

受制造业、建筑业等相关行业订单不足拖累

# 钢铁业陷入“降价增产”恶性循环

“钢铁产能过剩已经非常严重，在低利润的情况下，钢企拼命增加产量以实现总体收益，并不会减产。上半年，河北等地的中小钢企开工率甚至达到90%以上。钢铁业怎么可能有高利润？除非经历像2007年一样的极好行情才可能使钢企的利润提高。”一位不愿具名的贸易商认为。

■ 本报记者 张龙 / 文

夏至后的一场暴雨，让北京百子湾钢材市场变得更加冷清。

一家专营板材的贸易公司负责人李宏告诉记者，即使不下雨，一天的客户也就比现在多2到3个，而且来的客户多半都是询价的，真正的买家有时一天也未必碰上一个。

“现在的钢材售价，最多只能跟出厂价打平。最近钢企频繁降价，我们变成了高成本的受害者。市场上没有强劲的需求，产品自然卖不动。”李宏6月24日在接受《中国企业报》记者采访时表示。

记者调查后发现，目前各主要钢企的钢材出厂价格与市场价格出现明显倒挂。部分品种的热轧卷，市场销售价格与钢企最新出厂价相比每吨低200元左右。

由于对未来预期的悲观态度，很多贸易商都减少了7月和8月订货量，这让钢企日子更加难过。

“7月份将是今年最困难的一个月。”一家大型国有钢企的总经理告诉记者。

## 不分大小钢厂 降价已成风潮

中钢协数据显示，去年中国粗钢产量达到了历史上创纪录的6.27亿吨，但大中型钢铁企业全年的平均销售利润率不足3%，下滑到近年来的最低点。

与以往钢材降价不同的是，这一次的降价让中小钢企也感受到了“寒意”，纷纷跟随大型钢企一起下调7月份钢材出厂价格。

近日，包括钢铁产量第一的国企河北钢铁集团、民营钢铁老大沙钢在内的全国27家钢企发布了调价信息，不管是建筑钢材价格还是汽车用板材价格，均出现下跌。

沙钢出台的钢价政策显示，6月下旬，高线、螺纹钢以及盘螺报价每吨下调50元至80元不等；河北钢铁集团报价显示，中厚板、热轧、冷轧等部分产品价格每吨下调100元至200元不等。

山东一家钢企中层告诉记者，公司的高层天天都在说“形势严峻”，这次看来是真的严峻了。

6月21日我的钢铁网钢材综合指数为175.2点，较上一交易日下跌0.28%。

我的钢铁网分析师指出，在恶劣的气候条件以及不佳的下游需求影响下，钢材市场继续弱势，市场价格难寻有力支撑，跌势不改；目前商家心态普遍较为悲观，由于远期价格的持续走



钢铁业持续低迷，反映出建筑建材、机械制造、汽车等相关重点产业提振乏力。 本报记者 林瑞泉/摄

低，商家对于短期市场并不看好，再加上快要临近月底，预期资金压力较大，商家套现意愿明显增强，预计国内钢材市场全线下行的格局仍将延续。

据了解，钢价下跌与国内外金融环境趋紧不无关系，同时，钢厂开工率高企产量增加，而建筑及工业全面步入传统淡季，有效需求继续趋弱，影响了钢价。

业内预期国内钢材市场全线下行的格局仍将延续，部分品种的累计跌幅将达到10%。

“形势严峻”所言不虚。在中型钢企方面，确实已经有部分钢企开始进入减产状态。

“由于近一段时间钢材的订单太少，据我了解，南方和北方都有中型钢企减产，这已经快成普遍状态了。”上述山东一家钢企中层说。

事实上，钢企此次降价之前就已经“硬撑”了一段时间。

由于上半年钢企不断上调出厂价格，导致价格高涨，但由于需求不大，钢材销售难度不断加大。

李宏告诉记者，今年上半年，很多钢企都给贸易商进行补贴，这种补贴是指以结算退补的方法，即在一个月贸易商付订货款时将补贴算进去。实际上，即便有补贴，钢材也卖不出去，尤其是板材，销路更不好。

据了解，一些大型钢企都有针对贸易商的补贴，每吨补贴金额在100元至300元之间。

“钢铁产能过剩已经非常严重，在低利润的情况下，钢企拼命增加产量以实现总体收益，并不会减产。上半年，河北等地的中小钢企开工率甚至达到90%以上。钢铁业怎么可能有高利润？除非经历像2007年一样的极好行情才可能使钢企的利润提高。”一位不愿具名的贸易商认为。

中国钢铁工业协会近日发布的一份报告称，我国钢铁产能矛盾仍很突出。

中钢协数据显示，去年中国粗钢产量达到了历史上创纪录的6.27亿吨，但大中型钢铁企业全年的平均销售利

润率不足3%，下滑到近年来的最低点。

中国冶金工业经济发展研究中心一位退休的老专家告诉记者，中国钢铁行业这种“产量增长、利润下降，最后不得不依靠降价维持”的局面，已让该行业的调整转型迫在眉睫。

## 无论建材板材 订单全线下滑

下游用户订单不足是主要原因，有些机械制造企业订单减少1/3以上，汽车板材的订单也不理想，现在只有依靠造船板材在支撑。

“现在铁矿石进口量已经减少了三成多，主要是因为国内钢厂开工不足，订单下滑得太厉害，主要集中在板材方面，全国主要生产板材的钢企很多都面临着这样的情况。”北京一家大型钢企的高层告诉记者。

铁矿石近期降价，印证了该高层的说法。

数据显示，6月23日，全球第二大铁矿石厂商力拓向中国钢厂给出铁矿石三季度报价，粉矿FOB价格（离岸价）为每吨168.85美元，较二季度下跌2.5美元；三季度块矿FOB价格为186.67每吨美元，较二季度下跌5.91美元。

6月23日，另一矿业巨头淡水河谷的一艘装载有391000吨铁矿石的巨型货轮已经更改行程路线，把原来的目的地中国改为意大利。

显然，中国铁矿石需求量正在下降。

该高层向记者透露，下游用户订单不足是主要原因，有些机械制造企业订单减少1/3以上，汽车板材的订单也不理想，现在只有依靠造船板材在支撑。

“我们板材产能占公司总产能七成，这样下去，压力太大了。”该高层说。

最近公布的5月份制造业PMI数据显示：通用设备制造业PMI指数连续4个月下滑，生产量、新订单、出口订单以及现有订货指数虽然在扩张区间，但均呈下降趋势；采购量指数下降，原

材料库存指数上升。

此外，4月份专用设备制造行业的建筑施工机械挖掘机、装载机等施工设备销量大幅下滑，都预示对板材需求量的萎缩。

中国汽车工业协会公布的数据显示，5月份，汽车销售138.28万辆，环比下降10.9%，同比下降3.98%；一直坚挺的乘用车市场也出现了年内首次负增长，环比下降8.71%，同比下降0.11%。

兰格钢铁网数据显示，5月份钢企销售量和总订单量指数同时由高位回落到收缩区间，销售量指数47.53%，总订单量指数45.61%，比4月份分别下降23.89和25.06个百分点。

“公司每月都有一个产销平衡的销售计划，7月汽车板材的销售任务只完成了不到60%。其他板材销售情况也不好。这种情况已经持续了几个月，7月的情况是最严重的。”华东一家钢材销售公司的中层告诉记者。

“公司每月都有一个产销平衡的销售计划，7月的汽车板订货指标只完成了70%。”宝钢集团内部人士向媒体透露，最近几个月，下游制造业的整体需求不好，生产板材的钢厂日子也不好过。

一位业内人士给记者出示了一份调查报告，调查的831家钢材贸易企业中，有近1/3的企业销量、总订单量比上月减少，其中，一级代理商5月份销售量下降的企业占到32%，持平的占45%，而4月份销量下降的仅占9%，销量增加的企业占到56%。

李宏告诉记者，由于之前钢材不断压货，这些钢材又无法形成订单，钢企等于把无法形成的订单压在了贸易商身上，导致贸易商现在资金链已经紧张。

上述调查报告显示，有35%的贸易商感觉融资困难。

我的钢铁网咨询总监徐向春认为，此前钢价从3月中旬至5月初，一直是反弹走弱的势头，此轮回调主要受需求减弱的影响，下行趋势会持续一段时间，这也预示着钢企的“苦日子”也要跟着持续。

# 千万元被冒领？

企业主质疑公安局不立案

■ 本报记者 刘凌林 / 文

“有人伪造授权委托书，将属于我的1430万元收购款项占为己有，向公安局报案却不予立案，真不明白这是为什么。”山西汾阳人张秉富说。

对于该案，吕梁市公安局负责经侦工作的一位副局长在接受《中国企业报》记者采访时表示，对于汾阳公安局作出的不予立案的决定，当事人可以向上级公安局申请复议。

这位副局长表示，当前经济领域出现的一些问题，一方当事人都希望通过公安系统立案处理，因为公安威慑力大，而且处理快。不过，由于受利益的诱惑，有些办案人员容易被腐蚀。因此，目前公安局对此类案件特别慎重。

原兆斌为山西杨家庄安源煤业有限公司(安源煤业)总经理。安源煤业由4人出资于2007年1月9日注册成立，其中张秉富出资137.5万元，占公司全部出资比例的27.5%。

2009年11月20日，山西汾西(矿业)集团有限公司和山西金辉煤焦化工有限公司作为共同甲方与安源煤业签订了资产收购协议。根据协议，安源煤业全部有效资产作价10400万元转让给正升公司。安源煤业4名股东在协议书上签字确认。

根据协议，正升公司分3次将收购款付至安源煤业提供的独立银行账户内，该银行账号应以书面的形式通知正升公司。

2010年1月21日，正升公司将首期资产收购款4609.6万元打入原兆斌提供的一个中国建设银行的账号内。“按投资比例，其中的1430万元应该属于我。”张秉富说。

张秉富表示，在他不知情的情况下，原兆斌用一纸伪造的委托书，把首期资产收购款打入其个人银行账号里。

由山西警官高等专科学校司法鉴定中心出具的“司法鉴定意见书”显示：检材“委托书”原件中落款“委托人”后的签名笔迹“张秉富”与样本签名笔迹“张秉富”不是同一人书写形成。而手印因为印迹模糊，无法进行鉴定。

“在得知情况后，我多次找到原兆斌，要求给付属于我的那部分首期资产收购款，但原兆斌却避而不理。”张秉富说。

记者电话联系上原兆斌，希望更全面地了解相关情况，但原兆斌拒绝回答。

2011年3月4日，张秉富以原兆斌涉嫌诈骗向山西省汾阳市公安局报案。同时，张秉富向山西汾西正升煤业公司发出律师函，说明情况，要求该公司暂缓支付剩余的资产收购款。

2011年5月5日，汾阳市公安局作出不予立案的决定，并将此决定以书面的形式通知了张秉富。

根据规定，张秉富向汾阳市公安局申请复议，汾阳市公安局法制办作出维持不予立案的决定。

张秉富告诉记者，刚开始他认为以自己掌握的证据向公安部门举报肯定是可以立案的，因为根据《中华人民共和国刑法》第266条规定，诈骗罪是指以非法占有为目的，用虚构事实或者隐瞒真相的方法，骗取数额较大的公私财物的行为。

“让我纳闷的是，按说自己作为举报人，公安局在接到举报后应该向我了解情况，但公安局始终没有找过我，只是后来给我一份不予立案的通知书。”张秉富说，他这时才感觉到事件并非他想像的这么简单。

张秉富告诉记者，因为自己的举报，原来跟自己关系不错的人开始对他敬而远之。

据张秉富透露，实际上，另一股东贺仁孝跟他一样，没有拿到属于自己那部分的资产收购款。记者多次打电话给贺仁孝，但他始终拒绝记者的采访要求。

记者来到汾阳市公安局经侦大队，大队长魏晓东告诉记者，由于亲属关系需要回避，该案由副大队长王峰主要负责。而张秉富称：“魏晓东与原兆斌所谓亲戚关系，实际上就是‘拜把子’的兄弟。”

魏晓东告诉记者，他们接到张秉富举报原兆斌涉嫌诈骗一案，经侦大队受理后立即展开调查，经调查研究，认为原兆斌的行为不构成诈骗罪，属于股东之间的经济纠纷，故作出不予立案的决定。

一份由经侦大队出示的《关于张秉富举报原兆斌涉嫌诈骗案的调查报告》称，在办理第一笔收购款手续过程中，“原兆斌反映给张秉富打过电话称需要在委托书上签字，张委托其代签过。原兆斌还反映张秉富将其身份证复印件交给他办理委托汇款一事”。

这份调查报告称，2010年1月22日、29日正升公司将4609.6万元收购款汇至原兆斌账上，张秉富找原兆斌要款，“因煤矿账务未结清和在煤矿经营期间也拿过款，所以原兆斌只答应先给张300万元，待账务结清后再分配，但张不同意。后经多次协商至今未果。”“原兆斌将收购款用于归还欠款。”

张秉富承认从煤矿拿过钱款：“但那是股东的正常分红。”而所谓的欠款，魏晓东解释说，“因管理问题，安源煤业在经营期间出现了亏损，资产收购款需要用于偿还债务后再分配。周围其他煤矿都在盈利，为什么就这个煤矿出现亏损？我也搞不明白。”

■ 耿标 / 文

2010年年底，备受各界关注的北京地铁15号线一期顺利通车了。这条城铁线路将北京市区到顺义的路程从近2个小时缩短到只有20分钟，由此拉动的经济效益和社会效益不言而喻。对于业内，其最大的意义远不限于此，承建方首次将系统集成+施工联调的建设理念和前沿技术成功运用到15号线一期工程的身上，在显著缩短工程的建设时间的同时，极大地提升了工程各类各项技术指标，开创了城市轨道交通建设史上的先河，具有划时代的里程碑意义。其成功的经验已经得到业界广泛关注和肯定，并被国内外同行学习和推广。作为一直奋战在建设一线的工程指挥者，中铁电化局城铁公司副总工林云志将15号线建设中成功经验进行提炼总结，提出了大系统、深集成、专施工、精联调的集成总承包的创新理念和建设模式，并据此编制了《北京地铁15号线设备系统工程优秀施工工艺汇编》和《北京地铁15号线设备系统概论》，已经成为业内学习和借鉴的必备书籍。

## 系统集成+施工联调

# 北京地铁15号线成功探索城铁建设新模式

## 从劳动密集到科技密集：由复制经验走向自主探索

承建北京城铁15号线的中铁电化局城铁公司，曾经是中国铁路建设的功臣，在铁路建设中可谓经验丰富，然而，面对工期紧、系统多、工程质量要求高的15号线地铁建设却遇到了前所未有的挑战，尤其是后期的联调工作。

城铁的基础建设只要按既有铁路建设的经验 and 标准施工即可，然而，由于设备部分系统繁多，技术复杂，每条城铁都有自己的独特性，采用的技术和设备系统各不相同，包括各种参数标准都需要自己探索，因此，系统联调成了摆在城铁公司面前的一项难题。

作为清华大学研究生的林云志临危受命，担任15号线联调负责人，他根据自己所学专业知识和通过项目全面调研分析，在尊重科学、认识科学、实践科学的基础上，大胆提出

了“大系统”、“深集成”、“专施工”、“精联调”的技术思想。开创了在城市快速轨道交通试运行中采用大系统、精联调的专业技术带“专家”管理的新型先进的一体化调试模式，面对联调工作的“三高”特点(高强度、高压、高风险)，以节点工期为基点，制定了完善的培训制度和管理流程，提出了“两高”要求(高质量、高效率)和精细、精湛的联调团队精神。

大系统，指地铁15号线设备集成系统是属于一个大型的系统集成，由数十个不同专业、不同领域的子系统集合而成。深集成，要求组织对这些系统和相关的产品必须有深刻的理解和把握，才能站在系统的高度结合用户的需求准确地完成这个项目。专施工，对施工人员的技术专业水平要求专业性强于一般施工单位，不仅仅是干粗活累活，同时还需要干精细活。对基站设备的安装，光缆接续等技术性较强的工种也能得心应手。精联调，联调是一个非常精细的项目，要求实施者有精

湛的技艺，精确的判断，精细的管理，才能按期安全完成。

地铁15号线系统集成涉及30余个子系统，数百家原始厂商。要求在短期内对提供的产品技术掌握并付诸项目实施。需要对各个系统集成商技术有深刻的了解，才能把系统联调有序的结合，实现精细化联调。

林云志在集成过程中充分发挥了自己的技术特长，深入到产品内部设计收集第一手数据，进行性能集成。在杂散电流系统和供电系统接口测试时，通过自己编制的测试软件现场采集了数十万个接口通信数据。通过对该数据进行分析后，提出了新的接口通信模式。更改后的通信模式误码率从原有的1.3%下降到了0.02%。通信失败率为0。长达48小时上万次的通信可靠性实验中没有出现一次的通信失败。

地铁项目规模大，参加系统多，专业分工复杂，加之项目中存在的一次性、临时性等特点，项目管理的内部存在着很大的不确定性；而且

轨道交通项目社会性强，一般都是处于一个开放的系统中，与外界接口多，需要有关部门协作配合。林云志实行“专家型”项目管理中的“授权”，充分体现了对下属的信任，有效调动了员工积极性。随着15号线联调工作的不断开展和深入，项目部一批年轻人也不断地得到了锻炼和成长，在联调团队带领下按期成功地完成了中段的联调工作。

## 从埋头施工到科技创新：由拿来主义转向自主发明

正是由于北京城铁建设已经处于世界一流水平，尤其是联调过程中所涉及的多系统跨学科的技术，根本没有先例可供参照，林云志开始了由原来的拿来主义转向科技创新自主发明。工程项目中充分发挥了自己的专业技术特长。系统接口测试时，编制了测试软件进行测试分析。通过对接口数据分析后，提出了新的接口通信模式。大大提高了

系统间通信的可靠性。同时，他带领项目部人员充分发挥目前信息网络技术在项目管理中的作用，开发了15号线工程互动信息平台，大大加快了项目部内部的公文和信息交流的速度，使得项目的动态信息能实时传达到现场人员。

在施工中林云志研究发明了三轨自动检测装置，并申报国家专利，在15号线联调发挥了重大作用，成倍提高了作业效率。自主设计开发的限界检测装置有效地保障了新线上线的线路要求。采用现代企业管理思维的自主知识产权的系统集成软件是企业的核心软件，软件采用图表形式，简明扼要条理清晰，改变了以往大系统中的接口多、乱、杂的局面。针对系统联调中接口模式多的特点自主开发的接口测试软件用于系统间接口测试。确保了接口通信的可靠性是数千十万次的实验统计的结果，而不再是以往单次的实验结果。

根据15号线“大系统、深集成、专施工、精联调”的系统承包集成思想，系统集成+施工联调的模式，目前已经在城市轨道交通的建设中得到广泛的应用，并取得了可喜的效益。