燃油200吨、设备使用效率提高21%。投资近2亿元在集团推行清洁生产工作，热电公司、水泥公司、铝业公司、铝加工公司等企业，先后通过省、市环保部门的清洁生产验收，被评为“清洁生产先进企业”和“绿色企业”。

转型升级使登电集团绝处逢

生，焕发勃勃生机，2008年实现销售收入首次超百亿元，成功跻身2009中国企业500强，2011年实现销售收入142亿元。企业连续数年保持着登封工业经济的首位度，成为全国县属国有企业的排头兵。谈到未来的发展，刘迎忠更是胸有成竹：到“十二五”末，登电集团将达到发电装机容量233.65万千瓦、煤炭300万吨、氧化铝80万吨、铝合金47万吨、铝加工47万吨、粉煤灰硅酸盐水泥和特种水泥550万吨、洗煤300万吨、清洁造纸20万吨、碳素15万吨、冰晶石5000吨、粉煤灰煤矸石烧结砖1.2亿块、硅酸钙板1600万平方米、干粉砂浆50万吨的生产规模，资产总额实现翻一番，销售总收入达到280亿元，利润达到13亿元，利税总额达到28亿元。

企业档案

登封电厂集团有限公司(以下简称“登电集团”)位于“天地之中”的河南省登封市。多年来，该集团创造性地实施“煤变电、电变铝、矿石变产品、废渣变水泥”的黑白发展战略，形成了独具特色的产业链条，开辟了我国煤电一体化、电铝结合、粉煤灰综合利用、依托小电办大电之先河，被誉为“全国地方电厂的一面旗帜”。登电集团位列2010中国企业500强第483名，2011年实现销售收入142亿元；连续10年获得全国“安康杯”竞赛“优胜企业”荣誉称号，河南省仅此一家。集团建有国家实验室1个、省级实验室3个、省级技术中心2个。

现任董事长刘迎忠，高级会计师，高级职业经理人，郑州市人大代表。1980年9月到登封电厂工作，从事一线工作8年，先后任登电水泥厂财务科长、副厂长，登电集团副总经理、总经理，2009年3月任现职；先后获得过国家科技成果一等奖，河南省十大管理英才、河南省十佳科技型创新企业家、河南省劳动模范，2009中国十大杰出企业家等荣誉称号。

优化环境看河南



信阳：“零阻碍”服务为企业营造良好环境

■王新琦 杨光 本报记者 王少华

怡利达食品公司位于信阳市淮滨产业集聚区，该公司申请办理的4个项目需多个部门审批，若按常规由企业一个一个部门跑，最少需要两周时间。淮滨产业集聚区对该企业办理事项实行了服务项目“联审联办”，在办理时，召集相关部门联合办理，当场办结。企业负责人感触说：没想到“零阻碍”服务有这么好，给我们企业帮助这么大，今后我们办事更省心了。

针对企业与职能部门交往过程中可能存有的“四难”、“四乱”等问题，去年3月以来，河南省信阳市出台实行了《对产业集聚区企业发展实行“零阻碍”服务实施办法》。该办法针对产业集聚区企业推行以零接触、零懈怠、零干扰、零滞留等七项服务措施为主要内容的“零阻碍”服务，积极打造省心、用心、安心、舒心的发展环境。

“零接触” 让企业投资更省心

“零接触”，即专门成立企业服务办公室，为企业办理所有涉企发展的事宜，实现企业与职能部门的“零接触”。企业办公室设在各个产业集聚区，产业集聚区主任兼企业服务办公室主任，办公室配备2—3名熟悉涉企服务办理业务的同志为协办员。目前，信阳市共成立企业服务办公室16个，首席代办员56名，协办员41名，企业服务办公室的设立为企业与职能部门搭建了沟通的桥梁和纽带。为保证真正实现企业与职能部门“零接触”，企业服务办公室实行首问负责制和全程代办制，对

企业需要办理的事项一次性告之所需准备的所有材料，在具体办事过程中，由企业服务办公室首席代办员负责到本县区(管理区、开发区)行政服务中心相关窗口或有关职能部门进行办理，相关职能部门的协办员负责协助，企业与职能部门不见面、不接触。实施“零阻碍”服务以来，全市已为108家企业全程代办了各类手续。

“零懈怠” 让干部办事更用心

“零懈怠”，即要求所有职能部门及其办事窗口在为企办理各类行政服务事项时，在手续齐全、资料完备的情况下，可以当场办结的，实行即收即办；对程序、条件等相对复杂，不能当场办结的行政审批服务事项，在一周内办结。高标准、严要求使广大党员干部不敢有丝毫懈怠，不断在转变观念和提高效率上下功夫，更加用心地为企业服务。上天梯产业集聚区提出了变“管理区”为“服务区”，变“公务员”为“服务员”的服务理念，进一步增强服务的主动性。罗山县产业集聚区同裕电子公司在征地过程中由于有98座坟墓需迁移，迟迟不能开工，企业服务办公室了解情况后，专门抽调人员主动协调解决迁坟问题，仅用一周就解决了问题，保证了企业顺利开工。息县将作风建设督察组派驻到县产业集聚区，把作风督察与企业服务有机结合起来，对职能部门不能一周办结的实行问责，同时充分利用“三级三色”督察令等有效手段不断提升职能部门服务意识和水平。同时，市里组成督察组，对各企业服务办公室和各职能部门工作人员办事效率实行明察暗访，对办事效率低下或故意为难企业的人和事进行严肃查处，目前，共对各产业集

聚区落实“零阻碍”情况进行了三次集中督察，共对四大类19个问题进行了通报，并进行了跟踪问效，确保整改落实到位。

“零干扰” 让企业发展更顺心

“零干扰”，即规定每月1—25日内除县区长同意的一律不得检查，25天以外的检查也必须由企业服务办公室人员陪同检查，便于及时协调解决检查中的有关问题。同时，在产业集聚区设立警亭或派出所，配足警力，在每个企业挂警企联系卡，加大对产业集聚区周边治安的巡查力度，加强对治安乱点的治理，源头预防、有效打击、妥善处理企业周边破坏阻挠企业施工和生产经营的行为。全市产业集聚区企业共主动拒绝各类未经批准检查活动69起，企业服务办公室共对7起未经批准的检查事项进行了批评纠正，共成立产业集聚区警务室16个，整治企业周边环境问题77个，企业周边治安乱点18个，处理31人。潢川县产业集聚区警务室还在一个企业内派驻3名警察，长驻服务，便于及时出警解决企业相关问题。固始县充分发挥集聚区派出所作用，从严打击了华艺钢构、居一机械、华强鞋业、捷盛达、鑫艺来工地恶意阻工、强买强卖事件。

“零滞留” 让问题解决更称心

“绝不能让企业发展中的问题在我们这里滞留”已经成为各个产业集聚区企业服务办公室的共识和承诺。公布24小时投诉举报电话17个，实行投诉直办制，对每一个问题、每一起投诉直查快办、积极协调，不使问题滞留，确保企业满意。

本栏目由

河南省优化办主办

“赛利诺酒庄·纳帕酒乡”协办

汝州：循环产业链推动对外合作升级

■桂焱炜 于团道 本报记者 徐志成

2011年实际利用外资13789万美元，居平顶山各县(市、区)之首；全年共引进区外资金项目72个，其中超亿元项目36个，实际利用区外资金88.79亿元；完成对外贸易出口总额360万美元……近日记者从河南省汝州市政府办获悉，该市对外开放工作取得显著成效。

招商选资是促进和拉动汝州市经济社会不断发展的有力杠杆，也是对外开放质量和水平的重要标志。2011年，汝州市充分发挥资源、区位、劳动力等优势，鼓励本地企业引进外资，推动招商选资工作再上新台阶，实现项目建设新突破：中国平煤神马集团投资22亿元的夏店煤田已开工建设；美国KKR公司、英国IFC公司融资2.9亿美元与天瑞集团合作建设水泥生产项目，目前天瑞水泥已经在香港上市；山西天源焦化公司投资15200万元的恒生科技15万吨煤焦油、3万吨炭黑深加工项目，台商投资3.5亿元的6万块双向先张预应力轨道板项目，台湾客商投资24亿元的天瑞硅石多晶硅、单晶硅及光伏产业链项目，福建客商投资21亿元的华祥国际旅游度假区、台商投资52.6亿元的温泉观光医疗主题园区等等，一大批符合国家产业政策的“大块头”企业相继在汝州落户创业。

2011年，汝州市相继组团参加多次招商活动，签约项目合同11个，合同利用区外资金51.3166亿元，实际到位资金近10亿元。该市先后组织到南京、温州、福州、宁波、青岛、北京、上海等地招商，有针对性地开展纺织加工项目、阀门精加工项目、生物科技项目、电器制造项目、精细化工项目等专项招商活动。通过“走出去，请进来”，不仅较好地推介宣传了汝州，提升了汝州知名度，也为招商引资工作奠定了坚实基础。

推进产业集聚区建设，强力搭建企业招商引资平台。近年来，汝州市按照“竞争力强、成长性好、关联度高”的原则，紧紧围绕“依托地方资源，拉长产业链条，发展循环经济”的思路，把产业集聚区作为招商引资的重要平台，作为承接产业转移的重要桥头堡，不断配套完善产业集聚区基础设施，引导生产要素向园区集中，产业集聚区内相继建成了恒生科技15万吨煤焦油及3万吨炭黑加工、汝州市威德邦瓷业年产10万吨中铝球、2000万平方米瓷质砖、汝丰焦化高炉煤气、郑铁三佳年产20万块双块式轨枕等20个项目；续建投资8亿元的天瑞煤焦化有限公司100万吨捣固焦，投资6亿元的汝州群利实业有限公司年产6万块双层双向先张板、高速公路岔及配件等6个项目。目前，建成区面积达到9.27平方公里，完成营业收入37.75亿元，实现税收2.9亿元。同时，该市还下大工夫抓好轻工业集聚区和王寨产业集聚区等园区的招商选资能力，不断提升集聚区档次和服务环境水平，园区内已落户新乐电器制造、申通物流等一批大项目。

随着招商选资、对外开放水平的不断提高，汝州市吸引了一大批发展前景好、投资额度大、辐射带动性强的大块头项目落户。目前，该市已发展成为河南省最大的水泥、玉米淀粉、饼干生产基地，河南省重要的煤炭、电力生产基地，全国重要的高速铁路无渣轨枕生产基地，世界领先的重载高速机车合金钢铸件和火车轮铸件生产基地。初步形成了煤—电、煤—焦—化工、煤—电—合金钢铸件、煤—电—建材、煤—电—氢氧化铝五大循环产业链集群发展大格局。