

只为成功想办法 不为失败找理由

记中国水电九局有限公司一分局副局长兼董管项目部经理周正荣



贵州省副省长包克辛(中)在董管工地与九局公司执行董事长、总经理陈学云(左一)、一分局副局长、董管项目部经理周正荣合影

周正荣在担任董管项目部经理和党总支书记时,项目部的科技管理、党建与企业文化建设、安全文明生产、生产经营、项目人才培养和管理创新等方面均取得优异成绩,项目部先后荣获贵州省2008年度建筑安全文明施工样板工地、2010年度贵州省黄果树杯优质工程奖、2008年贵州省委党建工作领导小组五好先进基层党组织、中共贵州省委国资委五好先进基层党组织、中共贵州省委国资委五好先进基层党组织、贵州省国资委廉洁从业先进集体、2008年贵州省总工会模范职工之家、贵州省建设系统工人先锋号、2008年和2009年中国水电建设集团公司安全生产先进单位、科技先进单位等50余项荣誉称号。

创新管理理念与思路,带给项目无穷的力量源泉和赢取项目社会效益最大化。

周正荣将“只为成功想办法,不为失败找理由”管理理念灌输给每位员工,形成主动寻求解决问题的良好氛围,使项目部承担13个标段的施工进度、质量和安全等均满足

要求并很好地完成,在董管电站树立了九局的良好形象并赢得良好的社会效益。管理在水电集团处于先进水平。

管理创新是项目发展的动力,主要做法有:

1.设备物资“零库存”管理:零库存和发生最少的设备折旧费,倡导服务型管理定位,具体是向施工班组(作业队)提供良好的技术支持,力求做到科学合理、迅速准确的现场调度和组织协调,在管理上进行全面监控。这种做法较好地解决了过去在材料使用中存在的难以控制的浪费现象,较好地降低了施工成本,而施工班组(作业队)会更合理、更有效地使用和管理材料;在通用设备管理上同样采取“零库存”管理模式,即采取租赁形式满足施工生产需要,减少了养设备、管设备、承担设备进出场费用等多头绪的问题。

2.加强人才培养及考核,为公司发展注入新的力量:为了使新分大学生尽快适应工作环境,早日独立承担工作任务,推行了“一带一”的传、帮、带工作制度,对师徒及部门进行季度考核,并对进步较快的

周正荣,1974年9月出生,中共党员,高级工程师,一级注册建造师。长期从事施工技术与管理,先后参加贵州洪家渡水电站、贵州盘南电厂、贵州董管水电站等工程建设和施工管理工作。历任技术员、技术科科长、项目副总、项目副经理、项目经理、联营体总经理、分局副局长,现任水电九局一分局副局长兼董管项目部经理和党总支书记。先后荣获全国建筑业企业优秀项目经理,贵州省建筑业企业优秀项目经理及建筑业企业安全文明施工样板工地项目经理,贵州省第十一届青年科技奖,中国水电建设股份公司优秀项目经理和安全生产优秀项目经理,中国工程建设优秀职业经理人等40余项荣誉称号。

师徒及部门兑现奖励,在项目部营造“要干事、能干事”的良好氛围,同时项目部按照科技带头人管理办法,按月对技术干部进行奖励和考核,收到较好的效果。

3.薪酬改革管理:为了更充分地激发职工的积极性、主动性和创造性,本着“公开、公平、公正”的原则,在项目部实行了双向选择,竞争上岗,让部门选择到更能胜任本岗位工作的员工,让职工选择到更适合自己的岗位,以激发大家工作的主动性、创造性和趣味性,重新上岗职工的工资由基本工资加绩效工资组成,绩效工资是以本人本月的实际工作业绩与项目部实际效益为基础,结合考核得分情况进行核算计算。实践证明:由于生产计划性强、任务明确、服务到位,形象进度明显加快,管理更精细,员工精神面貌、工作积极性、责任心都有较大改观,使职工收入普遍大幅度提高。

施工技术彰显强大的生产力;强化安全管理,创建省级安全文明施工样板工地。

周正荣高度重视科技管理与创新工作,尊重科技人员的智慧和咨

询专家的建议,大力鼓励技术人员科技创新,形成“尊重科技、尊重人才、尊重技术干部”的良好氛围。5年多来,项目部有三项施工技术取得重大突破和一项省部级科技成果,获得科技奖项8项。

三项施工技术取得重大突破,具体是:1.砂泥岩地区特大地地下洞室快速施工技术:在施工条件严重不具备的前提下,用14个月时间完成15m(宽)×17m(高)过流断面的城门洞型特大地地下洞室施工,为董管电站截流做出巨大贡献,为类似工程设计与施工提供借鉴与参考;

2.砂泥岩地区高陡倾向顺向坡快速施工:用10个月时间完成砂泥岩地区209m高差的陡倾向顺向坡施工,完成土石方开挖210万m³;

3.地面厂房高温季节高强度快速施工技术:用12个月时间完成22万kw装机电站的主机间封顶,14个月完成全部施工任务,比合同工期提前5个月完成,创造国内同规模水电施工纪录,实现专家们认为不可能完成的目标,且厂房工程荣获“董管电站四台机组投产发电功臣单位”、“董管电站建设突出贡献奖”、“贵州省建筑安全文明施工样板工地”、“贵州省黄果树杯优质工程奖”等贵州省建筑质量与安全最高荣誉奖项。

一项省部级科研成果是溢洪道溢流面无缝快速施工技术及应用:通过转变传统混凝土温控思路,实现溢洪道溢流面混凝土无裂缝的目的,解决溢流面裂缝的技术难题。该课题经董管水电站溢洪道溢流面成功应用,于2010年1月经贵州省科技厅组织专家鉴定达“国内领先”水平,获得多项荣誉。

董管项目部的安全管理组织机构健全,各项安全管理规章制度、应急预案和安全操作规程健全完善,工作落实,责任落实,安全管理始终处于可控受控状态,安全创造巨大的经济社会效益,精心培育董管安全文明施工样板工地文化品牌,获得贵州省2008年度建筑安全文明

施工样板工地、中国水电建设集团公司安全生产先进单位等12项安全奖项。

建立健全质量管理,创建省级优质工程;加强项目基层党建工作,提升项目文化建设。

董管项目部的质量管理组织机构健全,各项质量管理规章制度、操作规程健全完善并严格执行,工作落实,责任落实,并成立QC小组,质量管理始终处于可控受控状态,所承担13个标段全部评为优良工程。获得贵州省2010年度黄果树杯优质工程奖、九局公司质量管理先进单位等5项质量奖项。

董管项目部党组织机构健全,管理制度完善,党的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设及工会、共青团工作、精神文明建设和企业文化建设均取得了可喜成绩,获得

贵州省委党建工作领导小组五好先进基层党组织、中共贵州省委国资委五好先进基层党组织、中共水电集团公司委员会五好先进基层党组织等13项奖项。(李建国)



漂亮整洁的董管水电站2号导流洞



竣工后的发电厂房



厂房主机间

资讯

工银瑞信添颐“新兵首航”

据Wind数据显示,截至2011年11月3日,工银添颐债券A和工银添颐债券B分别以4.50%和4.40%的净值增长率在债券型基金里位居前列。而该公司旗下另一只债基工银双利A也取得了今年以来可比债券基金中涨幅第二的好成绩。工银瑞信一向以固定收益类产品的投研实力而著称,目前该公司旗下已有5只债券基金。中投证券的研究表明,工银瑞信在债券方面投资业绩表现出长期稳定性,公司旗下债券基金均位居同类基金的前列。此次工银添颐“新兵入伍”,再次证明了工银瑞信在固定收益资产方面的管理实力。

北大青鸟发布网络营销师课程

目前,我国上网人数已经增长到了3.4亿人左右。我国拥有自己企业网站的公司有2000万家左右,而利用网络营销进行市场推广的企业有400万家左右,但在这些企业中,真正拥有网络营销人才的企业却只占全部网络营销企业的15%。北大青鸟aptech旗下的学士后品牌自上线以来,一直受到各界人士的好评和追捧,更成为了大学毕业生争相抢报的就业前培训之一。2011年11月8日,北大青鸟举行了学士后网络营销师课程的发布会。北大青鸟集团总裁初育国分析了网络营销对于中国市场以及企业发展的各种需求。

淮北临涣矿保年底安全生产

淮北矿业临涣矿“四个结合”开展“个人保班组、班组保科区、科区保全矿、全矿保公司”安全活动,确保矿并到年底实现安全生产。该矿从职工进入矿内就严格执行精细化管理规定,做到班前礼仪程序不缺项,提振职工精神和精神状态确认,同时严格对基层各单位进行督导、考核、评比、建档、落实奖惩,跟班干部严把现场开工前和施工中的集体确认和个体确认,管技人员下井进行现场督导。各班队在井下严格执行交接班、个体岗前确认和班中确认,使个人在岗位上自觉执行“手指口述”安全确认,及时消除安全隐患。

ABB集团公布中期发展计划

11月4日,全球领先的电力和自动化技术集团ABB公布了中期发展计划,计划于2011—2015年期间实现比市场发展更快的增长。为此,ABB将重点关注其电力与自动化产品组合带来的竞争优势,强化在新兴经济体和成熟经济体的市场渗透,对客户需求和宏观经济趋势的变化做出更快的反应。在5年计划中,ABB宣布将严格执行成本控制并提升工业生产率——计划每年生产率提高水平相当于销售成本的3%—5%——目标明确地扩大服务和软件业务,这都将帮助ABB进一步提升盈利水平。

科华恒盛海外业绩持续增长

在全球特别是欧美经济持续不景气的大环境下,科华恒盛海外市场保持良好发展态势。2010年,海外市场各项主要经营指标均大幅增长,出口订单突破2000万美元。2011年上半年海外业务持续保持较快速度增长态势,较去年同期增长1566.07万元,增幅27.76%。作为智慧电能领导者,科华恒盛拥有23年电源研发制造经验,自主研发、自有品牌,推出了一系列科技创新、广受行业用户欢迎的电源产品,成为中国本土电源行业无可争议的领导品牌。连续13年保持本土品牌市场份额第一,2010年高端电源市场份额在所有国内外品牌中排名第三。

拉卡拉牵手7-11 拓宽便民金融渠道

11月10日,拉卡拉公司与7-11公司合作全面启动,此举宣告中国最大的线下支付企业拉卡拉与全球便利连锁店巨头7-11正式联姻,意味着拉卡拉的便利支付渠道将依托7-11朝着密集化、人性化和品质化的方向持续发展。作为联姻后的下步动作,拉卡拉将完成北京地区所有7-11便利店的渠道建设工作,以进一步提高北京地区便民支付服务点覆盖率,丰富和完善便民金融服务渠道,促进北京市民的便民缴费环境的改善,实现拉卡拉最初提出的“无所不在”的目标。

爱普生发布2011年度新品

10月26日,爱普生(中国)有限公司在北京举行了主题为“尽享屏天下——2011年爱普生投影机全系列新品发布会”,爱普生将“时尚”和“商务”合二为一,推出30多款投影机新品,其中包括4款3D家用投影机、19款商务投影机以及12款教育投影机,全面满足商用、教育、家庭几大领域不同层面用户的需求,让大家深刻感知投影机产品的未来时尚和发展趋势。爱普生将新品体验融合在“尽享知天下”、“尽享成天下”、“尽享乐天下”、“尽享赏天下”四个产品体验区,让参会者亲身体验到本次推出的产品的新功能、新特点。

华泰签约马来西亚宝腾集团

日前,华泰汽车集团常务副总裁侯海靖与马来西亚宝腾汽车集团总裁Dato' Sri Syed Zainal Abidin Bin Syed Mohamed Tahir 签署合资创建汽车技术产业园区协议。汽车技术产业园主要职能是进行车型及关键零部件技术的研发、工程技术支持和能力建设,质量保证体系建立、供应体系管理和建设等基础性工作,同时侧重于新车型及新能源车的开发,第一阶段将由技术合资公司国产化两款搭载符合欧V标准的动力总成的车型(PersonaR和Exora),由华泰工厂生产,后续将匹配宝腾和华泰自主研发的动力总成,以低成本的优势出口东盟及其他海外市场;第二阶段将共同从事新能源车及符合欧标的后续车型的开发和出口销售。

首批超高压交联电缆下线

日前,世界电压等级最高、截面最大的500kV*3500mm²的超高压交联电缆产品下线剪彩仪式在特变电工华东输变电产业园举行。同时,太阳能、风能、核能等清洁能源发电用特种电缆及高压电缆附件也一次下线成功。特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司通过与日本昭和公司的合资合作,在引进、消化、吸收的基础上,通过自主创新,实现了110—500kV电缆附件的全面国产化。期间,为潍坊长城电缆有限公司等6家公司授牌,成为鲁缆公司品牌授权连锁经营合作伙伴,并与新加坡东源新能公司、也门艾赫得贸易代理公司、越南电力建设公司等国内外17家公司签订战略合作协议。

四季沐歌中标央视黄金标段

11月8日,四季沐歌太阳能亿元拿下2012年《新闻联播》后版权广告资源并再次获得《朝闻天下》全年独家特约,这也是四季沐歌自2009年以来连续第四次摘得央视黄金资源标段。四季沐歌在2009年行业领军者的地位确立之后,继续保持增幅与央视携手,一方面体现了稳健发展的企业性格,另一方面也印证了业界对四季沐歌即将成为太阳能行业最具品牌价值企业的揣测。四季沐歌市场总监谭超表示,2012年是四季沐歌的新起点,围绕“城市热水银行”的品牌转型思路,目前四季沐歌已经占据行业“头筹”的重要位置。

天安人寿两款新品隆重上市

天安人寿此次推出的两款产品是该公司以客户为中心和市场为导向的产品策略,为客户提供全方位风险保障解决方案和投资理财计划。两款产品基于市场最先进的保额分红理念,将理财规划、保险保障功能进行了科学组合,为公众解决资产保全以及投资理财等需求提供了非常理想的解决方案,能够满足不同人生阶段的多种需求。近期该公司还将推出三款“红天利”系列银行保险产品,“红天利”系列银行保险产品将是未来天安人寿主打银行保险产品,为客户提供全方位风险保障解决方案和投资理财计划。

团友网推出团购担保服务

日前,在2011年电商大会上,团友网(www.tuanu.com)立足优品、信誉,首家推出团购担保服务——商付宝,打造中国新生代第一团购平台,团友网平台从搭建、运营、推广、支付等方面推出一系列创新服务:“认证入驻、交易担保、互动推广、网商培训、零风险网购”等优势政策。团友网总裁陶华英表示,商付宝担保服务,有效保障团购商品的货款和运费,助力团购行业健康诚信发展。团友网产品商付宝的推出,让团购无后顾之忧,很好地满足了电商时代新生代热爱网购,对低成本、奢生活的追求。

休闲农业与魅力乡村论坛将举行

由农业部、安徽省人民政府共同主办的2011中国(宁国)休闲农业与魅力乡村发展论坛与乡村旅游系列活动将于11月20—22日在安徽省宣城市宁国市举行。据悉,此次论坛将邀请著名“三农”问题专家、旅游专家、生态农业专家、新农村建设专家和休闲农业专家从不同角度对发展休闲农业与乡村旅游,推动社会主义新农村提出新的解读。届时,宁国将隆重推出展现悠久历史文化的大型文艺晚会——千年宁国,并通过图片展览、专题片、宣传画册、休闲农业一日游等民俗文化和体验活动。

姜岚昕新书签售会在京举行

11月1日,《领导解放 企业重生》图书签售会在北京图书大厦举行,本次签售会吸引逾千读者到场与作者“总裁教练”姜岚昕互动交流。姜岚昕的管理新作《领导解放 企业重生》把解决困境的出路锁定在管理方式、管理习惯、领导理念的探索和思想上,并以作者自身管理体验和多年的企业咨询的总结,围绕领导者的精确角色定位,提出“领导解放”这一核心理念。《领导解放 企业重生》自9月面世便引发读者热烈追捧,首先是在机场书店这一商旅人士光顾的销售渠道,继续其同名教学光盘的热销势头。

昆山开展企业软件资产管理试点

作为全国首个获得国家版权局批准创建“全国版权示范城市”的县级市,昆山市率先针对首批五家企业开展软件资产管理试点工作。该活动旨在引导企业将软件纳入日常资产管理范畴,并通过实施符合ISO标准的软件资产管理流程,培育形成一批具有典型示范意义的成功实践案例。业内人士指出,软件资产管理在发达国家已进入成熟规范阶段,但在我国还属新生事物。随着我国软件产业和信息化建设的飞速发展,全面引进软件资产管理的条件已经具备。

北京大学汇丰金融论坛召开

11月5—6日,“世界经济波动中的中国金融:改革与发展”北京大学汇丰金融论坛暨第四届北大汇丰商学院“南峰”PE年会在北京召开。来自中国国内企业界高成长型企业、各大商业银行等中国金融机构管理者和高级分析师及PE各班学员2000余人出席论坛。此次年会是北京大学汇丰商学院PE班数十个班级、2000多名学员的盛会,同时也是私募金融界的盛事。北京大学汇丰商学院PE培训课程班致力于培养懂得通过私募股权基金融资的企业家和私募股权投资基金的管理者与投资者,推动企业与私募股权投资基金的有效合作。

第四届“致公·张江”论坛上海召开

2011年11月9日,由致公党中央支持,上海张江(集团)有限公司、致公党浦东区委联合主办的第四届“致公·张江”论坛在上海举行。本次论坛以“科技金融助推企业发展——复杂经济形势下的科技型中小企业融资”为主题,邀请专家学者、企业家、政府官员深入开展交流研讨,以解决中小企业融资机会减少、融资成本攀升的难题,加快完善多层次科技融资平台,谋求体制、机制的突破,从根本上解决科技型中小企业的融资难问题。致公党中央副主席严以新出席论坛并致辞,致公党上海市委副主委张立军、致公党上海市委秘书长凤懋伦等领导出席了论坛。

京沪峰会破解企业海外上市密码

11月1日和3日,由CIA Group(上海宝域投资管理有限公司)主办的“中国企业海外上市‘拾轿子’大会”会议分别在上海和北京举行。包括OSIRIS国际信托机构、瑞银集团(UBS)、安永会计师事务所等一些上市与“准”上市公司、投资银行、投资人以及国内外的律所、会计师事务所、银行等中介机构,众多业内人士共同探讨,破解后VIE时代企业海外上市的密码。上海宝域投资管理有限公司举办本次会议,目的就是为了给广大寻求海外上市的企业和相关的投资人、专业中介机构提供一个交流和讨论的平台,共同探讨将中国企业“抬”出国门,到境外融资上市方案。