

扩 紧贴国家战略

■本报记者 张龙/文

在云南省楚雄州，云南钛业股份有限公司正在打造一条年产2万吨的钛材加工基地。

“建成之后，这里将成为国内最大、全球第三大的钛材基地。”该公司相关负责人6月10日在接受本报记者采访时表示。

钛材是新材料，属于战略新兴产业，正是看中这一点，云南钛业的母公司昆明钢铁控股有限公司在2007年9月开始进入钛产业领域发展。目前，昆钢成了中国第一家走“钢-钛”结合模式发展钛材加工的企业。

“在钢铁行业低迷的情况下，必须要走相关多元发展的道路，发展高新技术产业。”昆钢相关负责人告诉本报记者。

在这一点上，地方国企和央企想法一致。

国务院国资委副主任黄淑和近日在中央企业负责人会议上指出，央企要用好足国家鼓励新兴产业发展的现有政策，结合本企业发展实际和优势，集中力量培育发展与企业主业高度相关的新兴产业，在新兴产业发展中发挥中央企业的引领和带动作用，努力占领未来发展制高点。

随着有针对性的产业推进，央企在“十一五”期间的资产总额、营业收入、上缴税金和税后净利润等主要经营指标均实现了翻番，年均国有资产保值增值率达到115%。

从传统行业到战略新兴产业

“当时用了半年多的时间进行实验，最终成功在轧钢设备上生产出钛卷，这是中国第一卷宽幅冷轧钛卷。钛业生产线的建设正处于国际金融危机影响程度最深之时，建设成本较低，如果该生产线推后两年建设，建设成本将会增加近1倍。”云南钛业一位李姓高层告诉本报记者。



央企正在向战略性新兴产业进军，国电集团旗下风电企业——龙源电力 2009 年在香港上市，总市值进入世界风电企业三甲。 CFP 供图

据了解，该钛卷创造了7项专利技术，向德国和奥地利申请了两项专利。上述李姓高层说，公司用了不到9个月的时间便建成了全国第一套完整的钛卷表面加工处理工艺生产线，并实现了当年开建、当年投产、当年即产生利润。

目前，钛正在军事、民用等多个领域得到越来越广泛的运用。中国的国家大剧院就是用钛建筑而成。遗憾的是，当时国内没有能力生产厚度在0.3毫米的冷轧钛卷，所以采用了日本材料。现在，云南钛业已经能生产出0.3毫米的冷轧钛卷，下一个目标是0.2毫米。

昆钢董事长王长勇介绍说，目前昆钢正在全力推进由数量规模型向质量效益型转变，从钢铁制造商向钢铁服务商转变，由生产经营型向资产经营和资本经营型转变，积极发展用钢产业、新材料产业以及面向生产和面向民生的服务业。

去年，昆钢钢铁主业和相关多元产业收入合计512亿元，利税32.06亿元，利润15.1亿元，工业增加值63亿元，分别比2005年增长263.12%、153.38%、612.26%、118.52%，相当于再造了一个新昆钢。

国务院国资委通过央企重组促进了企业核心竞争力的提升。华润集团对三九集团、华源的重组，打造了有重要行业地位的央企医药平台；中煤集团，在重组前主要从事煤炭生产、煤炭贸易、煤焦化和煤机制造等业务，处在从贸易业务向以生产和贸易为主的转型过程中，联姻中煤建设集团后，则成为了一家以煤炭生产和贸易为主，集煤焦化、坑口发电、煤机装备、煤矿建设、煤气层和煤电下游产业于一体的大型能源集团，企业整体竞争优势和综合能力显著提升。

注重相关多元发展也给国企转变经济发展方式提供了机会。

2009年底，国电集团旗下风力发电企业——龙源电力在香港成功上市，总市值进入世界风电企业三甲，这更坚定了国电集团总经理朱永芑以大力发展新能源引领企业转型的决心：“谋定长远，必须加快转型升级。”

“推广清洁煤发电技术、提高水电开发规模和质量、大力发展风电、太阳能、核电等清洁可再生能源。”朱永芑说，凭借这些“绿色着力点”，到2020年，国电集团的新能源和可再生能源发电装机占比将从现在的20%提高到40%。

“我们在做投资决策时，首先考虑的是一定要和国家的发展战略需求结合起来，这是央企的首要职责。”国家开发投资公司董事长王会生说。

事实上，去年年底以来，国务院国资委就已经多次要求央企布局战略性新兴产业。在去年年底的央企负责人会议上，国务院国资委主任王勇指出，要集中力量重点支持有较好基础的企业发展战略战略性新兴产业。在今年1月7日的全国国有资产监督管理委员会会议上，王勇又提出，要积极培育战略性新兴产业。

从技术创新到“走出去”

在高铁领域，央企用5年走完发达国家40年的路，创造了运营时速486公里的新纪录；在电力领域，央企用5年研制出特高压输电核心技术，建成世界首个特高压交流输电工程，这是中国输电技术的巨大跨越；在通信领域，央企完成了“TD-SCDMA”3G国际标准的产业化和市场化商用，推动“TD-LTE-A”入选4G国际标准，实现了从3G的追赶赶到4G的领先。

目前，中央工业企业全部建立起国家级的研发机构。国家“十一五”规划纲要安排的14项重大科技专项与重大科技基础设施项目，中央企业直接参与了12项。

有专家表示，当前的竞争，是产业链高

端的竞争。中国许多企业的产品长期处于国际产业链的低端，应该加快做强做优做大一批具有国际竞争力的大公司大企业集群，提高中国经济的整体实力和国家竞争力。

在攻克技术堡垒的同时，央企还把“战线”拓展到了国外。

5月27日，中国建材集团所属中国建材国际工程集团有限公司和俄罗斯倍利德塔水泥公司在上海就俄罗斯远东地区结雅市日产5000吨的水泥项目总承包合同举行了签字仪式。该项目是中国建材国际工程集团有限公司继阿塞拜疆日产5000吨水泥总包项目之后承接的又一条国际水泥工程总承包项目。

中国建材相关负责人表示，项目建成后，对提高中国建材国际工程集团有限公司在水泥承包业务方面的国际品牌知名度，贯彻实施中国建材集团实施“走出去”战略起到积极的推动作用。

中国中铁在“走出去”过程中，先后中标波兰A2高速公路、河内城市轻轨、加纳医院工程、委内瑞拉北部平原铁路工程等一批重大项目。去年，中国中铁成功运作了中老铁路、伊朗高速铁路和印尼煤炭运输项目等重大海外项目。

据记者了解，中国中铁的海外业务已经遍及近60个国家和地区。该公司2009年完成海外新签合同额107.4亿美元，同比增长206.9%。

国务院国资委副主任邵宁表示，这几年央企的境外经营总体上效益比较好，2009年，央企境外资产总额占央企总资产的19%，当年实现的利润占央企利润总额的37%。截至2009年底，中央企业在境外和港澳地区投资设立的境外单位共有5901户，资产总额超过4万亿元。

邵宁认为，“走出去”的战略是对的，说明中国企业在很多方面上有比较优势。



缩 留出发展空间

■本报记者 张龙/文

国有企业的“边界”正在收缩。

合肥市招投标中心6月8日发布公告：合肥新安驾校52%产权进行公开转让。据了解，转让方为合肥公交集团有限公司，转让底价为600万元。

合肥市国资委称，这是合肥市国企继续剥离辅业的又一步骤。之前，包括百大集团、丰乐种业都将旗下的房地产业进行了转让。预计，今年内合肥市属国企将完成辅业剥离。

早在去年10月，合肥市市长吴存荣在合肥市国资系统深化国企改革的会议上就要求合肥国企的辅业要全部退出，只能专心做大做强主业。

合肥市国企的收缩只是中国国企全面收缩的一个缩影。“经过这些年的改革调整，众多国有中小企业和国有大中型劣势企业逐步退出，国有资本进一步向关系国家安全和经济命脉的重要行业和关键领域集中，国有经济布局结构发生了根本变化，集中体现在中央企业层面。”国务院国资委研究局副局长赵悦说。

国务院国资委副主任邵宁曾表示，央企未来还需要进一步收缩战线，集中资源于重要的行业和关键领域。

有分析人士指出，有些行业政府要逐渐放宽控制，如商贸流通、投资、医药、建材、农业、地质勘察等，这些行业的国企甚至要逐渐退出。

收缩与集中：让拳头更有力

本报记者从合肥市国资委了解到，截至今年4月份，合肥市如公交、燃气、供水等公用企业旗下的辅业已经有8家进行了清算、关停，另有9家正在进行转让，新安驾校正是其中一员。另外，合肥市要求19家非主业的国资退出房地产行业，已经退出5家，另有14家将陆续进行。

一年多来，合肥市国有企业的辅业资产转让一直在进行。其中，2010年11月，百大一口气转让了包括合肥拓基地产、蚌埠百大置业以及铜陵拓基的所持股权。在此之前，丰乐种业则在去年6月份，将丰乐房地产进行了100%股权转让。近期，又有如鑫城国资退出中州置业等。而此次新安驾校转让被合肥市国资委确认为国企退出的又一大步。

距离安徽省不远的上海市，上海国有资产去年完成了从非金属矿采选业等9个行业的退出，国资行业跨度从79个收缩到70个。今年计划收缩到65个行业。去年，上海市属企业集团共有200户非主业企业向民营企业、自然人和外资进行转让。今年，将继续推进一批非主业企业调整退出。

在地方国企纷纷调整的同时，央企也有所动作。

邵宁表示，去年有14家央企已经退出房地产业务，今年预计还有20多家非地产主业央企退出，其他的40多家央企将在完成现有项目后退出。

邵宁指出，突出主业，把主业做强，是国资委对央企的一个基本要求，“主业不是房地产的央企逐步退出房地产业务，是突出主业的一个必然要求和方向。”

去年3月18日，国资委宣布78户不以房地产为主业的央企在完成自有土地开发和已实施项目等阶段性工作后必须退出房地产业务。

作为中国最大的国有投资控股公司，国投公司通过成功的资本运作，已从成立之初的300多亿元资产发展到目前的上千亿元资产。

这些成绩的取得源于公司的“有退有进”战略。

“大公司要有大战略，只有收缩战线，突出主业，才能提升公司竞争力。”国投公司总裁王会生说。

国投公司组建后，致力于发展主要业务，成立了资产管理公司，陆续清理、收缩项目540多个，收回资金53亿元。

邵宁表示，国有经济的布局结构有了实质性的变化，这主要是通过国有中

小企业改革，国有经济从中小企业层面实现了退出。

国资委原主任李荣融表示，国有经济应对军工、电网电力、石油石化、电信、煤炭、民航、航运等七大行业保持绝对控制力。

目前，央企超过80%的资产集中在石油石化、电力、国防和通信等关系国计民生的关键领域以及运输、矿业、冶金和机械等支柱产业。

国务院国资委近期下发的《中央企业“十二五”发展规划纲要》(征求意见稿)提出，推动国有资本向关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域集中；向国有经济具有竞争优势、未来可能形成主导产业的领域集中；向具有较强国际竞争力的大公司大企业集团集中；向企业主业集中，进一步提高国有经济的控制力、影响力、带动力。

不再追求规模性增长：做强做优

随着证监会5月推出促进并购重组十大举措，央企在重组的路上将越走越顺。

分析人士称，证监会将支持并购重组配套融资，减少审核环节，支持有条件的上市公司资产重组与融资同步操作，实行一站式的行政许可程序。这对央企有利。

国资委研究中心企业改革与发展研究部部长王志钢表示：“重组的另一目的在于推动国有资产退出一般竞争性行业，更多地关注的重点向与国计民生息息相关的战略行业转移。”

整个“十一五”期间，央企数量从169家整合到了122家。数量在减少的同时，竞争力却在增强。

去年央企上缴税金1.4万亿元，超过全国税收的1/6，相比1998年时任国务院总理朱镕基提出三年国企脱困时，全国国企一年的总利润为213亿元，而2010年央企利润达到8489.8亿元，按名义价格计算增长40倍之多。

央企资产总额由10.5万亿元增长到24.3万亿元，年均增长18.2%；营业收入由6.79万亿元增加到16.7万亿元，年均增长19.7%。

在去年公布的世界500强企业中，央企有30家上榜，而在2006年，这一数字仅为10家。

不再片面追求规模性增长的同时，国资委已将“十二五”时期央企的改革发展目标定位为“做强做优中央企业，培育具有国际竞争力的世界一流企业”。

“也就是说，要把自身的主业做好，不能再四面出击了。”有专家表示。

为培育具有国际竞争力的大公司大企业，国资委在布置“十二五”央企发展主要任务时，也明确提出要在一些行业率先取得突破：在航空航天、石油、石化、煤炭、电力、电信、冶金、航空、海运、建筑、商贸物流等行业和领域，要率先发展一批具有国际竞争力和影响力的世界一流企业；在重大装备、电子信息等领域，企业要为发展成为世界一流企业打下坚实基础。

“实现这一目标，必须把着力点始终放在做强做优、提升综合素质和业务核心竞争力上，通过实施转型升级、科技创新、国际化经营、人才强企和和谐发展战略，全面提升中央企业整体素质和发展质量。”国务院国资委主任王勇说。

新加坡国立大学东亚所所长郑永年认为，需要给国企设定一个边界，即国企必须限制在具有国家战略意义的关键领域。国企要从那些不具有战略意义和战略意义不明显的领域撤出来，把这些空间让渡给民营企业。

从北京产权交易所传来的消息符合郑永年的观点。民企趁央企退出地产之际正在吸纳被剥离房企。

北交所一季度在企业国有产权成交方面，房地产业、电力工业、金融业成为交易额最大的三个行业，成交金额分别为25.81亿元、22.35亿元和11.21亿元；房地产行业共成交标的14宗，其中受让方七成非国有企业。

链接

沪 13 家国企退出 9 行业涉资近 40 亿元

《证券时报》统计，截至去年底，上海市国资委已经超额完成了今年国资布局结构调整的工作。上海已经有13家国有企业集团共47家企业完成了9大类行业的收缩调整任务，涉及资产合计39.55亿元。

这9大行业包括木材加工、文教体育用品制造业、皮革制品业、造纸及纸制品业、家具制造业、非金属矿采选业、其他采矿业、工艺品及其他制造业、管道运输业等。已经超额完成年初预定收缩7个行业的目标。