

中国企业海外投资惠及全球

■ 本报记者 陈昌成

可以预见的是,世界跨国企业名单上将会有更多中国企业的名字,经济全球化的舞台上也会有更多的中国企业的身影。时间不会太久,如今这个关键窗口已经出现。

“近两年来,许多资产价格的下降也为跨国并购提供了更为有利的条件。作为参与经济全球化的重要形式,中国企业的跨国投资迎来了历史机遇。”这是中华全国工商业联合会主席黄孟复11月15日在首届中国海外投资年会上表达的,尽管当前国际金融危机影响尚未结束,但经济全球化大趋势不会改变,中国企业国际化的趋势不可逆转。

黄孟复的判断得到了中国海外投资年组委会执行主席、香港中国商会主席陈经纬的认同。“内地企业‘走出去’,积极参与全球竞争和资源分配是历史的必然选择。”

中国的能量

中国企业对外投资的步伐正在加快。

数据显示,截至2010年底,内地对外投资累计达3172亿美元,分布在178个国家和地区。2003年以来,海外投资年均增长速度近50%。2010年当年的对外投资达688亿美元,比上年增长21.7%,居发展中国家首位,全球第五,并首次超过日本、英国等传统对外投资大国。今年前三季度,非金融类对外投资约410亿美元,同比又增长了12.4%。

更重要的是,中国企业对外投资的效益也在明显提高。

国家发改委副主任张晓强表示,一大批制造业和服务业企业拓展了发展空间,企业锻炼、培养了人才,积累了海外投资的经验,提升了国际化经营的水平。与此同时,投资所在国的资源优势正转化为经济优势,经济发展,税收增加,就业增加。

据统计,截至2010年底,境外中资企业就业人数约110万,其中为当地创造了近80万人的就业机会。

一个经典的案例就是被媒体喻为“蛇吞象”的并购案例。2010年吉利公司与国内其他企业联合,以18亿美元全额收购了瑞典沃尔沃轿车公司,一年多来,沃尔沃轿车公司扭亏为盈,轿车销量增长12%以上,增加了当地就业1200人。第三方调查的职工满意度达到84%,创30年的最高水平。

张晓强表示,“十二五”时期,国家在支持企业继续投资产能领域的同时,也鼓励在装备制造、轻工纺织、



中国企业对外投资的步伐正在加快。更重要的是,中国企业对外投资的效益也在明显提高。CNS 供图

电子信息、电力及新能源、铁路、港口等方面开展投资,并努力拓展在科技研发、营销网络以及服务业的国际投资。

一同出席本次会议的商务部副部长陈健也表示,要进一步优化投资主体的布局,支持各类所有制企业,各地区、多层次有条件的企业有序走出去。积极培育一批有国际影响力和竞争力的跨国公司,加快中国企业与当地的融合进程,积极教育企业履行法律责任、社会责任和道义责任。

全球的渴望

世界需要中国,现在更为迫切。

署理美国驻港总领事马修文承认,由于金融危机的影响,美国的一些企业经营困难,但是有中国资本的投入,使得这些企业重新继续生产,保证了就业。

欧盟驻华大使艾德和也在极力向中国企业示好,“中国的企业来欧盟投资,不仅是进入一个巨大的市场,还是投资在一个创新的经济体中。这里是一个科技非常创新的地方。”

“目前,欧洲国家是中国产品出口最大的地方,它降低了欧盟产品的价格,也帮助了中国人走向富足,也有机会把欧盟的资金和技术带到中国。”艾德和表示。

艾德和同时表示,欧洲目前也需要克服所面临的问题。就像亚洲金融

危机一样,欧债危机也会慢慢过去。“我们现在在同一条船上,危机也会影响全球,每个人都有责任来克服这个危机。”

“如果在欧盟投资,就和欧洲的公司享有同样的义务和责任。中国的企业在进行海外投资时必须遵循国际的规则。”艾德和表示,“我们欢迎这些投资。”

加拿大联邦国会议员麦家廉更是把白求恩作为吸引中国企业的招牌。“加拿大和中国有很长期的友谊。我知道中国有很多的资源,其实加拿大有更多的天然资源,所以两国可以合起来,中国和加拿大可以一起来做。”

“我们在税率方面也是非常低的,成本也非常低,在债务方面,我们也是工业国家中非常低的,银行体系也非常健全,加拿大是一个非常好的投资市场。如果您来到加拿大投资,可以得到实实在在的利息。”麦家廉的“广告”显然颇具诱惑。

路依旧很长

不过,中国对外投资无论是在全球对外投资存量占比,还是中国对外投资直接投资在全球流量的占比均不高。

据2011年世界投资报告的数据显示,截至2010年底,全球对外投资存量达到了204000亿美元,中国3712亿美元的存量只是前者的零头。2010年的全球投资总量达到了

12400亿美元,中国对外直接投资688亿美元,只占全球当年流量的5.2%。同时,中国在欧盟的投资只占2%,中国在美国的投资只占1%,数量还非常小。目前全球对非洲的投资主要来自发达国家,欧洲占到了40%,2000年至2009年,印度在非洲的投资共计为812笔,而中国只有450笔。

此外,中国国际贸易促进委员会副会长、香港国际商会高级顾问王锦珍表示,中国还缺乏全球一体化的生产体系和完整的全球产业链的投资项目。

更让商务部研究院研究员王志乐担忧的是,“中国企业面对新的挑战,就是合规经营的问题。合规表示要遵守公司总部和经营所在国的法律法规,要遵守企业内部的规章制度,另外还要遵守职业操守、道德规范。”

王志乐表示,今年以来在美国上市的公司中,中国公司有30家左右被停牌、退市,上了世界银行黑名单的有5家中国企业。“他们为什么出问题?就是合规性有问题。而这个问题如果不解决,我们要想成功地走向世界、可持续地走向世界是不可能的。”

如何解决这些问题?香港特区署理行政长官林瑞麟表示,香港是内地企业走向世界最好的平台,先在香港落户,或者联合香港的企业再“走出去”,就能在比较熟悉的环境下习惯国际规则,克服水土不服的问题。

走出去要有理有利有节有格

我们的经济总量已经是全球第二位,我们对全球经济增长的贡献已经大大高于其他的国家,我们在这方面要有清醒的认识,知道我们从什么地方来的,我们要往什么地方去,我们要以什么样的心态对待这个世界。

在金融危机发生之前几个月到现在,全球经济两次探底。在这个过程中,西方国家的政府、业界、监管部门的心态都有很大的变化,都有很多要调整的地方,这一点不管是他们还是我们都是要一样的。在做这个事情的过程中,我们要做到有理,就是在对他们进行投资的过程中,我们要遵守他们的法律,遵守他们的商业规则。

要做到有节,不能说现在有点钱了,所以就可以对别人颐指气使。不能说感觉不好就走了,中国现在扔不掉别人,尤其是对一些大的国家的国债。我们如果扔掉它们,我们手里的资产减值也会非常快,我们也不能说做到谁都不靠谁。

在走向海外的时候,我们要遵守规则,同时不光有理,还要有利。我们

走出去要考虑他们对我们是否有利。我们不能说中国人是大度的民族,可以不计成本地帮助你。我们有时候是不大计较经济成本,我们算大账,但是这个账终究是要算的,不能说把钱直接给你,我们就走。

我们要有理。在对外交往的过程中,我们不断地看到,中国人好像有了一种扬眉吐气的感觉,希望别人来给自己磕头,给自己说好话,想赚你钱的人给你磕头,说好话是很容易的,但是我们要记住,这不是我们要做的。

功的案例复制到另外一个地方,也是我们不断思考的问题。为了迎接以上的种种挑战,公司在海外发展的道路上,一直把追求与利益相关者的双赢或者多赢作为海外业务发展最佳实践的核心。我们一直努力推进海外资源所在地的各利益相关者对公司理念、战略和实践的了解,赢得他们的理解和信任,同时我们也充分尊重、关注各利益相关者的信念和利益,努力追求公司价值最大化和社会价值最大化的同步实践。

近年来中国铝业积极实施“走出去”战略,海外投资,特别是海外资源开发的开发总额已经达到200亿美元,我们的发展目标是到10年左右的时间,通过参与全球资源重组和海外投资,打造最具成长性的世界一流矿业公司,综合实力进入世界矿业公司的前5名。

坚持价值驱动的并购战略

公司从第一笔海外并购开始,我们就一贯坚持既有的价值驱动的并购战略,我们讲三个R,即资源、回报和风险。当然我们首先会关注项目的储量和勘探前景,分析这个项目能不能为公司提供丰富的资源;其次还要看它的资源性进行详细的分析,看他们的回报能否满足基本的回报率,最后还要对它的风险进行全方位的分析。

油气行业正在经历着发展和变迁,我们也在海外投资中面临着众多的挑战。从行业发展面临的挑战来看,能够轻易获得石油资源的年代已经一去不复返了,页岩气和煤层气很大程度上改变了全球的格局,同时非常规油气资源也异常受到重视。此外,地缘政治的风险也对油价有越来越显著的影响,对于中国海油来讲还有一些因素,油气资源进入的机会越来越小,现在面临着更加激烈的竞争,走到海外之后,如何面对突出的文化差异将是对公司管理层、员工的最大考验。

此外,如何把公司在在一个地方成

为矿产的发展提供了良好的机遇。按照相关的统计,今后数年,钢铁、铝、铜等矿产的需求量仍将保持适度的增长,因此,世界矿业将会因为中国的需求而保持非常巨大的发展机会,同时,海外企业也会因为中国企业参与全球资源重组而得到强劲的增长。

中国矿业的发展对世界矿业的发展是举足轻重的。在我看来,中国动力对世界经济发展是双向推动的,一方面我们输出资金、技术、产品和服务,用中国创造和中国创造服务

全球;另一方面,参与全球资源配置与合作,为国外的合作伙伴提供了广阔的市场、平台和发展空间,分享中国动力的推动成果。

近年来中国铝业积极实施“走出去”战略,海外投资,特别是海外资源开发的开发总额已经达到200亿美元,我们的发展目标是到10年左右的时间,通过参与全球资源重组和海外投资,打造最具成长性的世界一流矿业公司,综合实力进入世界矿业公司的前5名。

中国企业海外投资经典案例

联想经典案例

7年前,联想收购了业界鼻祖、蓝色巨人IBM的个人计算机业务。这在当年绝对算得上是一条爆炸新闻,将IBM计算机这个响当当的品牌揽入旗下,貌似名利双收的一桩买卖,在当时却并不被人们看好,还用“蛇吞象”来比喻此次收购,认为联想必定要“消化不良”了。而事实仿佛也在印证这一点。2008年,联想出现了2.26亿美元的公司最大亏损,企业在金融危机和国际业务融合不佳两个因素的夹击下,出现了严重困难。

“一里不同俗,十里改规矩。”实际上,文化的差异到处存在。一个不经意的举动就可能引来一场误解,一句平常的话甚至可能引发一场冲突,文化的融合对任何经历跨国并购的公司都是一道绕不过去的坎。2008年,柳传志重新出山,首先直接插手的就是企业文化的建设。

经过7年的摸爬滚打,联想已经将外来文化与联想的核心价值观结合,形成了更加开放的“新联想文化”,核心便是:说到做到,尽心尽力。

2009年的第二财季,联想集团终于扭亏为盈,今年9月,联想更是成功登上全球第二大个人计算机厂商的宝座。

中远经典案例

2008年6月,中远集团在激烈的国际竞标中脱颖而出,获得了比雷埃夫斯港2号和3号集装箱码头35年特许经营权。然而就在2010年初,比雷埃夫斯港还是阴云笼罩,码头的经营出现了操作系统数据不准确、靠港船舶压港严重等问题,导致客户纷纷离去。这让中远十分挠头,必须立即想办法扭转局势。

在中远掌门人魏家福的指挥下,中远集团所有欧洲航线都必须双向向停比雷埃夫斯港,这是中远全面接管之后,比雷埃夫斯港2号码头迎来的第一批货源。

中远不仅把自己的船队调往比雷埃夫斯港,而且还对比雷埃夫斯港进行了全新的改建。投入5000万欧元进行了2号码头的改建,花费5500万欧元购买了6台新桥吊和16台新轨道吊等现代化装卸设备。

仅仅在中远全面接管三个月之后,比雷埃夫斯2号码头就实现了扭亏为盈。2011年前9个月,公司已完作业船舶938艘次,集装箱吞吐量达到79.6万标箱,全年预计实现100万标箱,而正是中远集团的努力,让比雷埃夫斯港口这颗地中海明珠重新散发光彩。

中联重科经典案例

2007年6月,意大利工业城市米兰突然爆出一条消息:意大利混凝土机械制造企业西法公司准备出售。西法成立于1928年,行业排名欧洲第一、世界第三。消息一出,全球多达22家同行闻声而动,一场跨国并购大战瞬间打响。在这场强手如林的收购战中,中联重科联合弘毅投资一举胜出成功并购西法。并购完成之后,中联重科从原来的全球行业排名第五位一下跃居到了第一位。

就在中联重科收购西法刚刚结束时,一场撼动欧洲经济的寒冬突然降临。2008年,西法遭遇了有史以来最大幅度亏损。中联重科董事长詹纯新随即任命了新的CEO,中联重科和西法加速了融合的步伐,帮助西法快速走出了金融危机的泥潭。

为了表彰詹纯新为意大利经济交流发展所作的贡献,意大利总统府纳波利塔诺亲自为詹纯新颁发大奖,这个在意大利被视作最权威的经济人物大奖,设立18年来,首次颁发给了一位中国企业家。

华菱经典案例

近年来,国际三大铁矿石巨头对价格的垄断使中国的钢铁企业的利润严重流失。中国企业与海外铁矿石公司的合作和并购屡屡受挫。在这样的背景下,华菱钢铁集团成功收购澳洲铁矿石公司FMG就具有不同寻常的意义。

华菱与FMG的谈判颇具戏剧性,刚开始接触的时候,谈判进展得非常快。就在华菱沉浸在喜悦当中时,却发现FMG实际上“脚踩了几只船”。

然而,华菱并没有乱了阵脚。当时金融海啸一浪高过一浪,华菱分析,这些所谓的机构投资者,很有可能只是FMG放出的烟雾弹,这些机构投资者未必还拿得出钱来。

最终,华菱以每股2.48澳元溢价认购FMG新发行的2.6亿股股票,总投资12.718亿澳元就获得了FMG17.34%的股权,成为FMG的第二大股东。这是湖南迄今最大的海外并购项目,也是中国钢铁行业唯一收购国外上市公司股权的企业。

TCL经典案例

2004年,TCL这个中国彩电业的领军企业,因为一起跨国并购,成为这一年国内各大媒体的焦点。就在这一年,TCL和汤姆逊合资组建TCL-汤姆逊电子有限公司,TCL也由此一跃成为全球最大的彩电企业。然而就在收购的第二年,坏消息就接踵而至。

TCL并购的汤姆逊出现巨额亏损,付出的成本相当于公司4年的利润。面对2005年、2006年每年接近20亿元的亏损,TCL不得不实施欧洲业务的重组计划,核心内容之一便是裁撤冗员。然而令公司始料未及的是,在法国,裁员远非想象的那么容易。

当时TCL-汤姆逊公司全欧洲销售管理体系有450名员工,这样的决定意味着要先支付这450人的裁员成本,将他们全部解聘,然后再重起炉灶,把有用的员工返聘回来。

最终TCL为欧洲业务重组支付了高达2.7亿欧元的费用,而其中绝大部分是给员工的安置费用,平均裁员成本超过每人10万欧元。

一次次阵痛和艰难重组,一次次摔打和历练。6年之后,TCL集团终于走出了经营困境,实现了盈利。2007年,TCL集团实现净利润3.8亿元,之后几年盈利持续提升。2011年一季度净利润就达到了2.3亿元人民币,较去年同期增长了255%。

遗失声明

北京千纸鹤电子技术发展有限公司第二销售分公司
遗失税务登记证正本(京税证字110229756027940号),
声明作废。



中国投资有限责任公司总经理高西庆



中国海洋石油总公司总经理杨华



中国铝业公司总经理熊维平