

支付宝股权转让风波：马云的道德争议

■ 特约记者 何勇/文

胜利属于马云，但天平却倾向于另一边。

支付宝顺利获取了央行发放的首批第三方支付牌照，以马云为首的阿里巴巴集团在与雅虎、软银的竞争中占据了优势。但因股权变更所引发的三方纠纷却远未结束，甚至愈演愈烈。

阿里巴巴将全资子公司支付宝的所有权转让给一家由 CEO 马云控股的新公司——浙江阿里巴巴电子商务有限公司。但这一做法被指违规操作，更有分析人士认为，马云在未经董事会同意情况下擅自将支付宝股权由阿里巴巴集团转出，违背了契约原则，在一定程度上已危害到阿里巴巴集团主要股东雅虎和软银的合法权益。

而马云称雅虎、软银未能履行其作为董事的职责。“在谈判之前，他们利用了公司的结构缺陷并采用了拖延战术。作为大股东，他们对，作为董事，他们都错了。”

虽然各有理由，但抛开争论不谈，在实际行动上马云却已领先一步。

马云详解支付宝转让争议

6月14日下午，阿里巴巴集团主席马云在杭州召开媒体沟通会，就阿里巴巴旗下支付宝股权转让一事做出说明。马云称，“我做了一个艰难的决定，虽然不完美但是正确”。

马云所谓的正确，即是对于支付宝而言，首先是要拿到牌照。“我们必须做出当时惟一正确的决定：我们先申报。第二天我们就开董事会，开放地谈利益补偿。”

按照央行要求，如果支付宝不是 100% 内资公司，将无法获得第三方支付牌照。

支付宝 CFO 蔡崇信表示，支付管理办法规定，有外资参与的支付机构，另行规定报国务院批准。2010 年底支付宝进行了申报。央行要求支付宝出具声明：浙江阿里巴巴电子商务有限公司为支付宝的惟一实际控制权人，无境外投资人通过持股、协议或其他安排拥有本公司的实际控制权。

支付宝顺利获取了央行发放的首批第三方支付牌照，以马云为首的阿里巴巴集团在与雅虎、软银的竞争中占据了优势。但因股权变更所引发的三方纠纷却远未结束，甚至愈演愈烈。

这也是马云“铤而走险”的直接原因。实际上，以马云为首的阿里巴巴管理层，与外资股东雅虎、软银主要分歧在于：雅虎、软银认为通过协议控制可以。但却遭到马云“央行不会通过”的拒绝。

雅虎、软银代表股东的利益，但是作为董事要“维护这家公司的利益”，所以管理层很尴尬。

马云表示，至今年 1 月国家的政策已经很明显，并专门有给支付宝的通知。在这种情况下，已经不可能有完美的结果，有董事表示“可以不做”。“这个决定是最难的，没办法做一个完美的决定”。

在沟通会上，马云还透露，代表雅虎的阿里巴巴董事杨致远同意出售支付宝股权，但是另一股东代表软银的孙正义则拒绝表态。“首先要保证 100% 合法、100% 透明，保障支付宝健康持续运行。我们三方都在很积极、很乐观地推进，现在进入了



CFP 供图

细节谈判。”

对于外界关于支付宝股权转让的质疑，马云表示，“没想到媒体会这样误读支付宝事件，居然上升到了诚信、契约精神的程度。”

而就在 6 月 13 日，财新总编辑胡舒立发表文章《马云为什么错了》，认为其“错在违背了支撑市场经济的契约原则”。随后身在美国的马云与胡舒立通过短信激辩“契约精神”，短信内容也通过媒体对外公布，将支付宝股权转让话题推向了高潮。

马云坦承，“这是阿里巴巴的责任，源于沟通不够，所以召开这个发布会。我也听说了一些好玩的传闻，比如我现在去美国会被抓起来，纳斯达克中国概念股暴跌跟支付宝事件有关。”

同时马云表示，如果央行政策松动，支付宝重新回到阿里巴巴控股也是可以谈的。

这一系列的事件，表明马云在雅虎、软银的谈判中处于有利地位，而有关支付宝的布局，马云早在两年前就已埋下。

支付宝的两次剥离

早在 2008 年，马云和杨致远就开始磋商支付宝的相关事宜。

2009 年 7 月，在阿里巴巴的董事会上，双方曾经“就支付宝的问题讨论并确定，将其 70% 的股权转至一家内资公司名下，即目前支付宝的控股方“浙江阿里巴巴电子商务有限公司”。

从 2009 年到 2011 年间，支付宝通过两次股权转让及一项协议控制的取消彻底变身成为一家内资公司。

2009 年 6 月 1 日，双方进行了第一次转让，支付宝原股东、阿里巴巴集团全资子公司 Alipay Ecom-

merce Corp 向浙江阿里巴巴转让了支付宝 70% 的股权，作价 2240 万美元(折合 1.67 亿元人民币)。支付宝由外商独资变为中外合资企业。浙江阿里巴巴由马云控股。

2010 年 8 月 6 日，双方进行了第二次转让，Alipay 将剩余 30% 的股权转让给浙江阿里巴巴，作价 1.6498 亿元。交易完成后，浙江阿里巴巴共支付 3.3 亿元将支付宝收为全资子公司。加上此前的约 1.7 亿元，达到 5 亿元注册资本，取得了央行规定的合格注册资本规模。

当时，马云的理由非常充分：如果支付宝没有拿到牌照就变成非法机构，6 亿用户都在用，结果不可设想。马云表示，“没有资格。支付宝就瘫痪掉了，淘宝就瘫痪掉了，整个阿里就瘫痪掉了”。

据知情者称，在之前的董事会上，杨致远和孙正义对剥离支付宝的事是默认态度，但没有形成协议，也没有签字——这也成了现在对马云最为不利和被动的一点。

实际上，雅虎和软银并没有与央行沟通的渠道，他们只能通过管理层来探知中国监管当局的底线，但这也并不意味着他们愿意为了牌照牺牲在支付宝的权益。他们选择了沉默和观望，希望等待事情自动出现转机。

但马云和管理层却先行一步，先后两次将支付宝股权转让至浙江阿里巴巴，这也成为支付宝取得央行第三方支付牌照的关键点。马云也不仅仅满足于对支付宝的控制，其争取对阿里巴巴的绝对控制也从未停止过。

雅虎和软银的艰难抉择

从 2008 年后，马云就已经开始跟雅虎谈判，最初是想回购阿里巴巴集团的股份——43% 在杨致远手里，30% 在软银孙正义手里。而有美国媒体爆料，马云那时对雅虎提出的回购条件是 35 亿美元回购 15% 的阿里巴巴股份。如果按照这个金额计算，当时雅虎手中阿里巴巴的价值在 100 亿美元以上，包括阿里巴巴香港上市公司、淘宝网和支付宝，但当时却遭到雅虎的拒绝。

雅虎 2005 年将中国搜索业务交付给阿里巴巴集团，并向该集团

注资 10 亿美元，获得阿里巴巴集团 39% 的股份。而对于雅虎拒绝马云的回购，其理由也很简单。

一方面，雅虎不甘于在丰厚利润前割肉退出。雅虎从已上市的阿里巴巴 B2B 公司中赚得盆满钵满，雅虎估值中相当大的一部分依赖于海外资产，而不是困难中前行的美国业务。此外，未上市的淘宝网和支付宝两大业务更成为阿里巴巴集团的核心资产，两家公司未来上市后的估值可达数百亿美元，雅虎自然并不甘心过早放弃手中的控股权。

相反，阿里巴巴一直对大股东雅虎有所不满，一是自己未从雅虎身上获得任何搜索技术的帮助，雅虎甚至还“捞过界”染指香港及内地广告市场；二是阿里巴巴多次要求回购股票及提出“驱逐”雅虎的提案，都被雅虎拒绝。

而此次雅虎同意将支付宝资产转移至马云控制的公司，或是雅虎基于自身利益考虑不得不做出的让步，因为若不如此支付宝将无法获得牌照，这不符合雅虎利益。

更有消息人士透露，阿里巴巴旗下早已盈利的淘宝网和支付宝两大业务迟迟不上市，就在于雅虎控股权问题一直悬而未决。

与雅虎的无奈相比，软银的境况也并不乐观。

软银总裁孙正义是马云最坚定的支持者之一。2000 年阿里巴巴最困难的时候投资 2000 万美元入股，2004 年又追加了 6000 万美元投资。

但对于支付宝申请第三方支付牌照方面，孙正义却有不同意见。

在支付宝申请牌照期间，孙正义面对“外资企业”这一资质瓶颈时，曾提出“协议控制”的方案——即成立纯中资持股的公司持牌，通过商业协议安排，将持牌公司收入转入外资公司。但马云以风险过高为由拒绝了孙正义方案。此后，软银就不再参与有关支付宝补偿问题的谈判。

目前，这一问题仍未解决。如果孙正义坚持不表态，补偿方案是否能够实施？

也有分析人士指出，如果马云与雅虎达成一致，即使孙正义反对，方案也可以获得阿里巴巴集团董事会通过。

资讯

公司

润唐发布全球首款智能家用豆腐机

近日，Rota 润唐对外发布了全球首款智能家用豆腐机，该产品包含有五项专利，预计今年 6 月投放市场。据介绍，润唐家用豆腐机实现了科技上的突破，将传统工艺与先进的智能操控理念有机结合，不仅可以榨出口感细腻的豆浆饮品，更能够方便地制作出适合不同人群、不同口味的豆腐，是全球首款智能家用豆腐机。深圳市润唐智能生活电器有限公司是深圳市英唐智能控制股份有限公司的子公司，专攻智能豆腐机产品的研发、生产和销售。

ABB 集团持续为养老院老人送关爱

2011 年端午节期间，全球 500 强企业 ABB 在厦门的员工们自发来到厦门市明珠养老院，为老人们送去粽子和节日慰问，陪伴老人们在笑声中欢度节日。ABB 中国可持续发展部负责人郑世文说：“关注老年人等社会弱势群体是 ABB 中国企业社会责任的重要一环，无论是管理层还是全体员工都积极参与其中。多年来，ABB 员工经常和企业一道积极捐款帮助养老院改善设施和环境，为老人们带去关爱。”

科华恒盛系列 UPS 获多个批量订单

日前，科华恒盛 24 台 160kVA 高端大功率工业动力用系列 UPS 喜获清华同方下属半导体产业基地订单，7 台 400kVA 高端大功率工业动力用 UPS 获得湘煤集团下属半导体产业基地订单。近期获得的一系列高端大功率产品订单，标志着科华恒盛在高端工业市场的应用再上新台阶，与众多国际著名品牌角逐高端市场，逐渐凸显优势，KELONG 牌 UPS 继续优异、强劲的市场表现，持续稳固科华恒盛在中国高端 UPS 电源市场的领先地位。

玛卡西尼明年底全国开店冲刺千家

近日，玛卡西尼执行总裁丁耿著表示，到明年年底，玛卡西尼全国开店总数要开 1000 家冲刺。据了解，目前玛卡西尼在全国开店已有 400 家，对于服装这一渠道驱动的产业，扩张主要是靠开店。而玛卡西尼在全国的三四百家门店数与杰克·琼斯等相比，还是有些差距。对此，丁耿著表示，“品牌必须要经过一定的沉淀，不是哪个品牌一出世就要在渠道方面比别人强大。”

Panasonic Center 举办儿童环保活动

为了配合 2011 年世界环境日“森林：大自然为您效劳”这一主题，近日，Panasonic Center Beijing 联合新光天地开展了为期 13 天的“绿动森林 酷炫环保”的环保活动，倾力为生活在繁华都市的小朋友们创造一个亲近森林、践行环保的契机。让孩子们在不同层面看到、听到、想到和切身体会到关于森林维系大自然生态平衡的重要性，意识到森林与我们的日常生活密不可分。

行业

苏泊尔武汉基地二期项目投产

6 月 8 日，苏泊尔旗下最大的炊具制造基地——苏泊尔武汉工业园的二期项目宣布投产，此举标志着拥有国际领先制造水准的亚洲最大炊具制造基地，正式落成武汉。新投产的苏泊尔武汉二期项目于 2010 年 5 月启动，建有代表国际最领先制造水平的六大生产线，生产包括拥有全球领先专利技术的高端“火红点”等系列炊具产品。年产能超过 5000 万口，产值突破 30 亿元，成为亚洲最大、全球第二的炊具制造航母。

东软发布面向未来发展战略

中国 IT 解决方案与服务提供商东软集团股份有限公司日前在沈阳举行主题为“感恩 超越”的公司成立 20 周年庆典活动。同时宣布了东软未来战略重点将以商业模式创新、全球化战略和企业卓越运营为重点，构筑东软面向未来的可持续发展能力。国际业务收入要占全部业务的 60% 以上；来自于产品与持续服务的收入要占整体收入的 50% 以上等未来 10 年发展目标，在国际上初步形成一个受客户和社会尊重的品牌。

首旅举办安全知识竞赛活动

近日，首旅集团组织举办了“平安首旅杯”安全知识竞赛活动，最终凯威大厦队获一等奖；西单商场队、和平宾馆队获二等奖；新世纪日航酒店队、西单友谊集团队、亮马河大厦队获三等奖。为确保首旅集团今年提出的“调整结构、创新经营、强化管理”目标的实现，首旅集团各个企业将更加注重安全文化建设、安全队伍建设和安全生产工作，有效遏制生产安全事故，为首旅集团的快速发展创造更加安全稳定的经营环境。

联想推出新一代网络打印机

联想 LJ2650DN 是助用户工作效率实现最大化，高速、稳定、功能领先且服务领先的产品。26PPM 的超快打印速度，让用户处理文档打印工作更加从容；标配的自动双面单元和网络打印功能，不仅能有效为用户节约成本，更能让用户轻松实现共享；再加上超长寿命设计和一年全国免费上门服务，联想 LJ2650DN 助力用户稳操胜券。

竞游 ECL 春季赛进入线下赛资格争夺

近日，竞游 ECL 组委会在竞游网上发布春季赛 6 月线上赛报名公告，正式开启 6 月份两个名额的争夺。竞游 ECI 春季赛总决赛将于 7 月初在中国电竞馆举行。竞游 ECL 电子竞技冠军联赛是中国电子竞技运动发展中心精心打造的一个具有完全知识产权的民族品牌赛事，中国电竞中心举办不同领域、不同层次的赛事，以满足不同群体参与电竞的需求。

会展

成长型企业信息化应用推进工程启动

6 月 9 日，国内最大的信息化运营服务商——中企动力在京举办了以“运营·提速·成长”为主题的 2011 成长型企业信息化应用全国推进工程发布会。活动将从 2011 年 6 月开始，对全国 50 多个城市的 10000 家以上成长型企业进行信息化培训和诊断。中企动力率先开创了基于“云平台”的信息化运营服务模式，即通过为中小企业基于“云平台”上提供个性化的信息化运营产品，包括硬件、网络、软件、系统架构等服务，帮助中小企业进行全方位的信息化运营建设。

2011 年中国创业加盟品牌展览会将办

由中国商业联合会主办、中国加盟网承办的 2011 年中国创业加盟品牌展览会将于 6 月 25 日—26 日在中国国际展览中心举行。将重点突出家纺、服装、教育、餐饮等热门行业，同时涵盖干洗、美容等其他行业。届时，加盟大会将汇集数千个加盟品牌和万名创业者进行现场对接，20000m² 的展馆以及 500 家品牌商数量将超过往届规模。更让创业者惊喜的是，此次展会涵盖了 18 大行业、120 个子行业，为创业者提供了一个实现创业梦想的宏大舞台。

面料设计与开发创意论坛在绍兴举行

日前，由中国纺织信息中心和国家纺织产品开发中心主办的“面料设计与开发创意论坛”在绍兴柯桥举行。据介绍，近年来，依托强大的纺织产能和独特的专业市场优势，绍兴纺织面料产业获得了突飞猛进的长足发展，中国国际面料设计大赛融入产业集群，持续发现、培养创意设计力量，有效地缓解了纺织面料设计师与花型设计师薄弱且分散的现实状态。

首届 Macworld 亚洲博览会即将举办

首届 Macworld 亚洲博览会将于 9 月 22 日—25 日召开。本届博览会主题为“Mac Designs Your Life”，揭示了苹果产业链的变革、创新、启迪，对个人消费和社会生活日渐强大的影响力。作为最具创新活力的苹果产业链的一次盛会，首届 Macworld 亚洲博览会将汇聚元件供应、设计制造、平台架构、组装机生产、软件开发及内容提供等覆盖苹果全产业链的核心企业和机构。

拍卖公告

受安徽省黄山市中级人民法院的委托，我公司定于 2011 年 6 月 28 日上午 10 点在本公司公开拍卖位于黄山市歙县徽城镇经济开发区原黄山立品康食品饮料有限公司的整体资产。详情来电索取。电话：0559-2318383
安徽省黄山市金槌拍卖有限公司
2011 年 6 月 17 日

区域

中铁七局武汉公司赴西南演出

6 月 5 日至 6 日，正值传统端午佳节，中铁七局武汉公司同心艺术团成员放弃节假日休息，来到该公司西南片区项目部进行慰问演出，为该西南片区施工条件艰苦的巴达项目部和达陕项目部送去了节日的亲切慰问和精彩演出。中铁七局武汉公司西南片区工程指挥部举办的“巴山深处红歌亮”系列慰问演出活动不仅给全体参建员工鼓舞了士气，更是在端午佳节为奋斗在施工一线的员工们奉献上了一份丰盛的文化大餐。

临涣煤矿党委加强党风廉政建设

安徽淮北矿业临涣煤矿党委坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，不断加强党风廉政建设和反腐败工作，为矿井快速健康发展提供了坚强的政治保证。该矿党委按照“一岗双责”的要求，把党风廉政建设与分管工作同布置、同落实、同检查，形成了“党委统一领导，党政齐抓共管，纪检组织协调，部门各负其责”以及人人肩上有担子、个个身上有责任的格局。

大连崛起中国生态科技第一城

6 月 15 日，举世瞩目的、具有中国第一城美誉——大连生态科技创新城在海滨城市大连隆重启程，为我国生态科技方面开创了先河。在启程仪式上，联想集团与大连三寰集团就共同建设“大连未来城”项目达成协议，双方以设立合资公司并聘请国际顶级公司初步完成了项目的概念性设计；新城管委会也正在与台湾工业总会、韩国 SK 集团等探讨合作进行园区开发建设。据悉，本次成果丰硕，签约 13 家，达成意向金额 100 亿元以上。

企业解散公告

经股东会决议，山东绿野石化有限公司于 2011 年 6 月 2 日解散，进入清算程序。本清算组已成立，并开始工作。现公告通知公司债权人自公告发布之日起 45 日内向清算组申报债权。逾期不申报者，视为放弃债权。申报时请写明债权人姓名或名称、联系地址、债权原因、债权标的、债权金额、债权期限、债权利息、担保标的或保证人、债权证据等事项。

申报债权后，请注意清算组编制的山东绿野石化有限公司债务表。对表内事项有异议的，请于制表日后 15 日内向清算组声明。逾期未声明的，视为同意。

特此公告

山东绿野石化有限公司
2011 年 6 月 17 日