

# “掘金”价值链

■ 本报记者 刘成昆/文

“既需要万吨巨轮,也需要螺丝钉。”

国企与私企的合作,在价值链上的体现,优势更为明显。国企多集中于资本密集型产业中,如石油化工、大型装备。这类企业需要更多的配套产业,在过去,国企一般都是大而全、小而全的全能企业,以生产船舶的企业为例,这些企业既整装船舶,也会生产船舶所需的螺丝钉,效率低且成本高。导致国企效率低下。而现在,企业开始懂得将非核心业务外包。

## 企业的边界

这涉及经济学中企业的边界问题,交易成本经济学认为,企业扩张会带来自身的组织成本,这主要是因为对企业家的管理才能来说,收益可能是递减的,由于市场交易成本和企业组织成本的双重作用,企业将倾向于扩张到企业内部组织一笔额外交易的成本等于通过公开市场上完成同一笔交易的成本或在另一企业中组织同样交易的成本为止。

通俗地讲,对有些企业需要收购,整合为本企业的一部分;而有些只需要保持一种合作的状态。如何决策就需要考察其成本,例如汽车生产需要轮胎,自己建设厂房,雇用工人,再加上采购原材料等因素,每条轮胎的成本可能会高于或等于外采轮胎的成本,这时车企无需收购轮胎企业,而是从专业轮胎企业购买,这最符合经济最大化原则。

现在,除核心产业外,大型国企一般会将众多的配套产业外包。为大型国企配套的多为私企。如中国移动带动了华为等设备制造商,多普达、联芯科技等芯片及手机制造商发展。在中国移动合作的2000多家内容服务商中,私营企业占90%。

高速铁路建设中仅为中国南车配套的私营企业就有上千家,每年的采购额多达100亿元。大型国企通过价值链合作,实现对我国私企和就业的支持。

现代经济证明,这种方式对于企业发展是非常有益且必要的。这种大型国企与私企配合,形成完整价值链的形式,不但有利于提高效率,增加公司利润,而且能够创造更多的就业机会,为国家创造更多的税收。

据公开资料显示,去年国务院5月份发布鼓励民营资本的“新36条”之后,中石油将与私企合作放到更重要的位置。去年8月5日,中石油与50余家浙江省大型民营企业的高层人士齐聚杭州西湖国宾馆。这其中不乏娃哈哈集团、华立集团、中控科技集团等全国知名企业,出席会议者几乎是清一色的公司掌门人。

央企巨头中石油要与这些企业谈合作。中石油集团副总经理李新华参会的私企负责人说,这次来的意图很清楚,就是寻求与大家合作。选中浙江,看上的是这里雄厚的民间资本和民企灵活的运行机制。真诚的希望能够达成合作,不管什么方式的合作都可以谈。

今年5月13日,国务院发布了“国务院关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见”。意见中明确提出:“鼓励民间资本参与石油天



高速铁路建设中,仅为中国南车配套的私营企业就有上千家,每年的采购额多达100亿元。大型国企通过价值链合作,实现对我国私企和就业的支持。 CNS供图

然气建设”、“支持民间资本进入油气勘探开发领域,与国有石油企业合作开展油气勘探开发。支持民间资本参股建设原油、天然气、成品油的储运和管道输送设施及网络。”

除了政策推动,高层重视之外,中石油更大的动力还在于自身对补充新鲜资金的渴求。经过近两年来的海外扩张、海外并购之后,中石油负债率急剧上升,资金运作面临不小压力。而下一个十年,中石油还计划拿出600亿美元用于海外扩张。

中石油集团2009年年报显示:当年底,公司负债合计8010.72亿元,资产负债率增高至36.06%。而上年同期,负债总数为4934.73亿元,负债率为27.36%,补充更多资金需求已经非常强烈。

与中石油缺钱现状相比,浙江民营企业有钱,并且正愁花不出去。据不完全统计,浙江全省民营资本总量早已经过万亿规模,据温州官方公布的数据显示,仅温州民间资本即高达6000亿元。这些民间资本都在等待合适的机会投资,这次中石油向其伸出橄榄枝,正符合其需求。

## 建设价值链

目前,我国大企业与小企业的产业链布局相对不合理,国企相比世界上其他大企业还较为封闭,与私企交流较少。因此我国私企为国企和其他大企业配套的也就较少,私企多生产最终产品,而非配套产品。

世界许多发达国家生产最终产品的中小企业,占全部中小企业的比重不足50%,也就是说,一半以上的中小企业被纳入为大企业配套生产的轨道,在日本,这个比例达到65%。上个世纪80年代以来,一些发达国家就将大量的配套产业从产业链的主体上剥离,交给社会上的中下游环节。日本汽车配件的外购率达到了80%;在韩国,占企业总数85%的中小企业是为占企业总数15%的产业“龙头”配套。

产业分工越来越细、专业化程度越来越高。一些大型跨国公司将全球变成了自己的配套基地,用成本最低、最具竞争力的配套产品实现了自己的产业升级。

而我国的中小企业大多生产最终产品,最明显的表现就是“小而全”、“重复建设、水平落后”。实际上,国际市场跨国公司的竞争,在很大程度上是其背后中小企业的竞争。

由于我们的经济发展、产业发展还处于初级阶段,社会化大生产的观念远未在生产环节上体现。一些本可以将配套部分交给别人的企业“上下游通吃”,自己建起“大而全”、“小而全”的小王国;一些企业固守“宁当鸡头,不为凤尾”的传统观念,不愿加入社会化大生产的洪流中;一些企业经营者只想挣身边的小钱,不愿意走出去给外地龙头配套……

“国企多属大型企业,这些大型企业与众多的小型企业的相互合作,形成完整的价值链。”江苏一私企老板曾告诉记者,他们公司发展的秘诀就是盯住一家大企业,为其提供配套服务。“这是一国内大型陆地起重设备公司,主要市场在北方。国家4万亿元投资拉动内需政策出台,重点建设北方港口,激发了这家公司向港口起重设备进军的意愿,也正在积极寻找合作伙伴。通过努力,我们顺利入选,如今这家大公司只要有涉及到我们的产品,都会优先向我们采购,让公司销量迅速提升一个档次。”

因此,对中小企业而言,核心竞争力往往并不是最终产品,而是为大企业做配套服务。

现在,发电设备、重型机械、汽车、重型机床、石油石化装备、煤矿综合开采设备、农业机械、重载铁路货车、燃气动力装置和食品加工等都在构建配套产业链,培育、壮大上下游联系紧密的产业集群。大企业把非核心生产机构剥离,集中力量做精做强主业,中小企业积极参与其战略重组和产业分工,从而实现双赢多赢。



## 强国 动力

### 国企改革发展 系列报道 ★融合篇★

目前,我国大企业与小企业的产业链布局相对不合理,国企相比世界上其他大企业还较为封闭,与私企交流较少。因此我国私企为国企和其他大企业配套的也就较少,私企多生产最终产品,而非配套产品。

(上接第一版)

## 燎原之势

与甘肃、陕西相比,湖北省国有企业的混合所有制改革已经基本完成。记者了解到,截至2010年底,湖北大型国有企业混合所有制改革任务基本完成,国有中小企业改制面已达到97.2%。

改革开放以来,集体经济的发展和国有企业改革的深化为混合所有制经济成分的发展提供了空前的机遇,股份制、股份合作制、联营经济等混合所有制经济迅速发展。

2003年的统计数据显示,混合所有制经济已经占到当时全国总体经济的40%。

同一年的调查显示,在3117家国有及国有控股企业中,混合所有制经济企业占1273家,比重为40.8%。其中,在2696家国有绝对控股企业中,混合所有制经济企业占881家,比重为32.7%。

调查显示,截至2003年6月底,全国4311家重点企业注册资本合计26009亿元。其中,国家投入资本达到18940亿元,包括集体资本、法人资本、个人资本、外商资本在内的其他各类资本为7069亿元,所占比重分别为72.8%和27.2%。“一股”独占的局面开始有所改变。

然而,单一资本结构企业仍占多数。在全国四千多家重点企业当中,资本结构体现为单一类型的企业共有2395家。其中,单一国家资本企业1490家,单一集体资本企业78家,单一法人资本企业499家,单一个人资本企业293家,单一外商资本企业35家。企业原来单一封闭的产权结构仍未完全打破,既不适应企业参与市场竞争和发展的需要,也不利于现代企业制度的建立。

混合所有制尤其是其中的股份制,作为现代企业的一种资本组织形式,以其完备的企业治理结构、健全的运行机制,合理的资产负债比例,良好的经济效益,有利于所有权和经营权的分离,有利于提高企业和资本的运作效率,因而受到普遍的欢迎,逐渐成为国有企业特别是国有大中型企业改革的方向。

在明确股份制是公有制的主要实现形式后,股份制这一现代企业的组织形式得到迅速发展,混合所有制企业逐渐成为大中型企业的主要形式。

以浙江省为例。从2000年到2006年,浙江省规模以上工业企业中属于混合经济的9000多户,产值近5000亿元,约占规模以上工业企业产值总数的50%。混合所有制企业的产值、增加值等多项指标,均已超过国有、集体、私营等其他所有制企业,名列第一。

截至2009年末的数据显示,陕西省国资委监管的24户企业中,包括集团公司和下属企业在内共552户,混合所有制企业达186户,占到33.4%;和非公经济实体、央企以及省外企业实现项目合作50多个;通过上市、项目合作等引进资金约260亿元。

混合所有制经济,在我国实行改革开放的历史阶段中,由于其具有经营理念灵活、运行机制便利、发展模式多样等鲜明特点,迅速从无到有、从小到大,成长壮大为时代的经济增长亮点。

不完全统计数据显示,目前混合所有制经济已经占到我国总体经济的比例已经由2003年的四成上升到六成以上。

## 和谐共进

改革开放以来,公有制经济实现形式的改革,是经济体制改革的最大难题。经过多年的理论探讨和实践探索,我国最终选择了混合所有制经济,并确认其是社会主义市场经济下公有制经济的主要实现形式。

早在2006年,著名经济学家厉以宁就表示,“从长远来看国进民退绝非一种态势,中国经济应该是国有经济与民营经济的并行发展,在这一过程中,民营经济不断壮大,国有资产不断增值,除了极少数行业是国家独资和控股以外,混合所有制是今后发展的趋势。”

混合所有制企业是混合所有制经济的主体,它是指由公有资本(国有资本和集体资本)与非公有制资本(民营资本和外国资本)共同参股组建而成的新型企业形式。混合所有制企业分为两类:第一类是以公有制经济成分为主体的混合所有制企业;第二类是以非公有制经济成分为主体的混合所有制企业。

单一所有制的国有企业和民营企业各有其明显的弊端。前者的观念陈旧、竞争意识差、缺乏危机感、办事程序复杂、容易丧失机遇等往往造成企业的停滞不前或者经营困难,而后者制度不健全、主观意志浓、老板说了算的家族式管理也容易限制企业做大做强。

“企业要持续发展,就必须打破单一的所有制形式,建立国有资产、民营资本、个人资本在内的多元化投资主体,充分发挥各自的优势,取长补短,实现资本的价值最大化。”陕西医药集团副总经理李西乾表示。

成立于2006年的陕西医药集团,其前身是陕西省医药管理局,后来改为陕西省医药总公司,不断由行政单位逐步转化,由管理企业的生产经营转为管理企业的产权,在其引领下,一大批医药企业实现了成功改制。

实践证明,国有资本通过控股、参股等形式,与其它性质的资本融合,有利于改善国有企业的产权结构,推动其在产权多元化基础上,逐步建立规范的现代企业制度和市场化的运作机制;有利于国有产权的流动、重组,优化资源配置,提高运营效率;有利于凝聚更多的社会资本,有效放大公有资本对其他资本的辐射功能,提高国有经济的控制力、影响力和带动力,体现公有制的主体地位。

李西乾认为,打破单一的所有制形式,还有利于打破单一的主业经营形式,建立多元化的综合业务模式,形成多业支撑,从多方面增加新的经济增长点,提高企业的综合实力。

“对民间资本开放的领域以及民间资本在混合所有制企业中所占股权比例等仍然需要更加宽松的政策。”谈到在混合所有制经济前进过程中存在的问题时,前述分析人士告诉记者,进一步拓宽民间投资领域和范围,创造民企与国企平等竞争的市场环境。

“尤其是国企在混合所有制改革的过程中,职工的参与、职工观念及身份的转变是必须予以考虑的。”这一点做不好的话,也会带来严重后果。“通钢事件”即是前车之鉴。

2009年7月24日,通钢集团股权调整引发群体性事件,通钢老总被打死,酿成惨剧。

通钢悲剧发生的直接诱因是职工反对建龙集团控股通化钢铁。而这一事件也警示国企重组过程中职工参与的重要性与必要性。

同样是发生在钢铁行业,日照钢铁对央企地方公司的托管重组则高明得多。今年2月日照钢铁受托管理五矿营口中板有限公司之后,日照钢铁又于4月底以近19.74亿元人民币对价,收购营口中板39.96%的股份,从而成为营口中板第二大股东。

五矿营口中板是一家有30余年中厚板生产历史的钢铁企业,中厚板产能达到300万吨。然而金融危机后,五矿营口中板一直亏损。

为扭转这种亏损的局面,该企业曾找寻多家国企、民企进行合作。日照钢铁为了得到职工的支持,进行了统一收入标准等一系列调整。自日钢进驻后,五矿营口中板已从4月开始实现扭亏为盈。

“混合所有制既能使国有企业摆脱传统经营模式,成为真正的市场经济微观主体,也能使民营企业获得更有效的激励与约束机制而加快做大做强。”上述人士说,国有企业与民营企业的融合既有利于坚持和完善社会主义基本经济制度,发挥市场配置资源的基础性作用;也有利于激发经济增长的内生动力,稳固可持续发展的基础,扩大社会就业,促进社会和谐稳定。

# 金禾实业: 一流品质 真诚服务

安徽金禾实业股份有限公司是由金瑞投资、大江医疗和来安混凝土共同发起设立的股份有限公司。公司本次拟发行不超过3350万股人民币普通股,占发行后总股本的比例不超过25.09%。股票简称:金禾实业;股票代码:002597。

公司是高新技术企业,拥有省级企业技术中心,并具有一批丰富经验的技术研发人员。在自主创新、技术研发方面,通过多年的理论探索和生产实践,形成了一系列具有竞争力的技术,公司拥有多项

发明专利,与国内同行业企业相比,技术优势十分明显。

公司坚持遵循循环经济和节能减排的发展理念,做到“进来的都是原料,出去的全是产品”,循环经济和节能减排的理念已经贯彻到公司生产的各个环节。公司主要从事精细化工产品和基础化工产品的生产、研发和销售。精细化工主要产品包括安赛蜜、甲基麦芽酚、乙基麦芽酚等食品添加剂;基础化工产品主要包括液氨、碳酸氢铵、甲醛、三聚氰胺、硝酸、新戊二醇等。近年来,在精细化工