

# 中国企业家

## CHINA ENTERPRISE NEWS

中国企业联合会 主管  
中国企业家协会  
网址：[www.zgqy.cc](http://www.zgqy.cc)

■本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界 500 强、中国 500 强、中国企联会员企业 ■新闻热线：010-68701236 ■新闻监察：010-68701250 68701050 ■广告热线：010-68701052 ■发行热线：010-68701548

小灵通“末路”02

电气巨头“万亿争夺战”03

东方地毯定义集团新战略 04

阳光保险客户服务回馈升级 05

中国建材多管齐下转变经济发展方式 06

恒大：营销中国体育 09

## 厂办大集体改革深化

■见习记者 刘成昆 /文

厂办大集体改革，自国务院正式发文已过去一个月。而国资委也已要求央企在 5 月 31 日之前，将厂办企业有关情况进行摸底调查，并统一上报。

目前，我国厂办大集体企业超过 10 万户，涉及上百万职工和亿万元资产。这一针对国企改革深水区的改制细则出台以来，就受到社会的高度关注。

中国经济体制改革研究会副秘书长廖明认为，此次改革较为谨慎，吸取了上次国企改革的教训，注重维护厂办大集体员工的利益。在就业市场不发达的情况下，没有贸然将职工全部推向市场。但国务院发展研究中心研究员王继成认为，厂办大集体产权改革的模式，要采取职业化会加第三方专业机构模式，避免国企改革的弊端和问题。

“除职业化会发挥重要监督作用外，为核清厂办大集体的资产，应该找会计师事务所进行审计，就资金往来和历史产权关系进行梳理，保证任何利益相关方不受损失。”王继成说，“一些地方的厂办大集体改革前，当地政府领导、主管单位管理层将自己的亲属塞入厂办大集体，骗取国家补贴。东北某地一家企业在改革中，内退职工人数是在职人数的 6 倍，并且 40 岁以下的人占 50%，明显存在虚假和骗资行为。”

为此，他建议尽量减少国家出资，将厂办大集体资本变现来实现对职工的补贴。

### 厂办大集体前世今生

“集体企业几万名员工，90%以上的员工都与主管国企有关系。我妈从集体企业退休领工资，我嫂子和我媳妇还都在那里工作。集体企业改制，不只关系集体企业的职工，也关系到我们的家庭。”一位国企员工说。

1958 年开始的东方石化，最早是为了解决国企职工家属的生活问题而组织的老家属自救会，依附工厂进



按照国家的规定，厂办大集体必须与主办国企分开，成为完全独立的市场主体 CFP/供图

行简单的来料加工式经营。上世纪 80 年代，由于就业问题突出，国家对厂办企业持扶持态度，不仅免征各项税费，并且由国企在水电成本、土地、厂房等方面给予扶持，集体企业迎来了它的辉煌期。

1995 年，党和国家的政策开始调整，这一年集体企业开始缴税，并且国企也在调整，开始以赢利为目的，对集体企业不再让利，一切按市场化方式操作。

1996 年，厂办集体企业开始进入困境。记者在东方化工了解到，1998 年亏损 5000 万元，职工工资几乎不能全部兑现。

1998 年，所有的集体企业进入改革调整期。当时的厂办集体人心惶惶，从原来比国企生存的还舒服一下

子变得无法生存，几乎所有的员工都感觉厂办集体企业不存在任何发展下去的可能，当时很多员工主动辞职，不辞职的也主动要求按国家政策买断下岗。

随着国有企业改革的不断深化和社会主义市场经济的发展，厂办大集体产权不清、机制不活、人员富余、市场竞争力弱等问题日益突出，大量企业停产、职工失业。按照国家的规定，厂办大集体必须与主办国企分开，成为完全独立的市场主体。

正是这句话，引起东方化工的反响。虽然东方化工早前积极改革，已经成为独立的经济实体，但与原国企单位的关系，仍然没有完全分离。企业的设备装置很多都在国企设备装置里面，工作、生活都在同一个区域，

你中有我，我中有你。

而东方石化 2010 年 19 个亿销售额中，13 亿元是与主管单位进行的关联交易。员工担心一旦失去与主办国企的联系，成为独立的市场主体后，能否还能发展甚至是生存下去。

目前，东方化工随着独山化工的发展而发展。实际上，独山化工在采取各种可能的措施再予以扶助。记者了解到，独山化工需要一个储油罐，投资需要 3 亿元左右，并且每年这个油罐可以创造很多的效益，但独山化工将让东方化工修建油罐，自己租赁。

对此，独山化工的员工说作为国企，投资建设一两个亿的项目也要向上级报告，并且手续繁琐，但让集体企业来做就不存在这个问题，他们可以直接投资。

(下转第二版)

### 紫竹评论

## 高速的投资性增长不应持续

■罗天昊 /文

随着贷款额度的逐步加紧和经济运行的微观表现，市场关于下半年重新开放货币调控的呼声渐起。2011 年一季度，我国固定资产投资高达 39465 亿元，同比增长 25.0%。历经多年的固定资产投资高速增长势头，仍在持续。

货币冲动最直接带来投资冲动。从 2002 年起，中国的固定资产投资的平均增长率，即达到改革开放以来最高水平。2010 年，我国固定资产投资高达 278140 亿元，增长 23.8%；2009

年固定资产投资增长更达到 30.1%。

考究现代国家的高速发展期，我们可以发现，经济的腾飞，确实要经历高投资的阶段，但在长期内，固定资产投资理应保持合理、可持续的发展速度。

而我国的固定资产投资，不仅远远高于现代国家的平均水平，亦远远超过曾实行赶超战略的日、韩、美、德等国，固定资产投资率和增长率，均为全球历史之冠。

我国近几年的经济增长中，主要依靠工业和投资的拉动作用，第三产业和居民消费比重，则始终徘徊或发展趋慢。而工业的增长，主要又来自重

向。可以预见，未来中国也将进入一个中速发展期，而这才是国家发展的恒定期。

国家飞速发展的内在驱动力，一是全面深刻的社会经济变革，中国的高速发展，就是变革激发了蕴藏的经济活力；二是技术革新和产业勃兴，如英国当年的工业革命和美国信息革命。中国未来的希望，在于继续深化变革，从社会结构、运作模式、经济结构等多领域广泛推进，并实现从投资到消费驱动模式的转变，如此方有可能在经过一段时间的调整期后，迎来另外一个高速时代。

### 追踪报道

## 光伏业“洗牌”

■本报记者 陈玮英 /文

一场光伏企业的优胜劣汰，即将席卷行业全国各个角落。

从 6 月 1 日开始，国家质检总局将启动全国范围的太阳能电子组件质量大检查，清理并淘汰产品质量不过关的厂商。“大检查可能会延续一个季度甚至半年的时间。2012 年太阳能光伏产业，将面临重大的变革格局。”浙江省可再生能源协会秘书长朱翠汉说。

由于光伏市场疲软，造成下游产业链压力加大，很多寻求短期效益的光伏企业很可能快过不下去了，即将被淘汰。业内人士认为，光伏市场已经进入到买方市场，注重产品质量，企业才能更好地发展。

### 疯狂追逐

江苏和浙江，中国光伏业两大发展基地。江苏的企业规模相对较大，浙江的光伏企业则是以量取胜。而他们的共同特点是投资方向多来自民间。

在全国光伏产业省份中，江苏可谓强省，也是世界上最重要的光伏产业基地。江苏省光伏产业协会魏启东教授接受《中国企业家报》记者采访介绍说，江苏光伏产业起步早，初步估算目前已成长为拥有 700 多家企业、从业人员超过 10 万人的新兴产业，形成了从高纯硅、硅棒、硅片、电池到组件生产的完整产业链。2010 年江苏省光伏产业实现产值 1988 亿元，同比增长 81%。

来自浙江省太阳能行业协会公布的数据显示，截至 2011 年 3 月，浙江省共有 176 家太阳能光伏企业。除硅矿产冶炼、系统集成外，在多晶硅、硅棒生产，硅片切割、太阳能电池板和组件生产、光伏电池应用等方面均有涉及。

浙江省可再生能源协会秘书长朱翠汉告诉记者，“太阳能光伏产业发展最为旺盛的时期是在 2009 年，也是光伏组件利润空间最大的时候，那时只要组件生产出来就能卖掉，而且毛利可达 30% 左右，但现在的毛利只有 10%—15%。”朱翠汉说，这些新增企业的老板来自各行各业，有做五金的，有做服装的，还有做电子化工的。

浙江宁海是浙江一个光伏产业重地。2005 年年底，一直与尚德电力有业务往来的宁海县日升电器有限公司开始涉足光伏产业，在先后投资几千万元组织研发后，不到两年的时间，就形成了 75 兆瓦的太阳能电池产能。

“日升”可谓是一成功的典范，由此带动了宁海民营资本对光伏产业的投资热情。据了解，一年左右时间，宁海的民营产业资本蜂拥而入，得裕太阳能、家良光伏海益矽金等企业的光伏项目投产。

在浙江绍兴一直从事印染、化纤和织造的传统加工型企业——龙柏集团，在 2008 年左右进入到太阳能光伏产业领域。

“成功者毕竟是少数。”一位业内人士直言，在浙江的光伏企业中，接近一半的企业是 2010 年 9 月后成立的。这与当时光伏出口形势大好有直接关系，嗅到商机的浙商从这时开始进入到光伏的队伍。“这些企业的投资规模都不大，一条光伏组件生产线在 100 多万元，基本上就是一个流水线加工厂。”

朱翠汉说，受近期光伏组件利润下滑影响，目前这些企业已感受到了压力，而且这种压力越来越严重，主要是光伏组件的利润空间已经越来越小。激烈的行业竞争，让部分小企业面临无单可接的困境，这与光伏企业老板们的投资初衷大相径庭。

这是一股加剧行业竞争的生力量，但原来的门外汉如何专业化还需要探讨。

“小企业大量涌入，产品的质量保证体系就会受到影响。它们追求短期利益，不考虑长远，因此对整个产业来说产生了不利影响。”魏启东说。

对于太阳能光伏行业发展来说，朱翠汉还是抱有很大期望的。他告诉记者，虽然目前处于低谷期，但光伏行业是朝阳行业。他说浙江很多企业也对这一行业很有信心，3 到 5 年还需要依靠内需来拉动。

(下转第二版)

股票简称：桐昆股份

发行价格：27 元 / 股

股票代码：601233

发行数量：12,000 万股

保荐人（主承销商）：

国信证券股份有限公司

投资者关系顾问：

润吉投资咨询有限公司