



■ 本报记者 汪静赫/文

傅成玉履新中石化后的第一次公开亮相是在一个多月后的纽约。2011年5月,在联合国全球契约理事会上,作为新任理事出席的傅成玉呼吁全世界共同努力,解决全球面临的问题和挑战。他在演讲中表示,将带领中国石化认识自己所应承担的责任,通过负责的、富有创造性的企业表率,采取有效措施在节能减排、提供更多清洁能源和可替代能源以及科技创新等方面不断取得进步,推动区域绿色经济发展。

生于1951年的傅成玉,早年毕业于东北石油学院,后在美国获得石油工程硕士学位,从大庆油田到华北油田,从中海油到中石化,刚至花甲之年的傅成玉一生都与石油连在了一起。

2003,掌门中海油

傅成玉是中海油迄今在任时间最长的总经理,这一切始于29年前。

1982年,傅成玉31岁,是华北石油管理局一名普通的地质研究员。那一年,恰逢国家计划发展海洋石油,在原石油部外事局、海洋石油勘探局和南海石油勘探指挥部等单位基础上成立了中海油总公司。傅成玉当时的领导被抽调去广东主持南海对外开放合作,临行前带上了“黑里吧唧很能干活”的傅成玉。就这样,傅成玉来到了新生的中海油。

中海油是最早参与对外合作的大型国企,傅成玉因此有了难得的进修机会,他先到石油部技术培训班培训两个月,之后又到天津外语学院学了六个月外语。1984年,傅成玉远赴美国南加州大学学习石油工程,两年之后获得硕士学位。

学成归来,傅成玉在中海油与国外大石油公司的合资项目中,担任过多个项目的重要职务。1995年,他担任美国菲利普斯公司国际石油(亚洲)公司副总裁兼西江开发项目总经理,三年后重回中海油。

1999年至2002年间,拥有海外学习和跨国石油公司工作双重经验的傅成玉,参与了中海油股份的海外上市、直接领导了中海油服和中海化学两家公司在香港上市,这为其最终掌舵中海油奠定了基础。

2003年10月,傅成玉被任命为中海油总公司董事长兼总经理、首席执行官,正式成为中海油掌门人。

7年之后的2010年,作为中国第一大海上海油和天然气生产商,中海油海上油气年产量首次突破5000万吨油气当量,相当于建成一个“海上大庆”。在2010全球能源企业市值50强名单中,中国海洋石油有限公司以1060亿美元的市值位居第10位。

“我们必须得清楚,怎么样才能报国,我们想做经济强国,应先把我们国有的企业、国内的企业做强。任何一个人,任你本事再大,离开了我们国家这个大背景,也发挥不到哪儿去,你只有融入到国家以后,才

傅成玉的石油时光



傅成玉,生于1951年,现任中国石化集团董事长。2000年12月至2002年8月,任中海油总裁。2003年10月至2011年4月,任中海油总公司董事长兼总经理、首席执行官。

能够有更大的本事。”傅成玉说。

2005,“世界影响力人物”

在美国《时代》周刊评出的2005年世界最有影响力人物中,傅成玉是人选的两名中国人之一。《时代》周刊评价傅成玉“过人的胆识开启了一个新时代”,而这源自于一场并未成功的收购大战。

直到今天,中海油收购优尼科都是一场传奇之役。

2004年末,中海油斥资185亿美元与美国第二大石油公司雪佛龙共同竞标美国第九大石油公司优尼科,这是傅成玉掌舵中海油之后的一次创举,迄今仍是中国企业涉及金额最多、影响最大的海外收购大战。几个月之后,在美国政府的干涉下收购并未达成,但中海油赢得了国际声誉。有媒体评价:“傅先生以及中海油可能是这场没有赢家的收购战后惟一屹立的,整个收购战中,中海油证明了自己是世界级的跨国公司。”著名国际投资银行家库恩则评价他为“中国国企领导者中少数更像企业家的管理者。”

一年之后的2006年,即傅成玉出任中海油总公司总经理后的第三年,公司的中下游业务得到了突破性的发展。中海壳牌南海石化项目投产,这标志着中海油已经从一家纯上游的勘探生产公司步入综合型能源公司行列。

“变革是中海油发展的动力,在

中海油,变革已成为一种习惯。”傅成玉说。

2010年5月,中海油以31亿美元入股Bridas公司,获得Bridas50%的股份,并间接获得阿根廷第二大油气生产商、第一大原油出口商Pan American能源公司20%的权益。对于这次成功并购,傅成玉显得低调而睿智:“要跳出石油公司来看石油公司。要创造性地将这些和石油、能源挂钩。”

傅成玉上任后,中海油在广东、福建、上海、浙江四地的LNG接收站项目先后获批,在其他石油公司之前完成了沿海LNG(液化天然气)产业的全面布局,接着朝傅成玉设定的“国际一流的综合型能源公司”方向迈进。

2011年4月的傅成玉,在离开了工作了30年的中海油后,履新中石化董事长,自此走向了他石油人生的另一个新起点。

在北京朝阳门的一条街上,中石化的总部大楼和中海油总部大楼隔路相望。傅成玉调职之后的最直接受变化,就是到街对面另一栋大楼去上班。路程虽短,但角色完全转换。不曾改变的是,他依然没有离开所钟爱的石油事业。

“未来的中石化是会让国人骄傲的国有企业,打造国际竞争能力,不光要大而且要强,不仅要强,而且要对国家和民族负起自己的责任。”傅成玉说。



■ 本报记者 汪静赫/文

港中旅和中铝,这两个拥有相似读音的企业,同一个人紧密相连。他就是熊维平。

作为前任港中旅集团总经理和现任中国铝业公司(下称中铝)领导人,熊维平以学者的气质和企业家的智慧,征服了危机中的中铝,也打造了属于自己的传奇。

“在当前大环境下,央企领导人需以全球视野和超前思维,来审视定位和谋划企业转型与发展,才能抓住历史机遇,抢占后危机时代激烈竞争的制高点。”熊维平如是说。

危机中归来

在熊维平的印象中,关于2009年的记忆只有两个字:中铝。

在金融危机的大背景下,几乎在一夜之间,中国铝业(601600)由央企盈利前十名落到央企亏损的最前列,而这正是熊维平离开港中旅、履新中铝之时。

一切早有渊源。

2009年的早春,当香港媒体率先发布了熊维平即将调任中铝的消息,引发业界纷纷揣测之时,处于危机中的中铝人对于即将到来的熊维平并不陌生,因为熊维平早已是中铝大佬。

在熊维平的简历中,从2000年到2006年这段时间里,熊维平从作为中国铝业公司筹备组成员到担任中国铝业公司副总经理、党组成员,及至2004年起,担任中铝公司副总经理、党组副书记兼中国铝业股份有限公司董事、总裁。中铝的最初岁月里,熊维平是不可绕过的重要人物。在6年的时间里,熊维平从筹备到参与制定企业发展战略,期间主导了中铝公司海外上市这一里程碑事件。

改变发生在2006年夏天。熊维平调任港中旅集团总经理兼港中旅国投总经理。此番调任因铝业与铝业行业跨度之大而备受瞩目。后来的事实证明,这位新任掌门,将港中旅打理得有声有色,平稳完成了中国中旅与港中旅合并事宜。

两年多之后的2009年2月,在中铝处于风口浪尖的时候,熊维平回到了阔别两年半的中铝。用他自己的话说,在短暂地离开后,又回到了他熟悉的行业。

此时的中铝已与熊维平离开之时大相径庭。

国际金融危机带来的强烈冲击让中铝从当年的盈利大户变成亏损大户,铝价暴跌一半,2009年仅前两个月,就亏损了30多亿元。企业上下人心浮动。对于这家央企巨头来说,已到了生死攸关的地步。

24万职工要吃饭、近4000亿元资产要保值增值……一系列问题摆在熊维平面前,他惟一要做的就是怎样面对危机力挽狂澜。

改革之腕

“我们结束了连续两年的巨额亏损。今年,我们将全面实现盈利,不但是上市公司实现全面盈利,整个集团的七个业务板块也将实现全面盈利,盈利额达两位数。”2010年12月,熊维平这样说道。

此时的熊维平心里颇不平静。在过去的日子里,他经历了中铝最坏的时光,而现在,最好的时光已经开

熊维平的有色人生



熊维平,1956年11月生,江西南昌人,1971年9月参加工作,1976年6月加入中国共产党,中南工业大学矿物工程系矿物工程专业毕业,研究生学历,工学博士学位,博士后,教授,博士生导师。现任中国铝业公司党组书记、总经理兼中国铝业股份有限公司董事长、首席执行官、中国有色金属工业协会副会长。

始。在危机来势凶猛之时,熊维平不得不带着壮士断腕的心态,而他的第一步并不是对抗外来危机,而是审视企业自身。

“再不改革就只有死路一条。”熊维平说,“从根本上来讲,中铝所遭遇的经营困难,不是金融危机带来的,也不是行业过剩带来的,更不是竞争对手带来的,而是我们自身发展方式的问题。”

熊维平认为改革首先就要改变人浮于事,激发企业活力。为此,中铝总部18个部门减为12个,总部干部全部实行公开竞聘,择优录用,管理人员压缩了近30%。中铝下属企业也按照精简机构30%、精简管理人员30%的原则全面进行改革。

改革后的中铝有了合理的战略目标和管理模式。为了应对危机,熊维平带领企业展开了一场控亏增盈攻坚战,采取了一系列应对危机的有效措施。2009年的8月,中铝公司在经历数月的大幅减亏后到达了一个转折点,此后整体实现经营性盈利,扭转了此前12个月的连续亏损。

学者型老总

2009年于危机中大刀阔斧改革的熊维平,给世人留下了难忘的印象。这个看起来施以改革重拳的铁腕老总,其实还是个名副其实的学者专家。

1983年,27岁的熊维平获得了中南矿冶学院矿山系选矿专业的硕士学历,同时留校任教。5年后,熊维平拿到了中南工业大学(现中南大学)矿物工程专业博士学位。1993年夏天开始,熊维平历任中南工业大学校长助理、国际经贸学院院长、中南工业大学副校长兼国际经贸学院院长、经济管理学院院长等职。在此期间,熊维平有两年的时间在北京大学经济学博士后流动站在职从事中国证券市场国际化问题研究,师从著名经济学家厉以宁教授。这些资历,都使熊维平有了学者型老总的典型标签。

拥有学者资历的熊维平气质温文尔雅,在员工眼里,他是个儒雅的老总。

熊维平的学术研究和他的经营思路常常有效辉映。2009年上半年,熊维平带领中铝人树立起了“真正办企业、办真正企业”的理念,由此启动了中铝的战略转型,其中一个最大的标志,就是中铝由单一的铝专业化公司转型为国际化或者叫在世界领域里面的矿业公司。

熊维平的观点是,不再看重在世界范围内铝行业排名第二、第三,而是要通过转型进入国际矿业公司前十名、前五名。这样一个转型则伴随着生产方式、业务布局、管理体制、管控模式和经营方式的五大转变。“正是因为这样一些转型和转变,中国铝业公司2010年全面实现盈利,而且公司盈利的一半以上是来自于不是铝的板块。”熊维平说。

身为有色金属专家的熊维平高度重视科技创新,仅2010年就投入33亿元。中铝近年来的重大科技创新成果层出不穷。“现在我们是名副其实的业界铝工业技术的领先者。”熊维平自豪地说,“我们向全世界输送铝工业最好的技术。”

在由美国《财富》杂志发布的世界500强企业最新排名中,中铝公司跻身榜单第330名,排名较去年大幅攀升106位。



2011 妇幼婴童展会 8 月举办

从中国轻工业联合会获悉,今年8月12日至14日,2011中国国际妇幼婴童产业展览会暨轻工精品展览会将在北京国际展览中心(老馆)举办。本届展会是由轻工业联合会主办,20余家行业协会联手协办,将集中展现中国轻工产品近年来创新、发展的崭新面貌。届时,涵盖30多个轻工行业的350多家企业将登场亮相,围绕精品、新品主题,将各自的最新成果展示于众。

中国私人飞机产业峰会将办

由亚洲财富论坛主办、中国私人航空器拥有者及驾驶员协会协办、金鹿公务航空等多家单位大力支持的“中国私人飞机产业发展峰会”将于2011年9月10日在北京中国科技馆会堂隆重举行。本次峰会的战略合作单位为《我要飞机场》。主题是“2011新机遇、新挑战”。亚洲财富论坛还特邀了权威专家、精英企业家以及全球媒体记者一起剖析中国私人飞机产业发展规划、打造亚洲顶级高端私人飞机盛会。

全国税法知识大赛正式启动

7月16日,2011'航天信息软件杯全国税法知识大赛正式启动。据悉,本届大赛主题为“税收·发展·民生·和谐”,这既与国家税务总局“税收宣传月”的主题一脉相承,又体现出了举办税法知识大赛的意义与目的。全国税法知识大赛是由财会信报社和中央财经大学税务学院共同主办的一项群众性的宣传税法、学习税法的公益活动,至今已连续举办过四届。

中国联通参展 Macworld Asia

首届Macworld数字世界亚洲博览会将于9月22—25日登陆北京国家会议中心。Macworld Asia受到了来自苹果产业链上各类企业的青睐,众多国际一线专业品牌进驻参展,中国联通作为Macworld Asia 2011“3G服务惟一战略合作伙伴”、“Macworld Asia论坛战略合作伙伴”、“Macworld Asia 2011惟一电信服务商类合作伙伴”率先参展,成为本届博览会最具实力的展商之一。

国道 111 交通大动脉部分通车

近日,连接北京和“京北第一草原”——丰宁之间的国道111线一级公路将于本月底部分通车。届时,除汤河口至丰宁界外,北京城区和“京北第一草原”之间将打通一条兼有便捷旅游、物资运输等功能的高速传输大动脉。预计7月底,北京城区到怀柔汤河口段共37公里以及丰宁县城到北京南大梁京冀交界处共23.6公里的两个路段将完工开通。

中国汉白玉文化艺术节开幕

北京房山第二届中国汉白玉文化艺术节暨汉白玉雕刻创意大赛7月15日隆重开幕。房山是汉白玉的故乡,房山大石窝汉白玉开采加工自汉代开始,至今已有2000年历史。房山汉白玉因品质之高,御用之广被誉为“北京之基”,本届汉白玉艺术节将继续秉承“传承历史,创意未来”的宗旨,在为期4个月的时间里,还将陆续开展汉白玉获奖作品终端推广和汉白玉产业峰会等系列活动。

大明化工携煤科院促产业升级

近日,以“携手合作 共赢共进”为主题,由煤炭科学研究总院北京煤化工研究分院与河南省长葛市人民政府联合举办的合作产业推介会在北京建国饭店召开,来自国家发改委、科技部、长葛市政府等机构相关领导,煤炭科学研究总院北京煤化工研究分院、长葛轩轾银行、河南大明化工有限公司、湖北宣化集团等企业负责人以及国内20多家媒体记者出席本次会议。会议目的就是搭建一个由国家部委、国家科研单位、地方政府,地方金融机构和企业共同组建的平台,最后形成一个良性循环的产业链:以政府搭台,科研单位助力,企业唱戏的良好局面。煤炭科学研究总院北京煤化工研究分院梁大明院长与河南大明化工有限公司徐小杰董事长就合作框架协议进行了现场签字和交换仪式。此次在政府的牵线下,本次会议必将促进政府、科研、银企三方携手、奋进共赢的大好局面。河南大明化工有限公司严把质量关,采取‘宁可不做,做就要做好’的态度,让“大明”牌活性炭产品在国内外市场上大放异彩!