

# 从一线发现重大事故的克星

安全管理是平淡而繁复的,而安全事故则是触目惊心的。近日发生的贵州福泉爆炸事故和兰渝铁路翻车事故,都造成了重大的人员伤亡,再次给我们敲响了安全的警钟。据统计,2010年发生各类事故共6.3万起,死亡7.9万人,给国家和人民生命财产造成了巨大的损失。海恩法则指出,每一起严重事故背后,必然有29起轻微事故和

300起未遂先兆以及1000起事故隐患。如果各单位都能扎扎实实做好平淡的安全管理工作,就不会有这些事故的发生。

为此,我们特编发了淮北矿业和皖北煤电等单位塑造安全文化、消除安全盲点、用管理保障安全的经验案例,希望能对有关企业的安全管理工作发挥指导和借鉴作用。

## 安全宝典

### 皖北煤电

## 安全预想和暴露问题闭合管理

■ 张国文 本报记者 吴明 张小梅 郝玲

班组是煤矿安全生产的基石,员工则是班组的“细胞”,只有每一位员工把安全落实到心里,才能真正实现安全。皖北煤电集团把“煤矿事故可防可控”和“珍爱生命——让安全成为我们的习惯”等理念渗透到班组建设文化中。围绕企业安全价值观、行为准则等,推行“6+X”班组安全文化建塑方法——“6”就是理念渗透、案例分析、安全诚信积分、行为养成、人文关怀、员工激励等6种规定建塑方法,“X”就是班组自主建塑方法,引导班组员工养成自我约束、自我管理、自我管理、自我完善的良好安全行为习惯。“6+X”成为皖北煤电塑造班组灵魂的法宝。

### 本质安全从暴露问题开始

“安全文化最终体现的就是本质安全型。”前岭矿采煤一区一队队长侯俊华说。为此,该队制定了安全预想和暴露问题闭合管理办法。队长在安排任务以前就对施工的空间、环境、物料、设备等进行了安全预想、排查,跟班人员对跟班过程中暴露出来的问题进行分析、整改,做到闭合管理,将一切不安全因素消灭在萌芽状

### 淮北矿业芦岭矿

## 安全管理“掸尘”行动

自10月份开始,淮北矿业芦岭矿针对年底是事故多发之际的现状,以提升管理水平,强化细节管理为目的,于四季度在全矿开启了“掸”灰除“尘”活动。

“掸”思想之灰,除意识之“尘”。该矿紧紧围绕安全管理,思想先行,利用班前会、周五例会、中心组学习会等大力开展干部职工安全教育,并针对“安全为了谁,违章害了谁,我又是为了谁”这一论题在全矿组织开展安全大讨论。同时要求干部职工照好“安全之镜”,面对矿井安全生产,常看看自己谨小慎微的思想退步了没有,安全生产的目标偏移了没有,抓安全的进取精神减弱了没有。

“掸制度之‘灰’,除执行之‘尘’”。该矿不断完善干部管理制度,加强制度的监督检查,杜绝制度的“休眠”,掸除执行上的“灰尘”。要求各系统每月开展一次专项整治活动,杜绝在执行制度上打“擦边球”现象,并要求照好“责任之镜”,对照矿规矿纪、技术

### 皖北煤电钱营孜矿

## “盲点”管理消除隐患

■ 李继锋 本报记者 郝玲

“每班工作都有‘走油子’时候,我们的注意力不集中,跟班干部如果不闻不问,事故往往就在这样的情况下发生了。如今,在这个时段,矿上安排人来检查,员工警惕了,隐患事故也远离员工。”这是皖北煤电钱营孜矿掘进一队曹卫平对开展“盲点行动”排查安全隐患的真实感受。

自“盲点行动”开展以来,全矿杜绝了轻伤以上事故,安全隐患同比下降了26个百分点。截至10月26日,皖北煤电钱营孜矿安全生产实现917天。

### 保障安全 开展“盲点行动”

10月19日晚上10点28分,皖北煤电集团钱营孜矿调度会议室内灯火通明。12名身着橘黄色制服、头戴矿帽、腰系皮带的安监员整装待发。矿安监部部长李刚在动员讲话时说:“我们今天的排隐患小组成员,都要严格按照细、准、实的原则,对‘三

违”现象、安全隐患、干部跟班作业和工程质量进行全面检查,找到“盲点时段”管理上存在的安全隐患,彻底进行安全整改。”

30分钟后,在西部采区一个三义门处,采掘主管汪英明发现绞车的

间把摆幅过大,就在绞车上挂上隐患提示牌,要求机运在整改完善后,方能正常使用。汪英明说:“这些看似的小问题,经常引发大的事故,现场管理必须心细如发。”

### 21000条合理化建议

上半年,记者曾走进恒源矿井位于地下400米深处的采煤工作面,与常年工作在煤海的“光明使者”们亲密接触。

记者注意到,工作面和巷道里很多设备上都能看到一块块标牌,上面

写着改进项目名称、改进人员姓名、改进内容简介等。区长李守杰说,这一块块标牌其实就是一线职工们的一块块荣誉牌,它记载了职工们大大小小的技术革新成果。

近年来,皖北煤电班组月度提合理化建议条数均在员工总数的5%以上,年度征集合理化建议21000多条,取得“五小”科技成果700余项,先后涌现出一批像“李元杰标准道岔”、“谢鹏飞抗绳器”、“蔡瑞权快速进刀切割密封圈装置”等以员工姓名命名的创新成果,年创经济效益4000多万元。

来自一线的《作业流程》

班组长、技术员加上每班选出的3名优秀职工代表,通过半年多时间的应用、修订和完善,一部《安全生产自主作业流程》最终成型。这个地地道道出自生产一线的《作业流程》诞

生在百善矿掘进二区三区。

“这个流程包括17个方面的内容,总结了我们的施工遇到的各种条件下的作业流程和标准,涵盖了技术管理、施工质量、安全保障、业务协调等几个方面的具体流程和安全注意事项。”百善矿掘进二区三队队长康先虎介绍说,“就拿其中的第一项《巷道掘门作业流程》来讲吧,它依次讲到了技术人员、班队长、现场各工种以及机电、后勤的工作任务、标准和流程安排,把我们在施工过程中要提前准备什么、具体要做什么、注意什么、做到什么程度,都明明白白地列举出来。”

像《安全生产自主作业流程》这样凝结着一线职工聪明智慧的工作方法、创新成果,在皖北煤电集团所属单位中还有很多,这些内容是职工们多年现场生产经验的总结,既简明,又实用,制度文化成为班组安全生产离不开的“法典”。

而根据报,这两辆货车规定原定路线是经湖南怀化、贵州凯里到贵阳,但在运输过程中,由于湖南怀化检查比较严,运输炸药的车辆就绕道广西经贵州榕江进入黔南州马场坪停留。

运输炸药的车辆分别于10月28日、31日到达马场坪。另外,由于贵阳限制大货车进城,两车炸药准备用小货车分散运送。

目前,现场伤员搜救工作已基本结束,有关方面已成立专案组开展工作。事故原因还在进一步调查中。

贵州省卫生计生厅迅速组织省、州医院派遣医疗队和救护车支援福泉市。事故发生后,医疗系统紧急组织了51台救护车、180多名医护人员在现场施救,重伤者被转送至黔南州医院和贵州省人民医院接受救治。

据贵州省黔南州公安局通报的事故初步调查情况显示,福泉市永远发展运输有限公司与湖南南岭民用爆炸器材股份有限公司签订运输合同,运输炸药的两辆货车均属福泉永远发展运输公司,有炸药总量72吨,拟运往贵州联合民爆器材经营有限责任公司。由于运送炸药属于特种危险品运输,按照规定,车辆行驶线路和经停地点都需要报公安部批准。

而根据报,这两辆货车规定原定路线是经湖南怀化、贵州凯里到贵阳,但在运输过程中,由于湖南怀化检查比较严,运输炸药的车辆就绕道广西经贵州榕江进入黔南州马场坪停留。

运输炸药的车辆分别于10月28日、31日到达马场坪。另外,由于贵阳限制大货车进城,两车炸药准备用小货车分散运送。

目前,现场伤员搜救工作已基本结束,有关方面已成立专案组开展工作。事故原因还在进一步调查中。

贵州省卫生计生厅迅速组织省、州医院派遣医疗队和救护车支援福泉市。事故发生后,医疗系统紧急组织了51台救护车、180多名医护人员在现场施救,重伤者被转送至黔南州医院和贵州省人民医院接受救治。

据贵州省黔南州公安局通报的事故初步调查情况显示,福泉市永远发展运输有限公司与湖南南岭民用爆炸器材股份有限公司签订运输合同,运输炸药的两辆货车均属福泉永远发展运输公司,有炸药总量72吨,拟运往贵州联合民爆器材经营有限责任公司。由于运送炸药属于特种危险品运输,按照规定,车辆行驶线路和经停地点都需要报公安部批准。

“在向好的安全形势与安全效果上,全矿上下务必时刻保持‘安全归零’的思想,务必保持谦虚谨慎作风,全力实现矿井更长的安全生产周期。”日前,安徽淮北矿业桃园煤矿矿长周茂春在全矿干部会上发出动员令。这是该矿在实现安全生产三周年后,重新审视安全管理工作,以“安全归零”的工作格局促进矿井生产。

桃园矿带领全矿干部职工认真分析当前矿井的安全生产形势,特别是对典型的安全事故案例和易发、多发的事故进行深入剖析,推进安全管理时刻从思想上归零,进而形成对安全管理长期性、艰巨性和复杂性的统一认识。三季度以来,该矿在全矿开展“大学习、深反思、强培训、重落实、严问责、努力实现下半年安全生产”活动及“八查八反八从严”活动,重点解决矿井在防范重特大事故能力和“一通三防”、防治水等工作存在的“短板”,推行生产集约化布局,针对生产准备块段多、小接替紧张的实际,矿上既坚持从设计源头抓起,优化生产布局,科学设计施工方案,又根据工作面现场地质条件等客观情况,创新支护形式,改革施工工艺,提高整体生产准备质量。

围绕“质量标准化是矿井安全生产的根本”这一中心,该矿深入查找在“三基”建设、示范矿井达标、安全生产体系建设等方面的“瓶颈”问题,对安

### 淮北矿业桃园煤矿

## “安全归零”排查“安全边缘人”

此外,该矿着力强化干部职工安全生产意识,把反“三违”纳入到安全生产责任制,要求安监处、纪委加强考核监督,层层落实责任,形成反“三违”的强大攻势。建立“排除——帮教——跟踪——解除”的全过程闭合程序,及时排查“11种隐患人”和“安全边缘人”,进行无空隙、无漏洞的帮教包保。并采取“流动课堂”、“素质过关”、“岗位练兵”等对广大职工进行安全教育培训,全面增强职工的安全意识和安全操作技能。使“只有不到位的管理,没有抓不好的安全”这一干部安全管理理念和“我要安全、我会安全、我能安全”的职工自主保安理念根深蒂固,彻底消除盲目乐观和麻痹大意等安全隐患,真正把安全工作向职工的安全行为和和矿井的安全效果不断延伸。

到32采区。在3213风巷,机运主管张明恩拿出尺子量轨道的距离时,发现两处少了几毫米。“差一毫米也不行”,张明恩要求机运科的安监员下联系单,必须在最短的时间内处理。

在3213工作面,李刚对跟班的队长说:“一线的干部在现场要看得细,瞅得准,任何时候都不能松安全这根弦,特别是在职工放松警惕的时段,更要勤检查,不要让在岗员工‘开小车’。”

剖析事故 查找“盲点时段”

钱营孜矿安全矿长王飞向记者介绍说,矿上为了进一步搞好安全工作,扫除生产中的安全隐患,组织专家对事故源进行了分析。经过分析发现,在所有的这些事故中,有几个时间段是事故发生的时间段。这几个时间段主要是下午14点到16点,晚上10点到凌晨2点。在这些时段发生的故事和隐患占总数的65%。由于这一些时间段是人们较容易忽视安

全的,钱营孜矿就把这些时段称为“盲点时段”。

为什么会产生“盲点时段”呢?钱营孜矿专门聘请了专家进行调研,经过调研发现,这些“盲点时段”的产生,主要是因为在这一时间段内人们容易产生精神疲惫,从而导致精力不集中,思想意识上会出现麻痹心理;或者是在交接班完了以后,有的矿工还没有从放松的情绪中紧张起来,也容易导致这一时间段内发生事故。

“盲点时段”上排查隐患

为了搞好钱营孜矿的安全工作,钱营孜矿针对“盲点时段”,开展排隐患行动。从元月份开始,钱营孜矿成立了3个特别行动小组,小组长由安监部各专业主管兼任,小组的成员都是由一些经验丰富的老安全工作者组成。

“盲点行动”小组既会专门组织有针对性的、有主题的安全教育活动,也就是进行相应的“盲点时段”的教育,提高矿工挑战自己意识,在麻

痹期,增强自我安全意识。同时,“盲点行动”在“盲点时段”进行重点检查,发现问题,及时解决,为生产筑起安全防线。

矿长陈鹏介绍说,“其实那些‘安全隐患’存在不光是职工出现了注意力的不集中,实际上很多管理者在那时也出现了注意力不集中的情况,所以通过‘安全扫盲’也刺激了管理者的神经,提高了他们的安全意识,提高了安全管理的水平。”

开拓一队队长李玉华说,以前每当交接班的时候,总是乱哄哄的,下班的矿工想赶快回家,刚交接上来的员工还没有从家里的那种放松的情绪中回过神来,基层的管理者同样也处于一个疲惫的时间点上,所以那时只能靠员工自己来调整自己的状态,这实际上就埋下了安全隐患。“不过,自从矿上实行了‘盲点行动’后,我们的安全弦可就绷紧了,一则是我们知道了哪些时间段应该加强管理的力度,另一方面我们也知道如果出现安全管理上批漏的话,我们这个月的奖金可就没了!”

## 事故现场

### 贵州福泉爆炸事件

11月1日上午11时30分左右,贵州省福泉发生爆炸事件。后续消息披露,截至当晚10时许,事故已经造成8人死亡,约300人不同程度受伤。

经有关部门初步调查,贵州省黔南州福泉市“11·1”爆炸事故系运送炸药车辆发生爆炸所致。上午11时37分,福泉一家公司两辆汽车从湖南运送炸药前往贵阳,途经福泉市马场坪隧道口修理厂时发生爆炸,两辆汽车上共装有炸药72吨。马场坪镇高速路收费站附近2公里内的房屋都受到波及,周边部分房屋玻璃震碎,房屋受损。

爆炸的巨大冲击力,导致方圆3公里内居民的房屋玻璃都被震碎。路边的车辆发生变形,附近一国家粮食储备库受损严重,现场一片狼藉。公安、消防及医护人员在现场紧张施救,并维持现场秩序。黔南州消防支队救援人员携搜救犬及生命探测仪在废墟中寻找生还者。为了防止次生灾害,事故周边居民都被及时转移疏散。

贵州省卫生计生厅迅速组织省、州医院派遣医疗队和救护车支援福泉市。事故发生后,医疗系统紧急组织了51台救护车、180多名医护人员在现场施救,重伤者被转送至黔南州医院和贵州省人民医院接受救治。

据贵州省黔南州公安局通报的事故初步调查情况显示,福泉市永远发展运输有限公司与湖南南岭民用爆炸器材股份有限公司签订运输合同,运输炸药的两辆货车均属福泉永远发展运输公司,有炸药总量72吨,拟运往贵州联合民爆器材经营有限责任公司。由于运送炸药属于特种危险品运输,按照规定,车辆行驶线路和经停地点都需要报公安部批准。

而根据报,这两辆货车规定原定路线是经湖南怀化、贵州凯里到贵阳,但在运输过程中,由于湖南怀化检查比较严,运输炸药的车辆就绕道广西经贵州榕江进入黔南州马场坪停留。

运输炸药的车辆分别于10月28日、31日到达马场坪。另外,由于贵阳限制大货车进城,两车炸药准备用小货车分散运送。

目前,现场伤员搜救工作已基本结束,有关方面已成立专案组开展工作。事故原因还在进一步调查中。

## 兰渝铁路翻车事故

10月29日7时30分许,中铁十九局兰渝铁路工程项目部七工区黑山隧道吕家滩斜井内发生翻车事故。21人当场死亡,3名伤者经医院抢救无效死亡,4名重伤者中有1人伤势危重。

据了解,为了便于施工,兰渝铁路中铁十九局一标段在漫洼乡吕家滩附近打通了一条双车道无轨运输斜井,全长1305米,最大坡度9.9%。事故发生时,肇事车辆共载28人。事故主要原因是,这辆拉料货车违规载人,造成刹车失灵,冲下斜井撞到了主洞边墙上,致车辆侧翻。按照施工规定,施工人员绝对不能乘坐货车进入。

定西市交警总队公布的信息显示:肇事车辆车号为甘JA1578,是一辆江淮HFC1045轻型普通货车,核定载人2人,车主为定西长通货运服务有限公司。驾驶人毛丙忠是临洮县漫洼乡红庄村人,已在这次事故中死亡。

据已到达现场的当地记者描述,隧道作业面靠左侧处,被车辆撞出了一个近60厘米宽、30厘米深的撞击摩擦面,摩擦面距离地面高度约2米高。他看到现场的肇事车辆已经严重变形,可以想像撞击时速度相当快。

承担该段施工的单位为中铁十九局,是国资委下属的中国铁道建筑总公司管理的企业。

事故发生后,铁道部一位副部长已经赶到现场。甘肃省委书记陆浩、省长刘伟平作出批示,要求千方百计抢救受伤人员,切实做好善后工作,并迅速查明事故原因。甘肃副省长虞海燕已带领有关部门负责人赶赴现场。

29日下午,甘肃省政府成立兰渝铁路定西“10·29”事故调查组。

中铁十九局集团公司党委宣传部部长王跃10月30日表示,该公司正在计算赔偿标准,因每个地区有不同的标准,他们要参照当地的标准,考虑到遇难者的供养人口,确定最终赔偿额度;在赔偿上,会“就高不就低,绝对不会亏待家属”。