

连中四标 创矿建新纪录

——中铁一局四公司北联电铍尖项目部煤炭剥离工程取得阶段性胜利

李根学 贺志杰 谢群

这是一支令人钦佩的优秀团队,在从未涉及过煤矿剥离工程施工领域,从不懂到懂,他们用坚韧与勤奋的努力在全新的施工领域赢得了业主的高度认可和信任,使项目部在北联电铍尖矿建领域创造了施工新纪录,并连续四次中标。

这是一支敢打必胜的施工队伍,在内蒙古鄂尔多斯荒原上团结一致、不等不靠,克服重重困难,他们用真诚与智慧在煤矿剥离工程领域取得了良好的业绩,被业主评为优秀施工单位,为中国中铁一局在新兴领域开拓了市场,并树立了标杆。

它就是中铁一局四公司北联电铍尖项目部。

涉足新领域

2008年年初,对于四公司来说,内蒙古市场承建的传统煤炭铁路专用线的几个项目都相继完工,转变市场经营理念迫在眉睫。为此,针对鄂尔多斯煤炭资源丰富,每年有大大小小几十个煤矿投入生产的境况,公司总经理安国勇、党委书记张国强高瞻远瞩,对内蒙古市场经营做了认真深入地分析研究,做出了果断决策,一定要在承建传统煤炭铁路专用线的基础上,千方百计介入煤炭剥离工程这个新领域,并及时参与了“中国华能集团内蒙古北联电铍尖煤矿剥离工程”的公开招标,一举中标铍尖矿建1标工程。

2008年9月,中铁一局四公司北联电铍尖项目部成立。项目理由在内蒙古项目担任总工程师的王光担任,带着公司领导的信任、光荣的责任和巨大的压力,王光来不及认真考虑思索,就和14名管理人员先期抵达内蒙古鄂尔多斯市准格尔旗的一片荒山野岭上,这就是所谓的新项目部。站在山上放眼望去,满山遍野的黄沙随风起舞,风沙打在人的脸上森森作疼。据当时先期到来的职工说:初来乍到时的感受,就是荒凉得让人直想掉泪。

去年冬天,由于大雪封山,交通中断,项目部几乎到了断粮断水的程度,只好派几名员工步行出去买回方便面、矿泉水等食品才解决了大家的吃喝问题,其难度可想而知。

由于业主开矿手续及设计施工图纸滞后,开工遥遥无期。面对挫折与困难,王光却镇静自如地说:不懂就问,不会就学,办法总比困难多,不信啃不下这个硬骨头。项目部从领导到每一位员工,不但没有气馁,而且充分利用这一时机做好项目前期各种施工准备工作。

项目部在组织员工做好临建工作的同时,充分利用业余时间积极开展煤矿剥离技术培训,多次组织技术人员对工地地形地貌、地质情况、周边环境和机械设备运行消耗等方面的情况进行认真调查分析。项目部还组织技术骨干到附近煤矿参观学习,请教专家。通过系统的培训与观摩学习,使项目管理人员和协作队伍人员熟悉了煤矿剥离施工的工艺、工法等施工流程,确定了建设一流矿建工程的目标。项目先后培训相关人员500多人,组织人员到大型煤矿施工现场观摩100多人次,仅培训资料就达20万字,并编制了《露天矿从业培训手册》和《露天矿爆破安全手册》等培训手册,为项目开工后能立即组织施工奠定了基础。

2008年12月23日,项目经理部揭牌时,铍尖煤矿常务副矿长张盛动情地说:“中铁一局铍尖矿建项目部在整个矿建工程临建中,不怕困难,不畏天寒地冻,率先完成各项临建工程,在矿山剥离中起到了表率作用,体现了中铁人的精神,展示了中铁一局的风采。”副总监杨西平对项目临建工程的安全、质量、文明施工给予了充分肯定,他说:“一局有实力,讲诚信,是一支能打硬仗的队伍。”

接连中四标

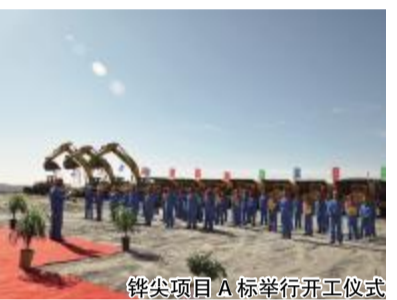
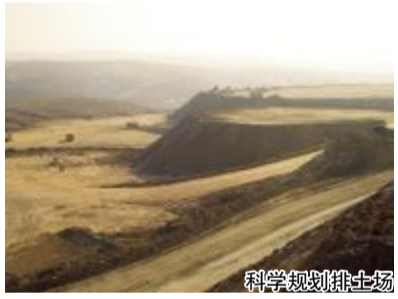
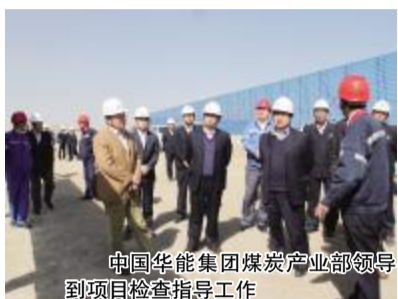
2009年年底,漫长的等待终于到了开工的日子,而喜悦的心情中伴随着对新领域施工的担忧,毕竟煤炭剥离工程施工对项目来说是第一次涉猎。合作的几个施工队伍前来现场查看,其艰苦恶劣的施工环境,令他们直摇头。业主、监理中的许多人都在观望,认为中铁一局没干过矿建剥离工程,对其能力抱有质疑的态度。

四公司党委书记张国强在项目检查工作时强调:“施工刚开始,是摸着石头过河,不要为困难找借口,要为成功找方法。”领导的鼓励是激励和鞭策,鼓舞着项目全体人员憋足了一股劲,要为中铁一局的荣誉和尊严而战。王光每天一大早出去四处奔波,联系机械车辆和人员,半夜回来后继续清算单价预算合同。在对多家施工队伍进行了详细摸底调查和筛选后,项目班子经过仔细分析,终于敲定了几家有实力、讲诚信的协作队伍。

项目部对运输便道、排土场进行了统一规划,科学布局,着眼长远,对分台阶立体开挖制定了高度、长度和宽度的施工标准,30米范围内落差不超过20厘米,并将S型运道改为斜坡道,节省运距1公里;公司爆破公司驻扎在项目部,为爆破工作提供了较强的人力和技术力量支持;项目部加大人力和机械设备的投入,在全矿率先引进70吨运输车100多辆,500型大型挖掘机30多辆、劳务人员400多名,项目部仅用两个月时间就完成基建期及生产期土方任务373万方,铍尖矿建一标施工安全、质量、进度、成本全程受控,创造了铍尖煤矿剥离施工的新纪录。

煤炭剥离工程施工,几百台大小机械的管理是关键,车辆养护、台阶锯齿状开挖、边坡监测、挖方和收方、排土场及厂区规划、立体运输安全等,如稍有不慎就可能出现管理上的漏洞,从而难以使安全和成本受控。为此,项目经理王光一直在思索着,也在大胆尝试着。通过不懈地探索努力,他积极集思广益,采用了项目管理的一种重要方式——WBS(工作分解结构),将整个矿建剥离工程的管理融入了WBS的理念,形成了系统完整的流程。1.采剥系统:达到帮齐底平,减少干扰;2.运输系统:满足安全有效,运输顺畅;3.排土系统:达到排土有序,现场受控;4.后勤保障和辅助系统:满足保障有力,服务到位。

四公司总经理安国勇对铍尖项目的指导思想是:“项目不分大小,一定要加强学习,不断总结。”三年来,经过不断地探索和坚持,铍尖项目在矿建领域总结出了一套行之有效的管理流程和施工方案,同时取得了煤矿安全施工许可证,项目施工的矿建一标和探煤扩帮工程已基本完工,成为小队队伍打大仗、新领域创佳绩的典范。中国华能集团、北方联合电力集团、铍尖煤矿等业主



方领导纷纷到现场检查,宏大的施工场面、紧张的剥离开采、有序的车辆运输、浩大的排土场,都给各级领导留下了深刻印象。中铁一局董事长孙永刚等领导也对项目给予了高度评价。铍尖煤矿总经理王雅文、党委书记安志忠多次在检查中说:“中铁一局有实力、有血性,活交给你们放心。2010年,项目施工的铍尖矿建1标安全质量进度效益在全矿23家施工单位中被评为唯一一家优秀施工单位,铍尖煤矿总经理王雅文在颁奖时说:“中铁一局铍尖项目部是一支能吃苦、敢吃苦,能经得起磨练的队伍,在所有施工单位中,你们是素质最高、工作最优秀的施工队伍,也是打造铍尖亮点的队伍。”在后续的投标中,中铁一局四公司连续获得探煤扩帮、矿建A标、C标工程。

逆境激斗志

有人说,中铁一局四公司北联电铍尖项目部工作条件差、脏、苦、累,任务急、难、险、重,但越是艰苦的施工环境越能激发他们的斗志,越能彰显他们的精神。这句话在北联电铍尖项目部全体干部职工身上得到了充分验证。

项目经理兼党支部书记王光,35岁,大学本科学历,国家一级建造师。2000年参加工作,先后参建了西合铁路、集二铁路、东乌铁路等工程建设。从技术员、技术主管、工程部长、项目总工程师,他一步一个脚印迅速成长为项目经理。在长期的施工一线管理实践中,练就了扎实的技术基本功,积累了丰富的施工经验,培养了吃苦耐劳的工作作风。他思维敏捷,管理精细,注重团队建设;他善于总结,敢于创新,在矿建剥离施工中四大系统流程进行WBS分解,确保了项目的安全、质量、成本始终全面受控;他为人厚道、做事干练,人格魅力和工作能力得到了业主、监理的高度认可;他坚持原则、清正廉洁,以一身正气和两袖清风赢得了项目干部职工的拥护;项目的各项工作在北联电铍尖煤矿均成为亮点,他本人也连续荣获业主和公司优秀项目经理称号。

项目党支部书记师平顺,50多岁,是个在基层工程项目摸爬滚打30多年的老同志、老党员。他胆大心细,为人正直,生活节俭,干工作雷厉风行。他严于律己,以身作则,除了干好党建思想政治工作外,积极参与后勤管理、现场管理,项目部及施工队伍的吃、住、行,他都了如指掌。他带头到工地值班,白天黑夜工地上都有他忙碌的身影,他的一言一行令项目干部职工十分尊敬。

项目总工程师宋阳,31岁,2004年大学毕业,先后参建了集二铁路、东乌铁路等项目。他工作严谨、责任心强、标准高、要求细,对每项工作落实到人。作为项目负责技术管理的总工,他白天到工地查看地形地貌,晚上看图纸作施工方案,对几种方案反复对比优化,对四大系统的WBS分解图也倾注了大量心血。从机械的调配、工序的转换、人员的安排都要做到科学合理、环环相扣,确保施工安全、质量、进度、成本全程受控。

项目副经理兼工程部长宋阿阳,2005年参加工作,先后参加了扶项高速、沈康高速公路建设。2008年到铍尖项目后,对于初涉矿建施工,他好学上进,勤奋刻苦,已经成为矿建施工技术和管理的一把好手。他围绕四大系统从开挖、运输、排土、保障的每一个环节进行了安全、质量、进度、成本分析,不断完善和改进施工组织,使现场管理高质量运转。他白天跨谷爬山进行测量,确定施工面,晚上组织技术人员和作业队加强技能培训,确保施工方案和操作不打折扣,高效执行。

文化促和谐

人是要有精神的,精神可以让一个人更优秀。一个单位、一个项目,也应该有自己的精神,这也是一个团队取得成功的关键所在。公司北联电铍尖项目部在艰苦的环境中工作、学习、生活,为公司做出了突出的业绩,靠的就是“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐”这种精神。

项目部不但有这种战无不胜的精神支撑,而且在认真贯彻落实中铁一局与公司文化理念的基础上,形成了具有特色的铍尖项目文化,项目部提出了“矿建领域拓市场、专业团队铸精品”的指导方针,正确引领了项目各项工作顺利开展;项目部倡导的“干部正气树榜样、职工士气聚力量、项目文化铸灵魂、新兴领域展风采”的四种作风。

项目部积极开展“创先争优”活动,严格按照公司“创先争优”活动方案抓好落实,做到了规定动作不走样,自选动作有特色,注重将创先争优活动深入到施工中的每一个环节,组织开展了“一名党员一面旗、施工岗位做贡献”、“吃苦在铍尖、奉献为企业”等一系列劳动竞赛活动。项目部在业主组织的“安全发展、预防为主”知识竞赛中,荣获集体第二名;在庆祝建党90周年活动中,业主组织了“安全重落实、创先争优”演讲比赛,铍尖项目员工在18位参赛选手中脱颖而出,荣获第一名,业主主办方高兴地说:“你们中铁一局真不错,很有实力!”各种活动的开展,不但发挥了党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用,而且激发了全体员工的工作积极性和热情,项目上不管大小事情都有人主动承担。

在繁忙的工作之余,项目党政工团都会定期组织各种形式的文体活动,缓解职工紧张工作的压力,加强相互间的交流。特别是在重要的节假日期间,组织主题活动,项目领导亲自向大家祝贺慰问,并通过座谈、讲演、旅游等方式使大家过一个愉快而有意义的节日。每逢职工家属来项目探亲,项目领导都要破例为该职工放假以便家人团聚,为职工创造温馨的工作和生活环境。更令人感动的是,在漫长等待开工的日子里,项目领导班子与员工一样相互轮休,没有给一个员工放过长假。这种等待让业主代表也十分感动地说:“中铁一局与我们一同进场‘创业’,在艰难中不离不弃,令我们感动。大家都是有情的人,企业亦如此。我们愿意和这样讲诚信的施工单位合作。”

冰冻三尺,非一日之寒。项目连续两年被业主评为优秀项目经理,王光连续两年被业主和四公司评为优秀项目经理。在今年8月份A标和C标相继开工仪式上,项目经理王光郑重地说:我们将继续按照“安全施工、高效施工、文明施工”的总体要求,牢固树立“保安全、保质量、保进度、保廉洁、控成本”四保一控生产原则不动摇,对工程采剥系统、运输系统、排土系统、后勤保障和辅助系统进行再策划、再完善、再改进,进一步统筹安排,优化方案,强化管理,在矿建领域再创新的业绩。

鲲鹏展翅,众望所归。四公司铍尖项目这个优秀团队一定能够在项目经理王光的带领下,在北联电铍尖矿建领域飞得更高、飞得更远。

