

要改善中国企业的核心竞争力,核心问题就是要转变经济发展方式。过去30年的改革,各种资源的投入增加起到了非常复杂的作用,打破了过去城乡隔绝的状态,促使很多原属于低效农业占有的资源转到高效的城市工业上来。如今的张浦作为昆山南部城市副中心正在崛起,正成为名副其实的现代化小城市。

角色转换打造“美好张浦”

新世纪以来,位于上海、苏州、昆山市区之间黄金三角地带的江苏省昆山市张浦镇得到了快速发展,社会事业蓬勃发展,人民生活水平不断提高,经济社会各个领域不断完成一次次完美蜕变。

2000年8月,原张浦三镇合并时,大大小小企业合计才200多家。正是从那时起,张浦镇坚持科学发展,积极倡导“用细节打造精品张浦”,坚定不移地实施外向带动战略,围绕建设“精彩张浦”的总体要求,内强素质、外树形象,有效促进各项事业全面协调可持续发展。记者在张浦镇的数日访问中,发现了其经济转换新格局的“秘方”和独具特色的“张浦模式”。

张浦的前世今生

很早以前,张浦、南港、大市都只不过是靠天吃饭的农业镇,对外封闭,经济单一。最热闹的街道长不过千米,二三个人伸开双臂便能丈量它的宽度,每天早上,农民带着自家的时令蔬菜、螺丝河蚌、鸡蛋咸菜等,在商店门前摆成一条长龙。有些人则是摇着船来的,找不到地方,干脆就在河埠上摆起摊来。他们中间很多是在水上生活的渔民,长年在水上枯燥作业,对着宽阔的水面高唱渔家小曲,在众多吆喝声中,数他们的声音最悦耳动听了。

如今,三镇合并后的新张浦,曾经的老街,在与岁月的奔跑中逐渐老去,早已失去了往日的喧嚣。取而代之的是延伸了的花园路、新吴街、海虹路,新的港浦路、俱进路、银河路构成的“三纵多横”的交通网络。街道宽敞整洁,绿化错落有致。张浦新建很多连锁超市、品牌专卖店,购物十分方便。同时,文化中心、社区服务中心、图书馆、卫生站等一应俱全,发展成了名副其实的现代化小城市。

通过一系列有序的经济发展战略,张浦已经发展成为经济强镇,2010年,张浦完成地区生产总值125亿元,工业总产值430亿元,全口径财政收入26.5亿元,一般公共预算收入突破10亿元大关,完成全社会固定资产投资31.45亿元。

从工业立镇到经济强镇

为实现从农业大镇向经济强镇的转变,张浦积极实施“工业立镇”战略,坚持外向带动,以制造业为重点,优化经济结构,完善产业链配套,先后规划建设了香港工业园、俱进工业园、德国工业园、N维空间产业园、海峡两岸食品产业园等工业集中区,积极拓展内外资项目的承载空间。

伴随着长三角经济区的飞速发展,张浦镇坚持新型工业化方向,积极转变经济发展方式,推动招商引资向精细型转变、资源利用向集约型转变,不仅增强了产业集聚能量,而且迅速使全镇经济发展达到新高度。

然而,随着城市化的快速推进,人口急剧增长,张浦在社会管理和公共服务方面面临许多新情况、新问题,受传统体制机制掣肘越来越突出,影响和制约了经济发达镇的进一步发展。

作为长江三角洲对外开放的重要城镇,张浦镇区内集聚了3000多家企业,近25万的常住人口,超百亿元的生产总值,400多亿元的工业产值收入,从很多主要经济指标来看可以媲美一个县级市,可谓是超常规跨越式发展。限于镇级行政编制,张浦在率先发展的同时,也率先遇到经济发展深层次的矛盾。管理权限、机构和相关配备,已不适应经济社会发展,极少的人员配备与需要承担的大量经济社会管理职能相比显得捉襟见肘。人们形象地将这种情况比喻为“小马拉不动大车”,进行事权改革是张浦经济社会继续发展的需要。

2010年,张浦被中央编办纳入全国13个省的25个经济发达镇“扩权强镇”试点。而在25个试点镇中,昆山张浦因其独特的地理位置和周边经济环境而备受关注。

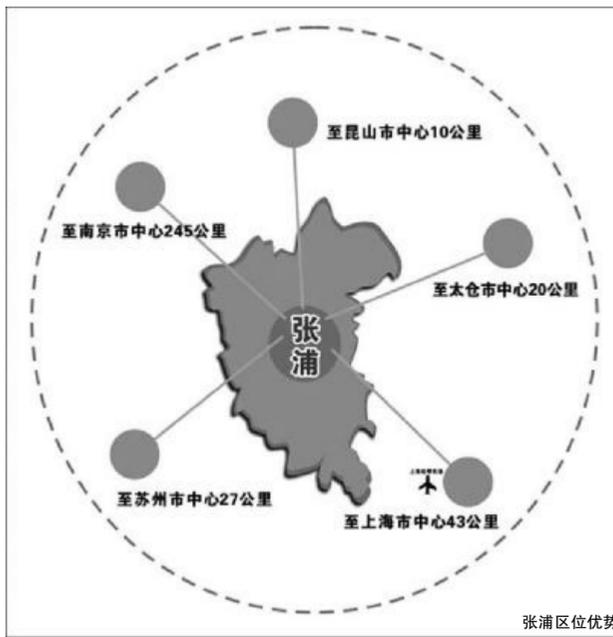
成为“强镇扩权”改革试点意味着将把赋予更多经济社会管理权限,在行政上将会有更大的自主发挥的空间,张浦政府抓住这次机会,不但更加因地制宜地引进企业,发展经济建设,更逐渐开始创新管理体制,扩大管理权限,强化公共服务,增强发展活力,为探索更适合自己的经济发展之路,从管理、服务上开始了转型发展策略调整。

“张浦模式”推动产业升级

为加快产业升级,引进高质量的项目,张浦镇始终把招商引资作为发展的第一要务,积极推行专业招商、委托招商、集中组团招商等新举措,多次组队或随团赴南方和境外招商。张浦金秋招商选资活动年年有新意,次次有实效,连年被昆山市委、市政府授予最佳成果奖和最佳组织奖。

为了加大招商选资的力度,一方面,张浦不断创新招商选资的方式,开展多种活动,以商引商;另一方面,针对项目多、土地少的现状,他们对全镇企业摸底排查,挖掘潜力,提出了合理利用存量厂房的新理念,鼓励新项目租房设厂,促成外企增资近亿美元,民企增资5亿美元,有效地推进了无地招商。此外,他们还加大服务业招商力度,以新宁物流开全省首家创业板上市为契机,着力跟踪好服务业项目信息,引进了众品物流、倍通物流、金希凯五星级酒店等一大批重点项目。

张浦镇党委、政府始终坚持“服务重于招商”的理念,着力提高前期和后续服务水平。一是集中力量为企业想办法出点子,从用地、规划报建、水、电、码头审批等各个环节实行全方位服务,为企业开工创造良好环



境。二是营造亲商氛围,积极帮助企业向上级部门争取政策补助,组织相关职能部门面对面为企业解决热点、难点问题。三是健全服务机制,对重点企业,实施领导班子挂钩服务制度,一站式首办结案制、重大项目“一事一议”制,对骨干龙头企业坚持一对一上门服务,有针对性地解决企业难题,服务企业实现了全方位、全覆盖。四是深化外向配套,积极为内外资企业牵线搭桥,扩大协作,促进外企生根、民企升级,加快融合发展。

张浦镇逐渐确立了管理和服务不断创新、不断开拓的“张浦模式”,并在持续探索、完善中帮助企业企业发展,推动区域经济健康发展。

目前,张浦镇已经吸引了来自20多个国家和地区的600多家外资企业注册落户工业园区,投资总额达49.4亿美元,注册外资23.5亿美元,实际利用外资15.1亿美元,民营企业3000多家,累计注册民资111.8亿元。

高速发展中,张浦的领导层对现实有着极为清醒的认识:拥有资源已不足以支撑制造业进行“摊大饼”似的规模扩张,必须调整和优化产业结构,向产业高端和高端产业进军。

未来五年,张浦的创意产业将实现10亿元的产值,然而他们看中的并不仅是直接的物质回报,而更注重的是品牌效应。在和每家企业签署协议时,张浦镇人民政府建议未来制作的影片及其宣传品,要体现出江南元素和中华民族的文化精髓,并且打上张浦镇政府联合摄制的字样,共创双

赢。

产业集群撑起“千亿张浦”

如何克服制造业“同类复制”的弊病?张浦的回答是以产业集群实现效益增长。

在新的经济形势和政府角色转变中,张浦把产业创新、转型升级、结构调整作为转变效益增长方式的关键,形成政府推动、企业联动的区域创新体系,实现从过去“小而散”的企业集合向“强而精”的产业集群转变。在做强主导产业的同时,推进产业链条裂变延伸、产品结构优化调整和关联项目对接合作。

张浦镇“十二五”规划提出,到2015年,工业总产值要达到1000亿元,形成“千亿张浦”。支撑“千亿张浦”的主力军是正在形成的六大百亿级产业集群,即汽车零部件产业集群、电工电气产业集群、网络科技等新兴产业集群、现代物流集群、现代农业深加工产业集群、农业生态旅游产业集群。

通过六大产业集群的打造,张浦在“十二五”末将拥有销售额超50亿元的龙头企业2家、超20亿元的企业10家、超10亿元的企业30家、亿元以上的企业100家。

在张浦新的城市规划中,特色产业聚集区作为经济发展核心区域,将成为张浦经济未来发展的引擎,张浦以特色产业聚集区为基础,正全力打造德国工业园、N维空间产业园、海峡两岸食品产业园三大园区,在构建特色产业集群上寻求新的突破。

打造德国工业园 构建特色产业群

德国中小企业在经济界素有“隐形冠军”之美称。因此,很多地区招商选资都对德国中小企业青睐有加,但这些企业对投资地要求近乎苛刻,很多地方只能望而却步。然而,在张浦却有一个德国工业园,且已有30多家企业在这里快乐地落地生根。

2005年,德国工业园在张浦镇成立。德国工业集中区由张浦与德国工商总会合力打造,是为德国及欧美企业量身定做的特色园区。依托这一平台,张浦加快实施“突破欧美”招商战略,在提升产业层次的同时,促进了张浦外向型经济又好又快发展。

德国工业园一期已累计落户欧美项目37家(包括区域外13家),投资总额2.4亿美元,企业主要来自德国、美国、意大利等11个欧美国家,大多拥有自主知识产权,科技含量高,产品附加值大,如珀尔曼机电、门科电力等。行业主要分布于新材料、汽车配件、精密机械等。目前正在加快二期的开发建设,规划的115亩标准厂房建设用地拟为欧美中小企业提供发展载体,目前3.1万平方米的孵化楼及标准厂房已经动工。与德国工商总会合作开发的德中工商绿色孵化基地,规划用地16亩,建设8000平方米,3年内吸引50—60家创业型企业入驻并完成孵化。还将规划400亩用地引进工业地产项目,发挥工业地产资金及项目集聚优势。

德国的中小企业是德国社会经济的重要组成部分,有一组数据为人所熟知:中小企业占到了德国企业总数的99.7%,就业人数占到全国总数的70%,公司净资产占到全国总量的近一半。

“隐形冠军”集聚张浦并不是偶然,这源于张浦经济发展中清晰的产业思路。

构建产业集群,必须有好的产业来支撑,而只有好的企业才能撑起好的产业。因此,张浦在招商中不急不躁,遵循这一原则,在“强”和“特”字上做文章,瞄准发展强劲的企业,形成企业集聚效应,发展具有竞争力的特色产业群。

为确保服务周到,张浦镇对每一个开工开业的项目进行摸底调查,指派专人联系,建立专门台账,为他们开工开业创造条件,并减免了一批费用,最大程度降低投资方开工开业的成本,用政策扶持企业。

通过促进产业链延伸,加强企业间横向合作,努力培育节能环保、电工电气、汽车零部件、农产品加工等4—5个百亿级特色产业群,逐步实现总量做大、质量做优、品牌做强。着力推进传统产业工业化与信息化的融合,积极运用高新技术改造提升传统产业。

营造新兴产业基地 孕育中国“梦工厂”

2008年下半年,金融危机席卷全球,张浦镇及时转变思路,提出以“构筑发展平台”为重点,实现工业经济的转型升级,为张浦镇经济的再次腾飞夯实了基础。

面对激烈的市场竞争,张浦镇主动作为,及时调整思路,成立了新产业部和科技创新部,推动全镇的科技创新和产业升级工作。

为打造动漫产业,张浦镇量身定做了一个孵化平台——N维空间站,立志打造成以原创三维动漫制作和三维互联网产业为主体的区域性文化创意产业载体,为入驻企业提供专业化基地服务和高品质工作环境。同时,营造一个体验创意文化与三维互联网艺术和技术的休闲胜地,带动周边文化、旅游、商贸业发展,使之成为文化产业新地标。

N维空间站目前已成为张浦大力发展文化创意产业的有效载体和平台,并一举跻身昆山四大文化产业基地之一,创意产业已经在张浦生根开花,成为推动产业转型升级的新亮点。

在N维空间站新一轮的改造中,重点打造文化广场、创意工作室、影视数字技术基地、主题体验馆、主题休闲广场等设施,形成既相互关联又自成特色的创意办公、文化展示和休闲娱乐三大功能区。

与硬件建设相配套,张浦还出台了文化创意产业相关奖励政策,从人才引进、培训、项目投入上给予全方位扶持,铺就文化产业发展的快车道。

原创性和核心技术是张浦镇招商过程中最看中的硬件条件。引入到N维空间站创意产业基地中的项目及公司,全部要拥有行业领先的核心技术,并且必须是原创性动画及其相关产业。

张浦正积极打造中国3D互联网中心,使3D等新兴技术成为张浦经济发展的强大驱动力,强力推动张浦产业升级转型。同时,能够同时传达声音、图像及数据信息并且可以通过网络和手机等媒介直达用户终端的3G服务平台,将为张浦的3D电影和游戏产业实现直达客户终端的发行模式铺就了一条新路。

张浦更是创造性地引入工业设计公司和商务配送公司,使张浦N维空间站内形成了从3D动漫电影制作、3G网络开发、3D互联网开发应用到衍生产品设计开发、制作、销售的完整产业链。

为破解人才难题,张浦专门建立了文化创意人才引进的相关奖励机制,在奖励文化创意人才落户张浦的同时,积极与国内外院校及培训机构达成培训和合作协议,主动为企业培养人才。同时注重企业间的合作互补,通过引进动漫、软件、网络工业设计等不同类型的企业,形成文化创意人才的集聚。

如今,国内顶级3D动漫巨头及相关文化创意产业集群纷纷落户于昆山张浦镇的“N维空间站”,未来,中国的“梦工厂”将在这里诞生。



2011年3月,好山水有限公司制作动画片《小狐狸发明记》在央视首播

本版稿件均由应云云、严子东、朱燕采写

“张浦精神”让老百姓享受更多文化福利

——访昆山市副市长、张浦镇党委书记沈晓明

记者:张浦拥有灿烂的良渚文化,有五千年的赵陵山遗址,人文气息是非常深厚的,您如何看待经济发展与文化发展?

沈晓明:经济是形,文化是神。经济社会全面转型升级,文化发展是不可或缺的重要方面。进入新的历史发展阶段,提升张浦的文化软实力刻不容缓,我们的目的在于既要发展经济、发展文化产业,更要让张浦老百姓享受到越来越多的文化福利。深厚的文化底蕴是一座城市的翅膀,它不仅能张浦老百姓充分享受更多的文化福利,经济腾飞的张浦也需要文化的腾飞和品质的提升。

记者:您提到转型升级,转型升级的一个关键是队伍建设,是人的转型,您如何看待?

沈晓明:我们一直强调,作为张浦的领导干部,在工作中要不平等、不靠、不依赖,做好自己的事,用智慧、用胆魄,用诚信创造梦想;要自强、自信、自加压、用理念、用精神、用信心创造梦想;要敢想、敢干、敢突破,尽好自己的责,用包容、用卓越、用创新创造梦想。

记者:您的这种要求可以看作是张浦人独特的“张浦精神”吗?

沈晓明:是“张浦精神”的一部分内涵,但不是全部,重要的是发挥好



沈晓明

“张浦精神”所释放出来的磁场效应,“想在先、干在前、不满足、不停步”。在张浦,干部群众干事创业的热情一浪高过一浪,朝着建设“美好张浦”的愿景不断努力。

记者:从“健康张浦”、“实力张浦”、“人文张浦”、“诚信张浦”、“品牌张浦”一直到今年的“美好张浦”,张浦每年提出的理念有何内涵?

沈晓明:每一年,我们都设定一个集中去实现的目标,也是我们对自我的要求以及对于张浦发展的不懈追求,其实,纵观这每一个理念,每一次新理念的提出,都驱动着张浦实现

新的质的飞跃。

记者:从20年张浦发展历程看,是很有开创性的,您如何看待当下的发展?

沈晓明:当前,正是张浦经济社会转型升级、进一步统筹融合城乡发展的关键时期。因此张浦要在推进新一轮思想解放上下功夫,必须进一步深化改革开放,坚持把改革创新精神贯彻到全部工作的各个环节,努力实现高平台上又好又快发展,构建美好张浦。

记者:张浦作为昆山的一个江南小镇,五千多年前,赵陵山遗址在这里留下了祖先文明的足迹。如今,这里的后辈们又在改革开放的大潮中创造了发展奇迹。作为创造奇迹的带头人,您有何感悟?

沈晓明:其实,深厚的文化底蕴和改革开放政策,成就了今天的张浦。

记者:作为乡镇,要吸引更偏好大城市的动漫公司,发展动漫产业,有很大的困难,张浦是如何做到的?

沈晓明:乡镇发展动漫产业,唯有出奇才能制胜。我们2009年举办“3G产业峰会”。国内外近百家知名行业巨头都参加了峰会,但是很多人感到惊讶,这样一个高规格的会议,主办方竟是一个名叫张浦的乡镇。其