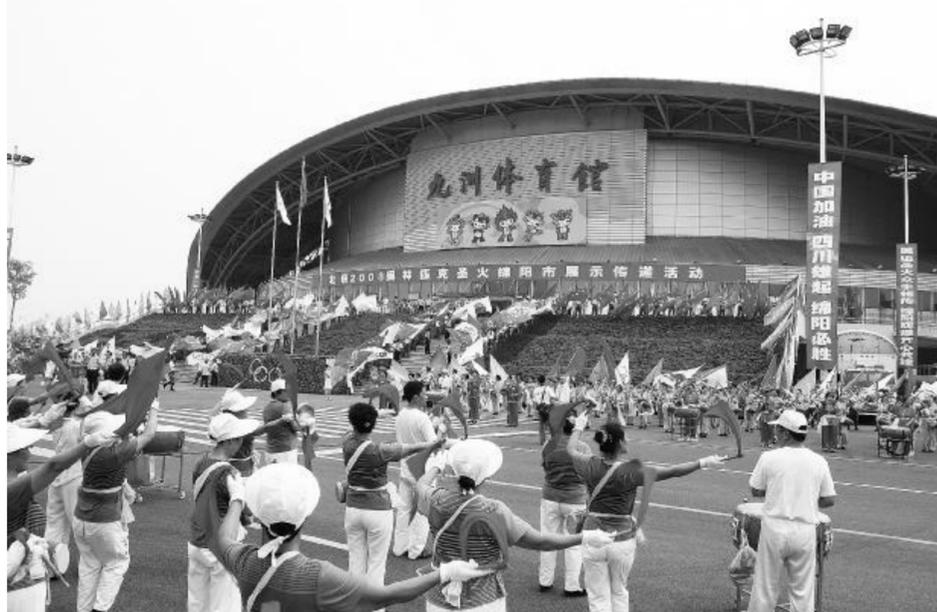




中国电子信息百强第27位,中国最大的专业广播电视技术和设备提供商

九洲集团四路突进

九洲发展的历程,就是一个不断做强做大主业、加快传统产业结构调整和优化升级的过程。九洲在灾难中挺立,在3年时间内,营业收入从55亿元到跨越100亿元,年均增长30%以上,今年有望突破135亿元大关。九洲集团的发展速度令人称奇。



创造世界救灾史上大规模安置转移受灾群众奇迹的九洲体育馆

周冰 庞志刚 本报记者 龚友国

相关统计数据显示,今年1—9月,九洲集团实现销售回款107.64亿元,同比增长22.39%;工业总产值85.58亿元,同比增长22.79%。

坚持军民融合,九洲电器集团不断推进技术创新、管理创新和产业创新,积极培育数字电视机顶盒、LED、RFID等新兴产业,有效应对“5.12”特大地震灾害和国际金融危机的严峻挑战,以新型工业化化为龙头,以转变

经济发展方式为动力,崛起于危难之中,走出了一条“九洲路径”。集团公司2010年名列中国制造业企业500强第367位,旗下拥有上市公司四川九洲电器股份有限公司(SZ,000801)。

经营路径

跨越百亿大关 军民融合成功转型

国庆长假期间,记者看到在九洲集团洁净的LED生产车间里,一派忙碌而安静的景象。九洲光电公司负责人拿着一只LED灯泡介绍说,一只4瓦的LED灯,相当于25瓦传统白炽灯所发出的光,是名副其实的“节能王”;灯泡采用半导体固态照明,低碳环保。

中标双流国际机场2号航站楼的栏杆灯,香港所有地铁站台及列车车厢内的LED灯年底将全部安装到位。经过短短4年发展,九洲LED产业已跻身全国前列、西部第一,年营业收入从2亿元上升到10亿元,介入LED芯片、封装、安装建设等全领域。

LED产业从一个侧面反映出九洲集团的发展轨迹,展现了“九洲路

径”的独到之处,在做大军工产品的同时,不断培育新兴产业并成为行业标杆。

九洲发展的历程,就是一个不断做强做大主业,加快传统产业结构调整和优化升级的过程。九洲在灾难中挺立,3年时间,营业收入从55亿元到跨越100亿元,年均增长30%以上,今年有望突破135亿元大关。九洲集团的发展速度令人称奇。

“九洲发展靠的是军民融合,靠的是坚持自主创新。”九洲集团董事长张正贵说。作为国家“一五”期间建设的156项重点工程之一,九洲集团的根基在军品。10年前,当九洲向10亿产值大关冲刺时,军品销售收入占90%,民品只有10%左右。“必须做大民品,提升总量!”九

洲集团看到了民品蕴藏的“能量”,果断在研发、市场等方面进行大手笔投入。

依托集团形成的电子信息优势,瞄准数字电视。2006年3月,九洲仅用200多天时间,就建成年产500万台数字产品生产线。

2007年底,瞄准直播卫星电视“村村通”项目,九洲预投30万套直播卫星接收系统的物料。2008年12月,九洲夺得55万套直播卫星电视接收设备标的。

近几年,九洲成功开发出有线电视设备、数字电视设备、民用航空管制系统、人防机动指挥通信系统、公安应急通信指挥系统等系列具有自主知识产权的民用和军民产品,机顶盒及数字电视产品多年保持行

业第一,去年机顶盒出货1150万台。

军工为民品发展提供动力,民品撑起“百亿企业”“大盘”。再次剖析九洲产值结构,这一次,民品占90%以上。

军民融合,九洲军品根基不断扩域增量,军工领域从1个拓展到8个,承担的国家重点工程项目和军工项目从26个增加到145个,去年军产值突破16亿元。

加快融合步伐,军民产品共享资源。九洲在企业内部建立有效的军民产业融合机制和平台,实现了从主要以军品为主,转向在LED、物联网、线缆、通信导航等领域具有核心竞争力的大型高科技企业集团。

科技路径

自主创新促升级 五大技术开发中心给力

在九洲股份公司技术开发中心,上百位研发人员努力进行技术研发,目前承担了70多个科研项目,其中,具备语音、数据、交互功能的新一代三网融合家庭多媒体智能终端已研制成功,进入试用阶段。

该技术开发中心是九洲集团分布在全国的5大技术中心之一,其余的分布在深圳、北京、成都、重庆。九洲企业技术中心为“国家认定企业技术中心”,集军事电子和民用技术研究开发于一体的高水平研究中心,涉及研究领域近20个,年科研项目200余项,承担国家“863”、“973”科研项目6项,国家、省、部委科技创新项目86项,每年科研经费投入约占销售收入的8%—10%,形

成了以原始创新、集成创新为主要方式的开放式创新体系。

“企业生存发展,首先要有好产品。”张正贵说,所谓好产品,核心是有高技术含量。九洲提出,要以自主创新为核心,走一条科技兴企之路,加快转变发展方式,实现产业升级;以“人才工程”、“专家工程”为载体实施人才强企战略,为企业技术创新提供原动力。

通过充分分析论证,九洲以封装和应用为切入点,迅速进入LED产业并跻身全国前10强。九洲计划总投资63亿元,力争到2020年建成“中国西部LED半导体照明工程基地”。

九洲成都研发中心跟踪射频

识别技术(RFID)已3年。为迎接即将到来的物联网时代,九洲已形成我国拥有自主知识产权的物联网产品系列和军工、食品安全等行业领域的典型示范应用系统,将分阶段投资20亿元,率先建成西部最先进的物联网信息中心。

在数字电视领域,九洲连续26年稳坐国内市场头把交椅,数字电视机顶盒连续3年产销量超过1000万台。

九洲集团一直从事空管系统的研发生产,伴随低空领域开放,上万亿巨大市场诞生。九洲全力建设空管系统科研生产基地,建成集研发、生产、试验于一体的中国最大军民两用空管系统产业基地,形成覆盖

上下游产业链的产业集群。

除整合自身创新资源外,九洲还积极向外“借力”。2009年10月,九洲与中科院合资组建四川九九瑞迪数字成像有限责任公司,将藏在“深闺”的粒子加速技术民用化,成为中国西部最大的X射线集成商,创新军民融合模式。

目前,在九洲2010年取得的产值、营业收入中,自主创新产品占其80%以上。加强技术创新,不仅要舍得花钱,更要耐得住寂寞。张正贵说:“一些投资在开始阶段根本见不到效果,但是你不能等,一旦看准了就必须迅速决策,赶紧投入,在不断积累的过程中静候机遇的垂青。”

市场路径

跨国内国外两个市场 打响漂亮的翻身仗

在绵阳科创园区,九洲科技工业园二期土建工程已完成,年底将全面投产。九洲定下发展目标:到2015年,实现营业收入300亿元,力争500亿元,初步成为具有国际竞争力的大型企业集团。

抓国际国内两个市场,成为九洲发展壮大的重要途径之一。为参与国际竞争,九洲在深圳建立产品线齐全的生产科研基地。

2008年,受汶川特大地震和国际金融危机影响,九洲的海外订单有1/3落空。面对严峻形势,九洲增派大批营销队伍,在全球拓展市场。

张正贵认为,金融危机“危中有

机”,抓住了,顺势而为,九洲就有可能打一个漂亮的翻身仗。

主动走出国门,为九洲带来了一张张订单。2008年6月,九洲拿下7000万美元的美国数字卫星接收机订单。通过合作商,在印度增加出口1000万美元。2009年2月,在莫斯科举行的东欧地区最大的广播卫星通讯博览会上,九洲获得大批订单。

应对国际金融危机影响,九洲对出口提出严格的“两不准”:不下订单不准盲目生产,不可撤销的信用证不解汇不准发货。2008年,九洲实现出口额3.5亿美元。

近两年,九洲吸纳了一批国际

顶尖电子信息人才,并与飞利浦等国外公司进行战略合作,九洲产品出口到欧洲、东南亚、澳大利亚、中东、北非、南美等100多个国家和地区。

独辟蹊径的市场战略,使九洲成功应对国际金融危机影响,出口创汇猛增48.48%,出口企业由原来的1家发展到11家。去年,九洲出口创汇4.58亿美元,创历史最好成绩。九洲旗下公司发展到60余家,跻身全国电子信息100强企业,涉足LED、物联网、线缆、房地产、通信导航等多个产业领域。

2010年,九洲培育和发展的空管产业、LED产业、RFID产业、卫星

导航产业全部纳入国家政策扶持的战略性新兴产业,迎来了前所未有的发展机遇。

2010年底,九洲工业产值、营业收入分别超过100亿元,成为四川第二家产值过百亿元的企业。而在三年前的2007年,九洲集团工业总产值、销售回款刚刚突破50亿元。“百亿不是终点,而是新的起点!”张正贵在去年年底实现百亿目标庆祝大会的讲话催人奋进。

“2012年确保200亿元、力争300亿元,2015年确保300亿元、力争500亿元,2020年确保500亿元、力争1000亿元。”站在新的起点上,九洲志存高远。

产业路径

四大战略型新兴产业
共绘九洲美好明天

按照“百年基业”发展蓝图,敢于自我加压的九洲人提出未来10年“瞄准新兴产业,目标剑指千亿”新目标。

九洲大胆提出这些目标的依据是,除了现有九洲支撑性与成长性俱佳的产业外,九洲“十二五”期间还将深度开发的空中交通管制、DVB数字卫星接收机及数字机顶盒、LED半导体照明、RFID四大符合国家产业发展规划的战略型新兴产业。

●九洲集团一直是我国军民用空管雷达系统研发领军企业,也是中国最大的空管第二次雷达系统制造基地。在空管系统及设备研制方面创造了国内多个第一,多项技术填补国内空白并达到世界领先水平。

在国防建设、国家空管系统建设、国民经济发展和抗震救灾、2008年奥运安保、2009年国庆阅兵、2010年上海世博会、广州亚运会等重大应急保障任务中,九洲空管产品发挥了重要作用。

2010年12月31日,九洲空管科技有限责任公司正式成立,集团将致力于将成熟的空管技术和产品推广应用应用于民用航空领域,着力打造集研发、试验、生产于一体的国际领先、国内一流的军民用空管系统产业基地。特别是前不久,国家作出逐步开放低空空域的决定,这将带来超过千亿元的大市场,也将为九洲空管设备带来巨大的商业机会。

●加快“三网融合”是今后信息产业发展的重要方向。作为中国最大的专业广播电视技术和设备提供商,九洲集团从2007年至今,在城市双向网络改造中做了大量工作,先后为全国50多个城市提供了技术咨询、工程设计服务。并提供了1200万台套有线电视网络设备,完成了2000万户有线电视网络改造。

面对我国“三网融合”时代的来临,九洲集团积极配合国家广电总局的项目实施与建设计划,推出了NGB(下一代广播电视网)解决方案。这一方案符合国家高性能宽带信息网暨中国下一代广播电视网发展规划,九洲将着力打造适合我国国情的、“三网融合”的、有线无线相结合的下一代广播电视网,并着手投资建设中国西部最大的三网融合终端产业基地。

●节能环保是未来工业社会发展的主流,也是九洲集团近年着力培育和发展的新兴产业。大力发展新兴产业,推广绿色技术和产品的运用,成为九洲集团调整结构、提高国际竞争力的切入点。

为抢占技术研发与技术创新的制高点,九洲集团已累计投入5亿元建设绵阳、深圳两个LED产品科研生产基地,与中国科学院半导体研究所、香港科技大学和成都电子科大成立了3个联合实验室,承担了多个“中国高技术发展研究计划”(国家863)项目,目前已经申请包括发明专利在内的专利共122项。集团承担建设的LED产业化基地项目被省委、省政府列为四川省50项重点建设项目之一。企业自主研发并产品化后,成功中标香港地铁照明工程等项目。在这一前景看好的新兴产业上,九洲计划总投资63亿元,力争到2020年实现产值200亿元。

站在技术创新的制高点,九洲集团决定集中优势资源,以核心产业为主导,将新兴产业LED培育成民品产业支柱和绵阳科技城的特色产业,建设成“中国西部LED半导体照明工程基地”,成为行业领军型企业。

●物联网被称为继计算机、互联网之后,世界信息产业的第三次浪潮,被列为国家5大重点培育的新兴战略性新兴产业之一。

2000年,当射频识别技术在国内外还很陌生的时候,九洲已经投入巨资,对这一物联网核心技术进行研发,先后承担了国家“863”和部、省、地市级项目共计20余项,拥有自主知识产权40余项。

目前,九洲打造的RFID产业的孵化基地,已经成为中国RFID产业联盟副理事长单位。集团计划投资20亿元,引导公司的物联网产业向规模化、高端化、服务现代化方向发展,率先建成西部最先进的物联网信息中心。

九洲的这四大板块新兴产业全部列入国家“十二五”着力振兴的12大产业中,昭示着九洲的未来。

在工业总产值、销售回款双双跨越100亿大关后,朝着“千亿九洲”这一目标,一个新九洲中国科技城(绵阳)傲然崛起。



九洲集团中国西部最大的LED半导体照明产品制造基地



中国最大的有线电视宽带网络系统研发生产基地