

朱民：中国绅士当“洋官”

■ 本报记者 汪静赫/文

2011年7月26日，朱民正式出任国际货币基金组织(以下简称IMF)副总裁。位于华盛顿的IMF总部，多了一位被称为“中国绅士”的副总裁。在近日因动车事故颇不平静的微博上，有人说朱民就职是几天来惟一的好消息。

《世界报》将朱民形容为“最为西化的中国人”，“他的任命关系到在代表新兴经济国家方面的重大进步”。

专家表示，朱民的上任增加了新兴经济体在国际金融领域的话语权，增加了中国在国际金融领域的话语权。

“我现在是猪头肉炒成了回锅肉。”

中国社科院副院长李扬曾经用“现今中国，甚至是全世界最多手可热的金融人物”评价过朱民，而朱民却回应说：“我现在是猪头肉炒成了回锅肉。”

这样直白自嘲的朱民，始终脱不开温文尔雅的学者气质。一直作为学者金融高官形象出现的他，在很多场合表现出的从容与睿智令人印象深刻。

在朱民的履历中，时光的历练清晰可见。而在最初，他是一个高龄大学生。

生于1952年的朱民是恢复高考后毕业最早的一批学生之一。就读于复旦大学经济系的朱民，“学术能力上已经是露出相当学术锋芒的学生”。1982年夏天，30岁的朱民毕业了，因成绩优异留校任教，在此期间，朱民还有一段鲜为人知的政府经历：曾兼任上海市体改委和上海市政府经济研究中心研究员，短期还担任过时任上海市长、市委书记汪道涵的秘书。

1985年，朱民赴美留学，先后获美国普林斯顿大学公共行政管理硕士学位、美国约翰·霍普金斯大学经济学博士学位。值得一提的是，在美读博期间朱民曾师从被誉为“正直领袖”的保罗·沃尔克，这位曾担任美联储主席的金融界传奇人物是当今世界最具影响力的经济思想家之一。

1990年，朱民先后在约翰·霍普金斯大学政策研究所、世界银行任职，6年后归国，落脚中国银行。归国后的朱民开始了中国本土的金融实战之旅。2002年，他成功将结构复杂的中行驻香港各机构重组上市。在此过程中，朱民度过了“20多吨文件每个字每个标点符号都要过目且不能出错”的日子。2003年年底，朱民成功对中行进行不良资产剥离和重组。2006年，朱民升任中行副行长，直至2009年10月调往央行。

在海外媒体眼中，朱民在国际金融圈是一位备受尊敬的人物。此前朱民已连续十年参加瑞士冬季达沃斯论坛。朱民擅长中英文表达，多年活跃在国际学术界，经常参加各种国际论坛，并担任主旨演讲人。朱民在国际金融界的表现在一定程度上改变了国际上对中国官员的印象。

“很难得的是朱民身上的学者气息和全球观、国际观，并没有因为他



作者：张砚钧(著名漫画家)

后来做了官而丢掉。”复旦大学新闻系毕业的现任FT中文网总编辑张力奋如此评价老校友。

“我将以个人名义成为一个国际公务员。”

在朱民就任央行副行长时，著名经济学家余永定在祝贺他就说过，“我们肯定，你将会在国际事务中发挥越来越大的作用。”

2010年2月24日，朱民被IMF任命为总裁特别顾问。随即有媒体相当肯定地作出了如下判断：“朱民稳步向前，未来的位置，极其可能是IMF的副总裁。”

显然，对这桩未知新闻的大胆讲述，来源于IMF新任总裁克里斯蒂娜·拉加德。这位IMF历史上首位女性总裁，来中国“路演”时曾说：“中国是IMF一个关键的参与者，而IMF还有一名副总裁没有出炉，让我们拭目以待吧，我会给出我的建议的。”

2011年7月12日，IMF总裁克里斯蒂娜·拉加德宣布提名任命朱民出任该组织副总裁。这一提名随后得到基金组织执行董事会批准。拉加德在宣布对朱民提名时表示了对朱民的高期望：“朱民拥有政府、国际政策制定和金融市场的丰富经验，高超的管理和沟通技能以及对基金组织的机制理解，我期待着他的支持”。

此后，IMF新闻发言人霍利表示，现任IMF总裁顾问朱民将于7月26日正式出任副总裁，这是国际货币基金组织增设的第四个副总裁职务。

在过去的一年多里，身为IMF总裁特别顾问的朱民为IMF带来了新的变化。2010年10月，IMF和世界银行在华盛顿举行2010年会。这个每

年召开两次的例会，在外界看来，已经没有了新鲜感。不过，这次的年会却面貌一新。

往年年会为期6天的会议，缩短为3天，会议期间例行的近100名各国部长官方发言被全球经济论坛及其6个分论坛取代，话题涉及全球经济结构调整、金融改革、发展中国家新挑战等等。不仅如此，期间电视辩论、网络直播、好莱坞影星助阵等各种新形式使年会显得与众不同，而年会的幕后主要策划人就是朱民。

在IMF的同事中，中国人朱民很受欢迎。“他非常活跃，在IMF非常受欢迎。”IMF对外关系部官员马德志说。

在获得副总裁任命之后，朱民曾说：“我将以个人名义成为一个国际公务员，而不是去IMF代表中国。”但在多数业内人士看来，朱民非常清楚如何在西方思维中解释中国现实并促进中国融入全球进程，因此“他能代表金融中国‘走出去’”。

“在现有的国际规则中，怎样和美欧日三级经济体在国际事务中进行良好沟通，准确表达自己的利益诉求，不仅是朱民要面对的，也是中国作为最大发展中国家要学习的。而朱民无愧为这个领域的先驱者。”中国社会科学院金融研究所中国经济评价中心主任刘焯辉说。

“我只是小人物。”

前IMF总裁卡恩曾如此评价朱民：“他具有丰富的政府和金融部门工作经验。他将发挥重要作用，与我和我的管理团队一道应对所有成员国未来面临的挑战，并加深基金组织对亚洲和新兴市场的了解。”

在2010年10月举行的IMF和

世界银行年会上，朱民在与韩国财长、墨西哥财长以及IMF前总裁康德苏等人共同举行的一场电视直播讨论会上，畅谈全球治理。在场的一位韩国媒体人说：“朱民让亚洲人感到自豪”。

路透社一位资深的驻华记者说，“朱民在国际金融界的声望比较高，我们认为他比较务实，敢提出一些比较尖锐的问题。”

作为尖锐锋利的国际金融高官，朱民同时具备的是温和敦厚的谦逊之风。一位媒体记者对于朱民的印象则是“语速不疾不徐，音量不高不低”，这使他脑海中浮现出“忠厚长者”一词。一次，朱民在与一位记者互换名片时说：“我只是小人物，谢谢你关注。”

朱民称自己为“小人物”，而更多的国际同行喜欢叫他“中国绅士”。

“心静神怡，思虑道遥，在新的一年里享受快乐和生命。”这是朱民发给友人的祝福短信。

平实淡然，诚恳谦逊，这是很多人对于朱民的印象。

7月22日，优米网创始人王利芬发布微博讲述对老朋友朱民的印象：“我想说说他身上的优点：从不浪费时间，喜欢读书并送书给朋友们；待人友好，无论你多大多少；只要有可能总是尽最大力量帮助身边的人和朋友……”

朱民喜欢契诃夫，这位俄国作家的犀利幽默其实也表现在他自己的身上。据他熟识的朋友说，朱民的每次露面都妙语连珠，使满场尽欢、举座生动，因为“在场的人常被他侃得心悦诚服”。

2011年7月26日，幽默的中国绅士朱民开始了他作为这个国际组织副总裁的第一天。

链接

【国际货币基金组织】英文全称International Monetary Fund，简称：IMF。与世界银行并列为世界两大金融机构之一，其职责是监察货币汇率和各国贸易情况，提供技术和资金协助，确保全球金融制度运作正常。1946年3月正式成立。1947年3月1

日开始工作，1947年11月15日成为联合国的专门机构，在经营上有其独立性。总部设在华盛顿。

该组织宗旨是通过一个常设机构来促进国际货币合作，为国际货币问题的磋商和协作提供方法；通过国际贸易的扩大和平衡发展，把

促进和保持成员国的就业、生产资源的发展、实际收入的高水平，作为经济政策的首要目标；稳定国际汇率A，在成员国之间保持有秩序的汇价安排，避免竞争性的汇价贬值；协助成员国建立经常性交易的多边支付制度，消除妨碍世界贸易的外汇

管制；在有适当保证的条件下，基金组织向成员国临时提供普通资金，使其有信心利用此机会纠正国际收支的失调，而不采取危害本国或国际繁荣的措施；按照以上目的，缩短成员国国际收支不平衡的时间，减轻不平衡的程度等。

执着于轨道交通建设的创新

记中铁十二局集团有限公司北京地铁七号线00、08标项目部项目经理张爱军



项目经理 张 爱 军 (左二)向集团董事长(左三)汇报工程情况

■ 耿标/文

张爱军，男，1969年10月生于河北唐山。1997年4月毕业于西南交通大学桥梁及隧道工程专业，同年6月获得工学硕士学位。7月分配到中铁十二局集团第二工程公司。

张爱军现任公司副总、北京地铁七号线00标项目经理等职。自参

加工作以来，一直从事技术管理工作，先后参加国道205线博莱公路第三合同段樵岭前大桥、深圳地铁11标、北京地铁2标、汝郴高速公路、北京地铁7号线00、08标等集团公司和公司重点工程建设工作。经过几年的摔打磨炼，坚持以理论与实践相结合从而在实际工作中不但积累了丰富的施工经验，而且通

过现场管理和在组织投标工作中也积累了丰富的管理经验，并及时提炼精化、总结经验，能够坚持理论与实践相结合，学以致用，不断创新。对待工作脚踏实地，精益求精，对遇到的疑难问题能独辟蹊径，见解独到，具有较强的独立工作能力，能够圆满地组织、完成复杂技术和管理工作，爱岗敬业，无私奉献，是工程组织和管理的中坚力量。

张爱军1997年7月至2000年3月，在博莱公路樵岭前大桥第三分部任技术主管，工作中为了加快工程进度和确保工程质量，参与了液压滑模及轻型三角形挂篮的设计工作，并组织实施45米φ1800人工挖孔桩、62m双薄臂墩滑模施工、30m双薄臂墩翻模施工、桥梁悬臂灌注及悬灌冬季施工技术工作，参与桥梁线型控制工作；自行设计不等高塔吊基础、直线段腕扣式脚手架支撑体系、直线段模板及合拢段悬吊支撑体系。由于工

期需要，悬灌施工已到冬季施工，使本来技术含量就很高的施工又增加了复杂性。经过一系列方案的付诸实施，在施工中创造了悬灌一段用时72小时的最快施工记录，该工程被评为“山东优质工程”。

张爱军在2000年12月任深圳地铁11标项目经理，该工程以大直径钢筋混凝土钻孔咬合桩及富水砂层的暗挖隧道为施工难点。钻孔咬合桩是一项新技术，具有精度高、施工速度快、造价低、止水效果好等优点，施工中虽然制定了切实可行的施工组织方案，但依然遇到钢筋笼上浮、下沉等新问题。经过一个多月的试验和攻关，按期胜利完成522根咬合桩施工。软弱地质的隧道施工本身难度度大，再加上处于富水砂层之中，施工犹如雪上加霜，困难重重，为此进行了一系列尝试：洞内深孔注浆、地表旋喷、地表化学注浆、注浆止水帷幕、搅拌桩止水帷幕、系

统降水等，最终胜利通过了680m的富水砂层，按期完成隧道贯通的阶段性地工期。在此期间组织参与完成地铁重叠隧道、临近建筑物的地下连续墙、钢筋混凝土钻孔咬合桩和富水砂层止水帷幕的科研攻关项目。深圳地铁两标段先后多次被评为《先进单位》、《文明工地》和《安全质量标准工地》。

在科技创新的攻关小组成立后，张爱军反复研究，探勘地质，从而寻求最佳施工方案和风险预案。经过查阅大量参考资料，迅速达成共识。尽管在车站结构复杂、工期紧迫、单项、分项工程多，工序转换频繁、施工难度大的情况下而采用通常的施工方案是很难保证各种管线和施工安全的。针对地质结构主要以砂卵石、细粗砂、黏土为主的地质结构，积极带领“QC”小组成员进行《砂卵石地层超前支护施工质量》攻关研讨。经过多次反复研讨论证，该研讨项目最终获得了中国建筑业工程协会《全国工程建设质量优秀小组》奖称号。由于在北京地铁十号线二标的一炮打响，先后又中标了北京地铁十号线七标、首都机场交通扩建工程、机场道面工程、南水北调北京段8标，共计10个亿的施工项

目。在工作中做到了审时度势，超前运作，坚持高起点、高标准，昼夜突击，顽强拼搏，先后战胜了主材涨价、地质复杂等困难，月月刷新施工生产新记录，满足业主对质量、工期、安全、环保、文明施工的期望和要求，该单位也成为地铁十线线的“标杆队伍”。张爱军现任北京地铁七号线00、08标项目经理。在项目各项工作中，能够吃苦在前，享受在后，以实际行动为职工树立榜样，以扎实业绩诚信履约。最近被北京市重大项目建设指挥部评为“优秀项目经理”。

张爱军在工作中善于积累和总结施工经验，先后在省部级和国家级刊物上发表《岩溶地区大直径人工挖孔桩施工技术》、《液压滑动模板在双薄壁高墩施工中的应用》、《大直径钢筋混凝土钻孔咬和桩施工技术控制要点及方法》、《试论建立完善防水体系强化深圳地铁施工管理》等论文，并撰写了《(钢筋)混凝土钻孔咬合桩施工工法》和《地铁暗挖车站“PBA”洞桩法施工工法》。

张爱军在建筑市场和社会效益上为企业取得了较高的知名度，同时也给企业创造了较高的经济效益，成为企业的支柱和栋梁。

背景



国际组织高层里的中国面孔

联合国副秘书长
沙祖康

1947年9月，沙祖康出生于江苏，曾任中国常驻联合国日内瓦代表团副代表、裁军事务大使，1997年任外交部首任军控司司长，2001年开始任中国常驻联合国日内瓦办事处和瑞士其他国际组织代表、特命全权大使。2007年出任联合国副秘书长。

沙祖康出身于农民家庭，从1970年大学毕业投身外交事业，他曾处理举世瞩目的银河号事件，负责谈判全面禁止核试验条约，应对第一次朝核危机等重大外交事件。在捍卫国家利益和尊严，争取公平和正义事业上，他以独特的外交风格取得了一个又一个胜利。

在日内瓦联合国组织和国际机构的各种会议上，只要沙祖康有发言，很多代表都要去听听。大家想知道，老沙今天在会上又讲了什么精彩妙语。在中国常驻日内瓦联合国代表团里，很多年轻外交官也在模仿着他，常会听到他们说：“我今天干得像不像老沙？”

世卫组织总干事
陈冯富珍

陈冯富珍1947年出生于香港，拥有加拿大、英国、新加坡等多个国家的学历。她从1978年开始在香港政府任职，并于1994年6月起任香港卫生署署长。

陈冯富珍曾长期在中国香港特别行政区政府工作，是香港第一位女卫生署长。2003年赴世界卫生组织工作后，她主要负责传染病防控事务，成绩卓著，受到许多国家的称赞。

2003年，一场突如其来的非典疫情让陈冯富珍走进了更多人的视线。有媒体对她评价说：“在那场灾难面前，她作为一名女性官员，沉着、果敢、细腻的性格给人们留下了深刻印象。”而正是由于陈冯富珍在处理非典危机时的出色表现，使她获得了国际社会和世卫组织的青睐。

2006年11月9日在日内瓦举行的世界卫生大会特别会议上，陈冯富珍当选为世界卫生组织总干事。这是中国首次提名竞选并成功当选联合国专门机构的最高领导职位。2007年1月4日，陈冯富珍正式就任。

世界银行副行长
林毅夫

林毅夫生于1952年10月15日，籍贯台湾宜兰。1979年，从台湾游泳来到大陆的林毅夫进入北京大学经济系学习，后来赴美留学，就读于芝加哥大学，成为诺贝尔经济学奖获得者舒尔茨的关门弟子，着力钻研农业经济。8年后，林毅夫毅然回国，成为改革开放后第一个从海外归来的经济学博士。

1987—1990年，林毅夫任国务院农村发展研究中心发展研究所副所长；1990—1993年，任国务院发展研究中心农村部副部长；1994—2008年，任北京大学中国经济研究中心主任。1993年，林毅夫获得美国国际粮食和农业政策研究中心1993年政策论文奖，并以《制度、技术与中国农业发展》获得中国经济学最高奖——孙冶方经济学奖。1994年，林毅夫联合多位海外留学归来的经济界人士，共同成立了北京大学中国经济研究中心。如今，该中心已经成为中国经济学研究的大本营。

2008年2月4日，林毅夫被任命为世界银行首席经济学家兼负责发展经济学的高级副行长，位列世行第二把交椅。

联合国粮农组织副总干事
何昌垂

何昌垂1949年出生于福建福清，1975年毕业于福州大学物理无线电系，1982年荷兰国际地学学院综合考察系获硕士学位，1994年北京大城市与环境系获博士学位。先后在中科院、原国家科委、联合国亚太经社会、FAO等单位或机构工作。

2009年11月25日，在意大利罗马召开的联合国粮农组织(FAO)第138届理事会会议上，FAO宣布任命何昌垂为该组织副总干事。何昌垂是粮农组织自1945年成立以来第一位担当该组织副总干事的中国人。声明说，他证明自己胜任这份工作，得到了粮农组织成员国的高度赞扬和肯定。

2011年6月28日，泰国农业部长提拉·翁沙穆代表泰国国王向联合国粮农组织副总干事何昌垂授予一级泰王冠勋章，以嘉奖其为泰国、亚太地区和整个世界的粮食安全做出的重要贡献。泰国王室在授勋声明中说，何昌垂以国际组织官员的身份在泰国工作超过16年时间，其中2002年到2009年他在泰国担当粮农组织助理总干事、亚太地区代表，在他的领导下粮农组织为泰国的粮食安全、农业发展和农村发展提供了强有力的支持。