

■本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界 500 强、中国 500 强、中国企联会员企业 ■新闻热线: 010-68701236 ■新闻监察: 010-68701250 68485798 ■广告热线: 010-68701052 ■发行热线: 010-68701057



第十七届中国企业十大新闻十大人物年度盛典 暨第七届中国企业发展论坛

2012年1月8日·人民大会堂

详见第三版

要闻

评级机构看好中国正向力量 P02

“中毒门”身后的添加剂乱象 P03

沉重的环境

企业供应链遇环保难题 P05

建筑业深陷减排困局 P06

运行22年环境法将大修 P07

江铃汽车布局绿色制造 P08

产业·公司

华谊兄弟“失血” P09

宝钢停牌或为搬迁铺路 P09

“云”演变新商业模式 P10

日上:一年创造一个品牌 P12

部分企业提前退出家电下乡 P14

家电企业消费体验反思 P15

人文·评论

企业家之女接班 ING(下) P17

“三大战役”致巨人名存实亡 P18

兼并重组抗击金融风暴 P19

企业方向一如生命方向 P20

决策参考

警惕人民币贬值加剧 P25

中国金融业入世机遇 P26

欧债危机牵连东亚经济 P27

当代国际传播的困境与突围 P28

可口可乐投毒案悬疑

长春美汁源中毒事件定性“投毒”但并未结案， 疑遭对手陷害



CNS 供图

■ 本报记者 原金

一款草莓味的果粒饮料近日掀起轩然大波。

刘女士不会想到自己无意中买的一个饮料竟然会夺走自己孩子的生命。比他幸运的是李女士和她的女儿，虽然同样进入医院抢救，但目前已经脱离了危险。

11月20日，李女士给她的女儿在当地一家超市购买了一瓶清新草莓口味的美汁源果粒奶优饮料，没料到却因为这瓶饮料将她们母女二人送进医院。

8天之后，伤势较重的母亲最后出院。但恰恰是这一天晚上，在长春市的另一家商店门口，一对母子也购买了同样一款饮料，不幸的是，这个孩子却没有躲过死神，他的母亲也刚刚脱离危险。

不久。

从11月28日开始的猜疑，终于在12月6日结束。当日，长春警方对外宣布，经过侦查，初步确认此事是一起危害公共安全的投放危险物质案，俗称“投毒”案件。

致命饮料

11月底，长春市接连发生两起食品安全事件。第一起发生在11月20日下午，一对母女饮用美汁源果粒奶优饮料后出现身体不适症状，进入到当地的二零八医院救治，现已痊愈出院。第二起事件发生在11月28日晚，一对母子在饮用同一款美汁源饮料后也出现不适症状，进入到吉大一院进行救治，孩子死亡，大人目前已经脱离生命危险。

“我们早就跟可口可乐公司联系过了，要不是后来又发生一起事故，可口可乐公司还是不会重视的。”第一起事件中的一位受害者家属对《中国企业报》记者说。

11月20日，李女士带着自己8岁的女儿在回家的路上买了一瓶美汁源果粒奶优饮料。“就在恒客隆超市买的，在我们这边还算是比较大的一家超市。”上述不方便透露姓名的受害者家属对《中国企业报》记者说。

之后，8岁的小女儿喝过一口之后觉得有点奇怪的味道，就对妈妈说不好喝，李女士感到很奇怪，喝了一口之后立刻就感觉有点头晕。“她在给家人打电话的时候，已经很明显地感觉到有点神志不清了。”上述家属对记者讲述。

(下转第三版)

人民币连续7日触及跌停

2008年曾出现连续4天触跌停 贬值利好出口企业

■ 本报记者 任腾飞

12月8日人民币对美元汇率中间价报6.3319，早盘下跌0.5%，连续7日触及交易区间下限。

人民币连续触及跌停的现象是较为罕见的。国家信息中心预测部世界经济研究室副研究员张莱楠表示，在2008年末，由于全球金融危机导致全球资本大逃亡，人民币汇率曾连续4天触及跌停，一度创下自2005年7月汇改以来的最大周跌幅。

对于这种现象，有国外媒体认为是由于中国政府在操纵汇率。

面对外界的质疑，中国商务部国际贸易谈判副代表崇泉7日表示，人民币出现贬值，说明人民币汇率不是受中国政府控制的。中国政府从来没有操纵汇率，人民币的汇率是按照市场变化和市场需求浮动的，这是一个非常好的现象。

对于人民币汇率此番异动，“外资出逃论”、“做空中国论”等说法比较流行。有分析人士指出，由于近日标普警告可能调降欧盟评级，导致欧债危机升级，使得热钱加速撤离中国市场；同时由于国外机构频繁做空中国经济，甚至有国际投机者狙击人民币，致使人民币

连续7日触及跌停。

渣打银行分析师李炜则表示，人民币连续跌停和热钱流出、做空中国的关系不大，做空中国的投资者一直存在。市场上少部分资金近期看空中国市场，是正常的投资行为。

众禄基金研究中心认为，国内经济增速下滑加快是人民币即期汇率连续跌停的主要原因。长期以来，中国经济强劲增长支撑了人民币的强势，但是，经济增速下滑在一定程度上令人民币走势转弱。

关于人民币此后的走向问题，崇泉表示，由于人民币汇率随市场波动而波动，因此人民币汇率走向可能是波浪式的。

汇丰大中华区首席经济学家屈宏斌认为：“人民币单边升值的故事已经结束。我国贸易已经进入基本均衡的区间，无需通过升值作调整，但也不会明显贬值。”

复旦大学金融研究院常务副院长陈学彬称，由于欧债危机不可能短时间解决，美国巨大的双赤字问题也不可能短期解决，预计后市，人民币对美元汇率将在人民币有效汇率保持基本稳定的前提下，随美元汇率的波动而逆向小幅波动。

对于人民币小幅走软的影响，市场分析人士普遍认为，中国的出口企业将是首要受益者。财经评论人余丰慧此前曾表示，对于人民币适度贬值，我们不必过于悲观和惧怕，这对出口企业是实质性利好。

中央财经大学中国银行业研究中心主任郭田勇表示，人民币一定幅度的走软，对我国出口企业的生产经营利大于弊，有利于稳定出口，进而稳定经济增速。

另有分析人士认为，人民币贬值预期的出现还将减轻国际热钱流入的压力，减少央行基础货币的投放量，有利于抑制国内资本价格泡沫。

部分出口企业负责人则表示，人民币升值将使企业蒙受损失。由于认为人民币对美元升值是趋势，企业的做法是持有美元资产，而使用人民币到期偿还。现在将密切关注人民币汇率变动，如果发生逆转，公司将进行策略调整。

对于目前是否是我国加速汇率形成机制改革的好时机，则仍然存在争议。部分经济学家建议，应把握时机适时扩大人民币交易波动区间；而另一种观点则认为，此时增强人民币汇率双向波动，将会导致人民币过度贬值的局面。

(相关报道见第二十五版)

高端

均衡施力的企业更持久

■ 张维功

年未岁尾，人们总会做一些总结、回忆，正所谓温故而知新。这几年全球经济留给我们的危机：次贷危机、金融危机、信用危机、经济危机。2011年也不例外，全球似乎更加动荡，不确定因素愈发增加。危机带来的全球及中国经济减速是一种不争的事实，似乎让人有些不安。但如果我们把减速看做是某一发展过程中的必然，却可以让大多数人认同，因为永远加速度的前行不符合经济发展的基本规律。所以我们在这里探讨均衡发展，探讨一种中正平和的经济生态，为的是让发展更健康、更长久，给人们带来更多的内心舒畅。

2011中国年度管理大会把主题定格在“均衡之道”，将陀螺作为本次年会的“吉祥物”，显得哲理而贴切。陀螺是中国最古老的玩物，但这个看似简单的力学玩物，却蕴含着古人丰富的智慧与哲思。人的施力与陀螺的受力，构筑起一种动态的均衡，均衡的动态。掩映到今天的社会，我们依然能从陀螺的旋转中体悟到社会发展、经济发展、自然环境的均衡之乐与非均衡之痛。

中国古代有着丰富的生态平衡与循环的哲学思想：《易传》中把天、地、人统一于“阴阳”、“刚柔”的交互作用；老子的“万物负阴而抱阳，冲气以为和”，强调的也是阴阳相谐、平衡调达的生态思想；孔子的“中庸”概念，其本意也是“去其两端，取其中而用之”。中庸之道其实就是一种精深的智慧与均衡的生存，林语堂在他的《生活的艺术》一书中把“中庸生活”作为一种“生活的最高典型”而大加称赞。

当社会重点关注一种价值观的时候，往往是这种价值观大量缺失或者严重受损的时刻。我们坐在一起探讨“均衡”，恐怕在各自的领域或多或少遇到了些“失衡”的状态，而这种“失衡”已经隐隐危害到我们每个人的生活。

当我们发展很快的时候，我们真的也需要偶尔停歇一下，反思一下，修正方向，为了下一步的迈出更加稳健；当我们拥有资源的时候，我们也需要认识到人与自然是互动的关系，利用资源，也要回馈自然，为了子孙万代的生生繁衍。

宇宙的美在于它的均衡性，太阳、地球、月亮，数不尽的星体运行于各自的轨道，相互排斥，又相互吸引，实现完美的绝对动态与相对静态的和谐之美。同样，所有的生命都是在均衡中进化，且在进化中愈加均衡。达尔文的理论让我们高山仰止。让我们感叹喋喋不休的所谓管理理论，包括我们所说的均衡管理理论是显得多么渺小和幼稚。但我们也不需要过于悲观，因为科技与管理是人类创造的，是文明的人类创造的。从地质学的观点去看，它的历史的确实的可怜。

回到现实中来，我们有那么多的自然灾害，更有那么多的人为事故，政治的对立、经济的失衡、社会的矛盾时时在困扰着我们的生活，特别是人们并不高超的管理与科技在解决政治、经济、社会矛盾的同时，又不断地在制造着矛盾，破坏着自然，排挤出弱势群体，影响及伤害着人们的心情。但人类的智慧告诉我们没有别的选择——还是要克服下去，发展下去，绝不能停顿下来。这就是“陀螺”的原理，首先是转起来，不能倒掉，然后如何进行均衡的施力，使之逐渐趋于完美，否则就失去了陀螺的意义。社会进步的动力也源于此。

我们看到许多企业的成长也是如此：有的企业用力失衡，跌跌撞撞；有的企业均衡施力，有张有弛。但不论什么情况，总会遇到瓶颈与矛盾，这就是我们管理者必须面对和解决的问题。

以阳光保险为例，也是如此。首先，公司成立了6年的时间，为国家上缴了60多亿元的税收，解决了12万人的就业，累计为4000多万客户提供了保险；其次，公司年营业额突破300亿元，总资产接近700亿元，去年入选中国500强第307位，在中国所有行业纯市场化公司中增长速度成为第一。公司的业务价值、内涵价值在同期公司中也属第一。员工、股东都很满意，可持续发展的势头也非常良好。

冷静地想，认真地讲，公司的管理还存在太多的问题。科技创新的问题、管理创新的问题、管理执行的问题等，似乎应该停下来调整一下，歇息一下。但再想一下，社会客观的需要，历史难得的发展机遇，市场竞争的客观需求，公司员工的发展内在动力，还有中国百强不进不进？世界500强不进不进？这些诸多因素，又提醒我们绝不能停顿。

这又回到原来的话题——“陀螺”原理，均衡发展。风险寓于发展之中，发展始终伴随风险。管理学的根本追求与企业生存的全部意义就是在始终把握全局，平衡矛盾。这是一个有追求的企业，一个有想法的人最大的苦恼，也是其人生最大的乐趣。让陀螺在我们手中转起来，均衡、持续地转下去，给社会增加一点乐趣与幸福！

(作者系阳光保险集团董事长兼总裁，本文是作者在12月2日举行的“2011中国年度管理大会”上发表的主旨演讲)