

在天津这样寸土寸金的直辖市,传统农业已呈逐步萎缩的趋势。以经营传统产业为主的天津农垦如何才能实现都市突围?

天津农垦:学中调 调则通

■ 杨子扬 侯金梅

经天津市商务委批准,天津壳牌石油公司正式变更为“壳牌华北石油集团有限公司”,成为一家跨区域企业。仅今年上半年,这家公司就新增加油站20座,至此,公司加油站总数已达143座。

与壳牌公司联手,只是天津农垦集团与行业巨头合作,实现企业内部结构调整的成功案例之一。有道是,背靠大树好乘凉。这些年,天津农垦集团凭借与各行业的巨头合作,在迅速提升自身管理水平水平的同时,也收获了超额利润。

学中调

向人头马学做酒。天津农垦集团董事长白智生至今仍觉得,1980年与雷米·马丁集团的合作堪称经典。这不仅是因为它是改革开放后中国第二家、天津第一家的合资企业,而且它还是中国第一家专业化生产干型葡萄酒,改变国内甜酒天下的开创者,是世界级民族品牌“DYNASTY”的缔造者。

白智生说,雷米·马丁集团是一家有着300年葡萄酒酿造历史的生产企业,是赫赫有名的“人头马”商标的拥有者。有了这样的股东全力支持,使王朝葡萄酒刚一出生,就已经在理念和技术上占尽先机。王朝要做的是把每个环节都做到极致。

这次合作将当初一个只有17人的小厂推向了世界舞台,发展成亚洲最大的全汁葡萄酒企业之一。生产的系列葡萄酒享誉全球,曾获14枚国际金奖,8枚国家级金奖,被布鲁塞尔国际评酒会授予国际最高质量奖。

跟壳牌学加油。壳牌石油公司作为全球石油老大,在管理上常常是以独资为主,但在中国农垦与壳牌的合作也是首开了中国加油站服务业务的先河。合作之初,农垦只占25%的股份。随着天津壳牌的壮大,天津农垦也逐渐掌握了天津壳牌的控股权。白智生说,这次合作,让天津



农垦学到了先进的管理理念和世界一流的服务——比如壳牌加油站著名的安全营运保障,比如它的以人为本、安全第一,不断贴近生活、贴近消费者,不断提高服务水平……前不久,天津壳牌已经实现1000万无损失工时的安全里程碑,这标志着他的管理水平已经达到世界一流。

和万科学盖房。天津农垦的双林农场位于天津地铁1号线的终点站——双林。由于城市外扩,那里的农业早就已经退化了。取而代之的是大片的学校和居民区。在调整产业结构的过程中,天津农垦也想到了发展房地产业,开始的时候,他们计划建设普通高层住宅,经过测算,土地开发后,可以为集团带来4000万元的效益。一个契机让他们与地产巨头万科牵上了手。于是两家决定合作开发,打造含有别墅的高档住宅区。目前,这一楼盘的每平方米报价已经达到3万元,项目全部开发完成后,将给农垦集团创造最少2亿元的利润。

调则通

盘点这些合作,白智生说,这些合作之所以都能成功,归根结底是天津农垦集团能够根据天津市的整体定位,不断调整自身产业结构。他

说,可能有的人会认为农垦集团就应该集中精力种好地,这话没错,但要看是在什么地方。比如天津农垦所属的武清农场,原计划发展奶牛业,建一个成规模的奶牛场。但当他们把这个计划上报到武清区的时候,当地很不欢迎。他们说,武清是天津的南大门,发展什么奶牛业?!碰了一鼻子灰的武清农场开始在结构调整上下功夫,于是,奶牛场搬迁到别的地方去了,腾出来的土地建成了现在的华北城,并定位为打造“北方最大的国际建材采购中心”。这个项目刚一确定,马上被推荐为当年的“天津市重点建设项目”。现在一期已经开始运营,不仅为社会提供了丰富的就业机会,还推动当地宾馆、餐饮、娱乐等服务业的发展,成为当地现代服务业的龙头。由此可见,能很好地结合市里的和区里的发展规划,再抢先制定出自己的发展规划,这个规划才是可行的。执行起来也会得到方方面面的支持。而只要是能给城市人民生活提供服务的都是农垦的主业。况且产业链本身是可以串联起来的,没有那一段是农垦应该独占的,那一段是农垦绝对不能碰的之分。比如,这些年来天津农垦一直致力于做好王朝葡萄酒,这是工业,因为生产需要,公司还要自己种葡萄,这就又回到农业。公司已

经在北大港农场建设王朝玫瑰葡萄酒基地,占地面积3000亩,葡萄种植面积2500亩,于去年10月份开工,今年5月份进行葡萄苗定植,共栽植葡萄苗80多万株。目前葡萄株已高达50—60厘米。同时,公司还建设了北大港农场滨海王朝精品果树示范园,该示范园是在王朝玫瑰葡萄酒基地基础上进行的扩充建设,包括精品果树种植区及休闲旅游区,整个项目占地达到5000亩。该项目已报滨海新区农林局立项并获批准,在滨海新区农业重点建设项目中排名第三,每年可获财政资助500—1000万元。上半年休闲旅游区已完成垂钓鱼池50亩,投放各类鱼苗8万多尾,引进林地散养鸡、鸭、鹅6000多只;占地100亩的二代节能温室正在积极筹建中,精品果树种植区各种果树空间布局及栽植方案已确定,将于10月份开工建设,这等于又发展了旅游业。几个项目联合起来,实际上公司已经把与葡萄酒有关的整条产业链都做全了。

白智生强调,发展二、三产业并不意味着放弃米袋子、菜篮子,做精品农业,让天津农垦在种养上的示范作用越来越突出。天津农垦集团有一家拳头企业,名叫嘉立荷牧业有限公司。这家公司的前身实际上是16家连年亏损的奶牛场,因为常年亏损,企业不仅经常拖欠职工工资,连牛吃的饲料都不能保证供应。2007年5月,天津农垦集团下决心对这个奶牛场进行整合,成立了以奶牛饲养、生鲜奶源、饲料加工及技术服务为主营项目的天津嘉立荷牧业有限公司。统一管理降低了成本,提升了效益。过去一头牛一年最多产奶6000多公斤,现在产量最高的一头奶牛一年可产奶12000公斤。在全国也是名列前茅。为保证奶品质量,今年上半年,他们投资240万元建设的实验中心投入使用,可以在饲料分析、疫病监测、疫苗接种、减少药品投入方面发挥作用。在设施农业和特种养殖方面,农垦集团所属的里自洁农场,今年上半年温室果树产量为9.25万公斤,同比增长54%,销售收入增长126%,



向人头马学做酒。
跟壳牌学加油。
和万科学盖房。

天津农垦集团
董事长 白智生

果品采摘收入增长346%,甲鱼养殖存池10.36万只,销售1.92万只,同比均有新的增长。据统计,今年上半年,天津农垦农牧业共计实现利润3148万元,同比增加1032万元。天津农垦还积极推进“走出去”战略,经多次考察调研,集团总公司决定挺进欧洲,到保加利亚投资农业种植项目,种植粮食作物及蔬菜、水果,今明两年内租赁种植土地近2万亩,种植玉米及苜蓿,产品全部销往国内。项目总投资980万美元,预计年均销售收入3421万美元,年均

利润总额548万美元。据统计,今年上半年农垦集团实现营业收入57亿元,同比增长11%;资产总额170亿元,同比增长16.7%;所有者权益81.56亿元,同比增长13%;利润总额2.38亿元,其中国有企业实现利润1.55亿元,同比增长98.6%。随着农垦集团盈利能力的提升,其在天津市国资系统中的地位也在稳步提升。最新统计显示,目前在天津国资委所属的60多个大型企业集团中,农垦的主营收入已位列第8位,利润居第10位。

开启酒的王朝

成就我的王朝

DYNASTY

王朝酒业

王朝御苑酒庄

中法合营王朝葡萄酒有限公司始建于1980年,是我国第二家、天津市首家中外合资企业,合资的外方为世界著名的法国人头马集团亚太有限公司。2005年1月,公司在香港主板成功上市。企业投资总额为8.2亿元人民币,占地面积440亩。公司建有国际酿酒名种葡萄原料种植基地3万多亩,具有国际一流的葡萄酒生产设备和工艺,现生产5大系列200多个具有不同风格的葡萄酒品种,现生产能力为7万吨/年。公司的地下酒窖占地5000平方米,是目前国内设施先进的地下酒窖之一。

王朝御苑酒庄占地约260多亩,整个酒庄分为:前广场、主体酒庄、后广场三部分,王朝酒庄前广场有多个艺术雕塑,每个雕塑都描述着一个葡萄酒的传说,讲述着葡萄酒的历史。王朝酒庄后面设有庭院式花园以及大规模的名种葡萄种植示范园,供游人观赏和采摘。

主体酒庄的建筑面积为1万多平方米,地下一层,地上三层。酒庄设计借鉴了法国波尔多地区上世纪古堡风格,结合王朝企业文化的精髓,在欧式建筑典雅、精致、华贵浪漫的主旋律上,充分体现了王朝中法合璧、融会贯通的特点,展示了纯正的法国风情。酒庄的各个细节都充满葡萄酒文化的元素。王朝博物馆位于王朝御苑酒庄地下一层,通过不同时期的实物、图片、文字、影像等形式展现葡萄酒悠长的历史;古老与现代的葡萄酒酿造技术;丰富多彩的葡萄酒文化;世界上著名葡萄酒产地与产品;王朝公司灿烂辉煌的发展历程;尽情体味真正的欧洲文化和王朝美酒的传奇。

王朝酒庄地上一层设有接待大厅、购物大厅、餐饮大厅(中、西餐厅对会员开放)。酒庄二楼设有王朝公司以合作伙伴命名的人头马厅、蒙田厅、吉赛福厅、圣哥安厅。酒庄三层设有健身、娱乐、住宿于一体的设计风格。

具有浓郁的欧洲古典风格的酒庄,集葡萄酒试验、质检、品酒、研讨、展示、售卖和人才培训、旅游参观等多种功能于一体,成为开发葡萄酒精品、宣传葡萄酒文化和扩大王朝国际影响力的重要基地。努力把王朝公司打造成有文化、有传统、有品位的国际化知名葡萄酒企业。

中法合营王朝葡萄酒有限公司 Sino-French Joint-Venture Dynasty Winery LTD

地址:天津市北辰区津围公路29号 电话:022-26998888